

A photograph of a family of four dancing joyfully in a living room. A man in the foreground is laughing with his mouth wide open. A woman behind him is also laughing and has her arms around his shoulders. A young girl in the background is pointing and smiling. The scene is bright and cheerful.

**Memoria
Integrada**

2024



NUESTRO PROPÓSITO

SERVIR DE FORMA EXTRAORDINARIA EN CADA MOMENTO



NUESTRA MISIÓN

Nos dedicamos a mejorar la vida de millones de personas cada día, ofreciendo productos y experiencias que generan valor real y duradero. En Cencosud, nuestra misión es servir bien en cada interacción, con ética y excelencia, adaptándonos a las necesidades cambiantes de nuestros clientes, para construir juntos un futuro más sostenible.

NUESTRO VALORES

Pasión por el cliente

Innovación

Flexibilidad

Colaboración

Respeto

Integridad





Contenido

Presentación

Legado de Horst Paulmann	05
Carta del Presidente del Directorio	06
Carta del Gerente General	07
2024 en cifras	08

Cencosud en 2024

Perfil	11
Negocios	12
Diversidad	13
Propiedad	14
Historia	15
Hitos 2024	16
Reconocimientos	17

Gobierno corporativo

Principios de gobierno	19
Estructura de gobierno	21
Directorio	22
Ejecutivos principales	25
Gestión de riesgos	26
Cumplimiento	30

Estrategia

Modelo de creación de valor	32
Relación con grupos de interés	34
Plan estratégico	40
Progreso 2024	41

Desempeño

Posición financiera	49
Resultados por negocio	50
Resultados por país	51

Anexos

Información societaria	58
Información de colaboradores	67
Indicadores SASB de sostenibilidad	110
Propiedades e instalaciones	124
Subsidiarias y asociadas	140
Índice de contenidos NCG 461	181

Acerca de esta memoria

Marco de reporte

La Memoria Integrada de Cencosud responde a los requisitos de las normas emitidas por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) de Chile acerca del contenido de este tipo de informes. (NCG 30, NCG 461 y NCG 519). En este marco, incluye estándares SASB de la industria de minoristas y distribuidores de alimentos, dado que este segmento es el que genera la mayor parte de sus ingresos.

Metodología

La elaboración del contenido de esta memoria ha tenido en cuenta las recomendaciones del Marco Internacional de Reportes Integrados de Value Reporting Foundation (incorporada en Fundación IFRS).

Verificación externa

Deloitte Chile verificó la información y las métricas de sostenibilidad incluidas en esta memoria anual integrada.

Íconos en el documento

 Índice general de contenido

 Vínculo a información adicional



01.

Presentación

- Legado de Horst Paulmann Kemna
- Carta del Presidente del Directorio
- Carta del Gerente General
- 2024 en cifras





Horst Paulmann Kemna

(1935 – 2025)

“El cliente, siempre, en el centro”

El fundador de Cencosud fue un empresario que soñó en grande y trabajó incansablemente para desarrollar la industria del *retail* y mejorar la vida de millones de personas.

En este espacio queremos rendirle un homenaje, compartiendo algunos aspectos de su vida.

Don Horst nació el 22 de marzo de 1935 en Kassel, Alemania. En 1950 se estableció junto a su familia en Temuco, Chile.

Desde temprana edad, mostró un espíritu emprendedor y una habilidad innata para identificar oportunidades de negocio. Sus primeros pasos en el mundo del comercio fueron humildes. Trabajó como telefonista y colaboró con su padre en la fabricación de cunas y juguetes de madera. En 1952, la familia adquirió un restaurante en Temuco, que con el tiempo se convirtió en la base de su legado empresarial. Tras el fallecimiento de su padre en 1955, Horst y su hermano Jürgen asumieron la administración del negocio familiar.

El punto de inflexión en su carrera llegó en 1962, cuando decidieron cerrar el restaurante para fundar “Las Brisas”, el primer supermercado de la ciudad. Con una visión innovadora, Paulmann revolucionó la forma en que los chilenos adquirirían productos de consumo diario. Su espíritu emprendedor lo llevó a inaugurar en 1976 el primer hipermercado Jumbo en Santiago, sentando las bases de lo que se convertiría en Cencosud, el mayor *holding* de *retail* de Chile y uno de los más importantes de América Latina.

Bajo su liderazgo, Cencosud inició su expansión internacional en 1982 con su llegada a Argentina. La empresa diversificó su oferta con tiendas por departamento (Paris), mejoramiento del hogar (Easy) y centros comerciales (Cenco Malls). La apertura de Cencosud en la Bolsa de Santiago en 2004 impulsó su crecimiento en mercados clave como Perú, Brasil y Colombia, con adquisiciones estratégicas como Disco, Vea y Metro. En 2019 lideró la apertura de Cenco Malls y en 2022 consolidó su visión global con la compra de The Fresh Market en Estados Unidos.

Uno de sus logros más emblemáticos fue el desarrollo del Costanera Center, el complejo comercial y de oficinas más grande de Chile y Sudamérica. A pesar de enfrentar desafíos como la crisis Subprime de 2008, su determinación llevó a la culminación de la Gran Torre Costanera, de 62 pisos y 300 metros de altura, que hoy es un ícono de Santiago y símbolo de su visión empresarial. Paulmann era reconocido por su estilo de liderazgo cercano y exigente, su obsesión por los detalles y su compromiso inquebrantable con la satisfacción del cliente. Su lema era claro: el cliente, siempre, en el centro.

Hasta sus últimos días, continuó recorriendo tiendas y centros comerciales, supervisando personalmente cada detalle de su negocio. Falleció el 11 de marzo de 2025, pero su legado sigue vivo en cada local y tienda de Cencosud, en sus colaboradores y en los millones de clientes que confiaron en su visión.

Su espíritu seguirá inspirando a las futuras generaciones.





Carta del Presidente del Directorio

“Estamos orgullosos de los logros y avances de Cencosud”

Julio Moura Neto

Me complace compartir con ustedes nuestra Memoria Anual del año 2024. Antes de comentar el reciente ejercicio, quisiera referirme a nuestro fundador, don Horst Paulmann Kemna, quien lamentablemente nos dejó el 11 de marzo de 2025. Sin duda, su visión, compromiso y pasión por la excelencia en el servicio al cliente sentaron las bases de lo que es hoy nuestra Compañía. Tenemos el compromiso de preservar sus valores.

En relación al desempeño del año 2024, estamos orgullosos de los logros y avances de Cencosud. En un contexto económico desafiante, alcanzamos importantes hitos, que fortalecen nuestra posición en el mercado y refuerzan nuestro compromiso con la innovación, el crecimiento sostenible y la mejora continua de nuestros servicios y productos. Respecto a los avances en Gobierno Corporativo, en 2024 actualizamos nuestro Código de Ética y trabajamos en seguir actualizando nuestro Modelo de Prevención de Delitos y nuestras políticas y procedimientos corporativos internos a consecuencia de las nuevas normativas, todo para, precisamente, mantener las bases de nuestra filosofía corporativa y responder adecuadamente a los riesgos y oportunidades del entorno.

En el ámbito de la sostenibilidad en este periodo seguimos reafirmando nuestro compromiso con el entorno. Por primera vez logramos tener una medición estandarizada en todos los países de nuestra huella de carbono, en los alcances 1 y 2, logrando una reducción del 8% en emisiones de gases de efecto invernadero, respecto al año 2023. Asimismo, continuamos reforzando nuestro compromiso con la alimentación responsable. En ese sentido, evitamos el desperdicio de casi 19 mil toneladas de residuos alimentarios, a través de entregas gratuitas de alimentos y valorización de orgánicos. Además, contamos con la aplicación móvil Cheaf para el rescate de alimentos, con la que llegamos a 1.291.054 bolsas vendidas. En relación al consumo de energías renovables no convencionales, alcanzamos un 36% a nivel regional.

En 2024 trabajamos de forma multidisciplinaria nuestro propósito: servir de forma extraordinaria en cada momento. Servir, porque las personas y clientes están al centro de todas nuestras decisiones. De forma extraordinaria, porque buscamos de manera constante superar las expectativas. En cada momento, nos motiva trabajar con excelencia en todos los canales, formatos e instancias.

Quiero también referirme a los reconocimientos que nuestra compañía recibió en 2024 los que reflejan la percepción de nuestros grupos de interés. En Chile, destacamos en los rankings Merco de reputación corporativa, con el primer lugar en la categoría Holding Empresarial, y de atracción y retención de talento. En tanto, nuestros negocios recibieron los premios Lealtad del Consumidor y ProCalidad, por los altos índices de satisfacción de clientes. A nivel corporativo, Cencosud se ubicó entre el 6% de las empresas con mejor desempeño en sostenibilidad de su industria en el mundo, en la evaluación de S&P Global ESG, y alcanzó la calificación A en el estándar MSCI ESG. Asimismo, a nivel internacional, los logros de nuestro Centro de Servicios Compartidos nos ubicaron en el Top 20 de las empresas más admiradas por su eficiencia. En tanto, nuestra filial The Fresh Market fue reconocida en los USA Today 10Best Readers' Choice Awards 2024 por mejor panadería, mejor charcutería y mejor comida preparada.

Agradezco a todos nuestros accionistas, colaboradores, clientes y proveedores por estos avances, y por su continuo apoyo y confianza en Cencosud.





Carta del gerente general

“Queremos servir a nuestros clientes de forma extraordinaria en todo momento”

Rodrigo Larraín Kaplan

En los últimos días nos ha tocado vivir un momento profundamente significativo: la partida de nuestro fundador, don Horst Paulmann. En el equipo de Cencosud sentimos una inmensa tristeza, pero también una enorme gratitud y orgullo por haber tenido el privilegio de trabajar, aprender y convivir día a día con él. Su empuje, valentía y dedicación nos inspiran hasta hoy. Gracias a su liderazgo, Cencosud se transformó en una de las compañías más relevantes de Latinoamérica, con presencia en 8 países, más de 1.480 tiendas, 67 centros comerciales y un equipo humano de más de 121.500 colaboradores. Todo esto construido sobre un ADN común: vocación de servicio, búsqueda de la excelencia, preocupación genuina por las personas, integridad, humildad, esfuerzo, desafío constante y una profunda pasión por nuestros clientes.

Don Horst se preocupó de formar personas, entregar oportunidades y fomentar una mentalidad de dueño en sus equipos. Nos enseñó a pensar en grande, a innovar, a ser resilientes y a mantener siempre la mirada en el cliente y en el largo plazo. Hoy, su legado vive en cada rincón de nuestra compañía.

Durante 2024, avanzamos con decisión en la implementación de una estrategia renovada, basada en cuatro pilares fundamentales: Crecimiento y rentabilidad; Innovación y experiencia del cliente; Ecosistema retail; y Sostenibilidad. Estos pilares están alineados con nuestro nuevo propósito corporativo, común para toda la compañía y que

nos inspira y nos guía día a día: “Servir de forma extraordinaria en cada momento.”

Reforzamos además nuestro gobierno corporativo y nuestras estructuras organizacionales para seguir entregando la mejor propuesta de valor a nuestros clientes y generar un crecimiento sostenible y rentable para nuestros accionistas.

El plan estratégico que presentamos en el Cenco Day 2025 se enfoca en acelerar el crecimiento orgánico, fomentar la innovación, fortalecer nuestro ecosistema físico-digital, desarrollar nuevas fuentes de ingresos y mejorar la eficiencia operativa.

Nuestras inversiones en 2024 se enfocaron en la expansión y remodelación de tiendas y centros comerciales, así como en el fortalecimiento de nuestras capacidades digitales. Estamos aprovechando el potencial de la inteligencia artificial no solo para ganar eficiencia y agilidad operativa, sino también para ofrecer experiencias cada vez más personalizadas a nuestros clientes. Para 2025, proyectamos inversiones por USD 610 millones, incluyendo la apertura de 24 nuevas tiendas de supermercados —12 de ellas en Estados Unidos— y la remodelación y ampliación de 7 centros comerciales. Asimismo, continuaremos acelerando nuestro desarrollo tecnológico, el crecimiento del e-commerce y el fortalecimiento de Cenco Media.

En materia de sostenibilidad, logramos avances importantes durante el año, alineados con los

Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU. Redujimos nuestro consumo de agua y energía, aumentamos la valorización de residuos orgánicos y disminuimos nuestras emisiones.

Los resultados financieros de 2024 reflejan la resiliencia de Cencosud en un entorno cambiante y competitivo. Estados Unidos, Chile y Perú destacaron por su sólido desempeño tanto en ventas como en rentabilidad, mientras que Colombia y Argentina mostraron señales claras de recuperación hacia la segunda mitad del año. Estamos acelerando la innovación y la digitalización con el objetivo de que Cencosud se convierta en un actor esencial en la vida cotidiana de nuestros clientes, ofreciéndoles productos y servicios que se integren naturalmente en su día a día, incrementando así nuestro *share of life*.

Nos llena de entusiasmo el camino que tenemos por delante. Vemos con claridad las oportunidades que existen en los diferentes mercados donde operamos, y seguimos avanzando con determinación en nuestras iniciativas estratégicas para acelerar el crecimiento, optimizar el uso del capital y construir las capacidades necesarias para seguir liderando la industria.

Gracias por la confianza, el compromiso y el trabajo conjunto que nos ha permitido llegar hasta aquí. Los invito a conocer más sobre estos avances en nuestra Memoria Anual Integrada 2024.





2024 en cifras

Resumen financiero

Consolidado, al 31 de diciembre de cada año
(CLP millones)

Resultados (valores excluyen NIC 29)	2024	2023	Variación
Total ingresos	16.060.507	15.230.381	5,5%
Ganancia bruta	4.867.580	4.679.917	4,0%
Margen bruto (%)	30,3%	30,7%	-42 pb
Gastos de administración y ventas	-3.766.228	-3.460.406	8,8%
Utilidad	614.515	823.175	-25,3%
EBITDA Ajustado	1.556.394	1.634.048	-4,8%
Margen EBITDA Ajustado (%)	9,7%	10,7%	-104 pb
Balance			
Total activos	14.095.823	12.905.068	9,2%
Total pasivos	9.572.750	9.064.312	5,6%
Patrimonio total	4.523.073	3.840.755	17,8%

Nota: para la conversión a dólares se utilizó el tipo de cambio promedio de 2024 = 943,7 CLP / USD.

EBITDA Ajustado: Resultado operativo - Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas - revalorización de activos - depreciación y amortización.

NIC 29: norma contable que establece cómo reflejar la situación financiera y los resultados de las operaciones en economías hiperinflacionarias (Argentina).

INGRESOS CONSOLIDADOS

USD millones

17.018

+5,5% vs. 2023

EBITDA AJUSTADO

USD millones

1.649

-4,8% vs. 2023

UTILIDAD

USD millones

651

-25,3% vs. 2023





Indicadores de sostenibilidad

Datos al 31 de diciembre de 2024



Medioambiente

Uso de energía renovable no convencional

36%

Incluye combustible y electricidad a nivel regional

Reducción de desperdicios de alimentos

20.852 t*

*Entrega gratuita a organizaciones sociales y valorización de residuos orgánicos. Adicionalmente, la recuperación de premerma en alianza con Cheaf totalizó: 1,2 millones de bolsas.

Reducción de la huella de carbono

8%

vs. 2023 (Alcance 1 y 2)



Social

Tasa de accidentabilidad

2,9%

Consolidado, exceptuando a Estados Unidos

Mujeres en cargos de liderazgo

41%

Satisfacción de colaboradores

79%

(Encuesta de Clima Organizacional)



Gobierno corporativo

Nacionalidades en el Directorio

4

Colaboradores capacitados en el nuevo Código de Ética

10.424

Mujeres en el Directorio

33%



02.

Cencosud en 2024

- Perfil
- Negocios
- Diversidad
- Propiedad y acciones
- Historia
- Hitos de 2024
- Reconocimientos





Perfil

Cencosud es uno de los mayores *retailers* de América Latina.

La Compañía comercializa productos, a través de diversos formatos en cinco países de América del Sur y en Estados Unidos. Además, está presente en China, con una oficina comercial, y en Uruguay, donde se encuentra un *hub* tecnológico.

Cencosud opera su negocio de servicios financieros a través de alianzas estratégicas en Chile, Perú, Colombia y Brasil. En Argentina es dueña del 100% de la operación.



● Supermercados



● Mejoramiento del hogar



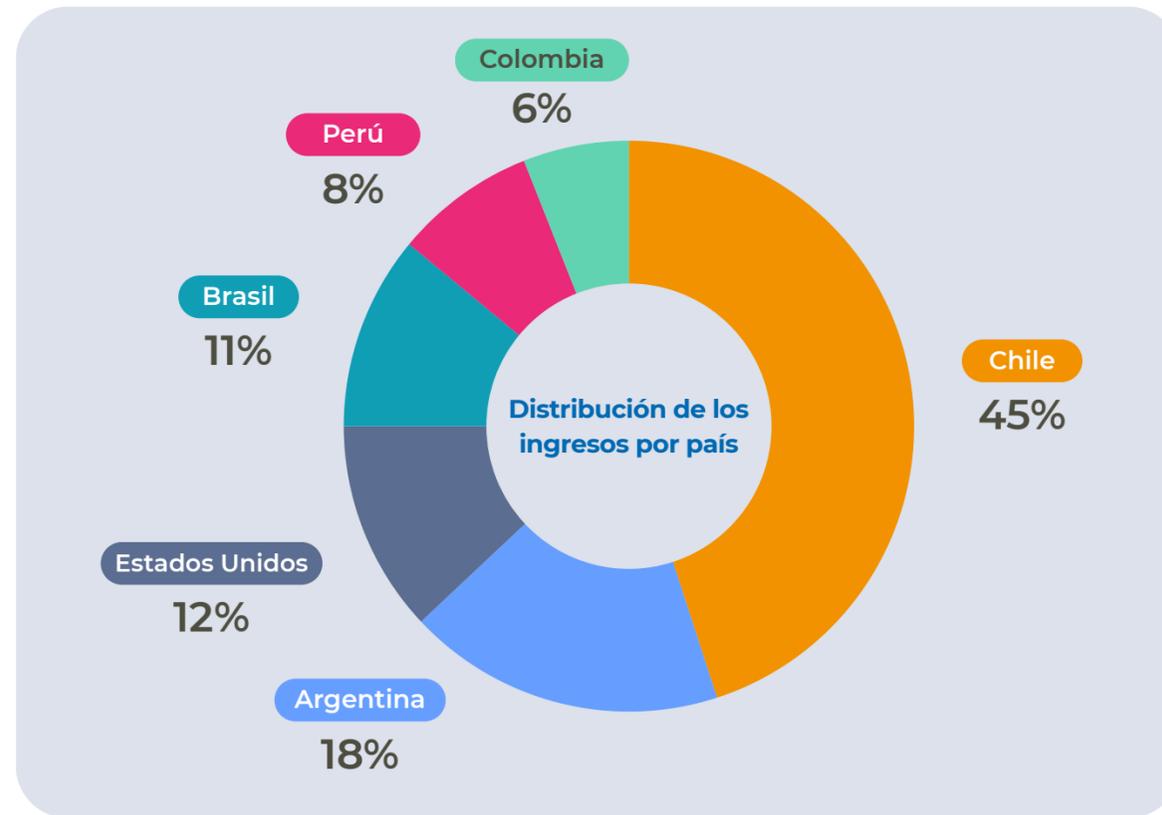
● Tiendas por departamentos



● Centros comerciales



● Servicios financieros



1.486
tiendas

3,5 millones m²
superficie total de ventas

80
centros de distribución

121.524
colaboradores

~700 millones
tickets
(Número de transacciones en el año)



Negocios



Supermercados

Tiendas

1.137

Superficie de ventas

2.408.358 m²

Marcas

Estados Unidos: The Fresh Market

Chile: Jumbo, Santa Isabel, SPID

Argentina: Jumbo, Disco, Vea

Perú: Wong, Metro

Colombia: Jumbo, SPID

Brasil: GIGA, Prezunic, Perini, Bretas, G Barbosa, Mercantin Rodriguez, SPID

Ingresos 2024

13.555 USD millones

Contribución a los ingresos consolidados



80 %

Tiendas por departamento

Tiendas

48

Superficie de ventas

273.443 m²

Marcas

Chile: Paris

Ingresos 2024

1.244 USD millones

Contribución a los ingresos consolidados



7 %

Mejoramiento del hogar

Tiendas

117

Superficie de ventas

824.918 m²

Marcas

Chile: Easy

Argentina: Easy, Blaisten

Colombia: Easy

Ingresos 2024

1.654 USD millones

Contribución a los ingresos consolidados



10 %

Centros comerciales

Centros comerciales

67

Superficie bruta arrendable

2.286.622 m²

Marca regional

Cenco Malls, en Chile, Perú, Colombia y Argentina.

Ingresos 2024

396 USD millones

Contribución a los ingresos consolidados



2 %

Servicios financieros

Tarjetas de crédito emitidas

3,8 millones

Cartera de préstamos netos

2,6 USD millones

Marcas

Chile: Cencosud Scotiabank

Argentina: Tarjeta Cencosud

Perú: Cencosud Scotiabank

Colombia: Cencosud Colpatria

Ingresos 2024

153 USD millones

Contribución a los ingresos consolidados



1 %



Diversidad de la organización

Dotación total 2024: 121.524 personas

Datos al 31 de diciembre de 2024

Género



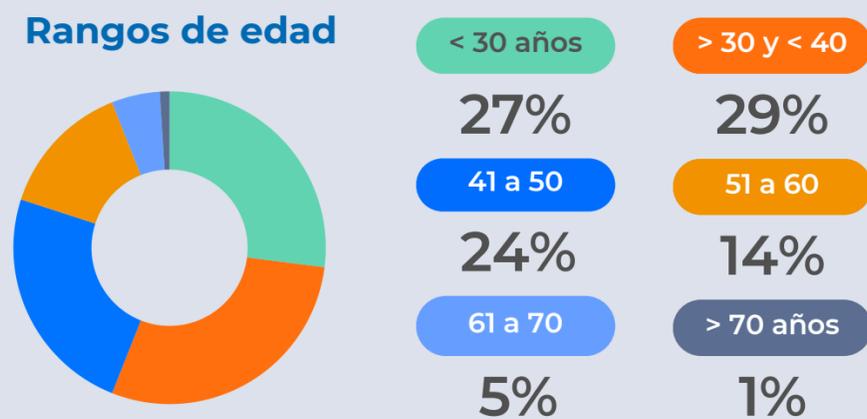
Nacionalidades



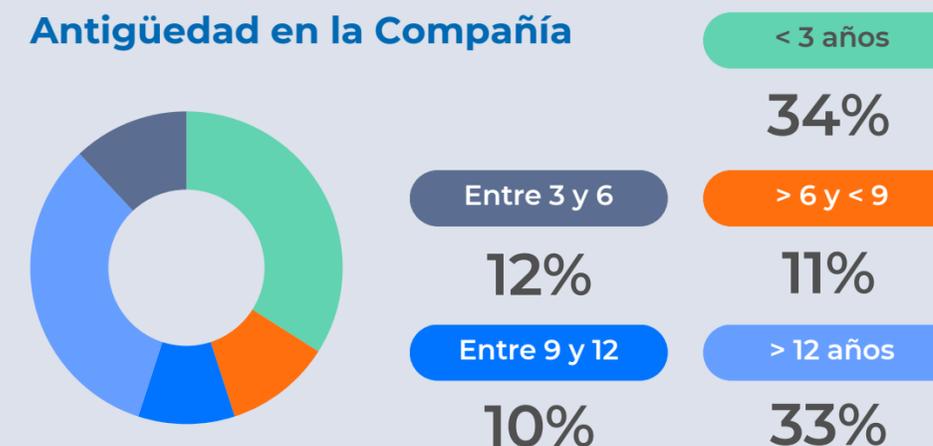
Mujeres en cargos de liderazgo



Rangos de edad



Antigüedad en la Compañía



Detalle de dotación en anexos

(*) Ver en página de dotación en capítulo de anexos



Propiedad y acciones

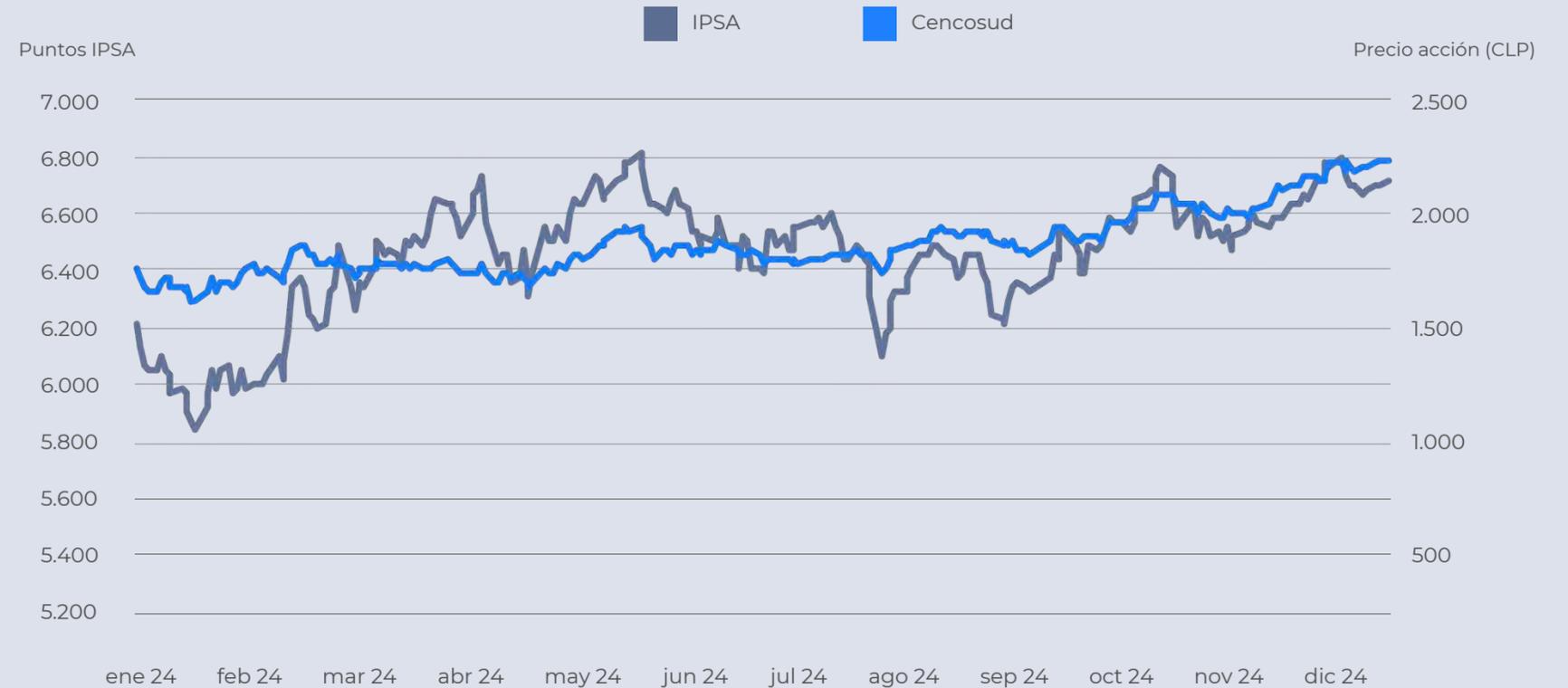
Cencosud S. A. transa sus acciones en la Bolsa de Comercio de Santiago. La sociedad es controlada por miembros de la familia Paulmann, directamente, y a través de la sociedad PK One Limited.

Distribución de la propiedad

Datos al 31 de diciembre de 2024



Evolución del precio de la acción en 2024



El IPSA (Índice de Precios Selectivo de Acciones) es el principal índice bursátil de la Bolsa de Santiago de Chile.

[i Estadísticas bursátiles en anexos](#)



Situación de control y accionistas mayoritarios en anexos

USD 6.195 millones

Capitalización bursátil

Nota: para la conversión a dólares se utilizó el tipo de cambio de cierre a diciembre de 2024 = 996,46 CLP / USD.



Historia





Hitos del negocio 2024



ENERO

Nueva gerencia de Ecosistema Retail

En enero se hizo efectivo el cambio de estructura que creó esta nueva gerencia en 2023, con el objetivo de impulsar la innovación y el ecosistema físico-digital.

Ecosistema Retail está integrando las capacidades de Cenco Media, Digital Factory, y de las áreas de Analytics y Desarrollo de negocios, entre otras.



ENERO-DICIEMBRE

Fortalecimiento del canal físico

En 2024, la Compañía inauguró 28 nuevas tiendas en los cinco países donde opera, sumando aproximadamente 40.000 m² de sala de venta.

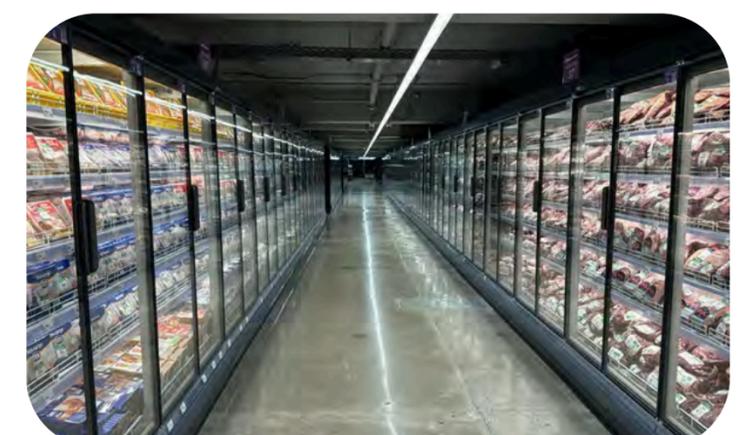
Además, se llevaron a cabo 55 remodelaciones, fortaleciendo la experiencia de compra en sus establecimientos.



MAYO

Exitosa emisión de bonos

Cencosud realizó la emisión de un bono internacional por USD 650 millones, con una demanda que superó los USD 3.000 millones (4,9 veces). Esta colocación tuvo como fin prepagar vencimientos de julio 2024 y febrero de 2025, mejorando el perfil de vencimientos de la Compañía.



DICIEMBRE

Darkstore en Cenco Costanera

La Compañía acondicionó un piso completo del subterráneo de este centro comercial ubicado en Chile, para dedicarlo exclusivamente a la preparación y despacho de pedidos realizados a través de aplicaciones móviles como Jumbo App.



Reconocimientos

Alco y Universidad de Los Andes



Premios Lealtad del Consumidor NPS 2024 a Jumbo y París

En el estudio de recomendación neta (NPS) entre más de 16.000 clientes, Jumbo se ubicó en el primer lugar entre los supermercados y París, entre las tiendas por departamento.

Merco Talento 2024



N.º 1 entre *holdings* empresariales

Este premio es un reconocimiento otorgado a las empresas que destacan en la atracción y retención de talento en sus organizaciones.

Procalidad 2024



Primeros en satisfacción de clientes: Jumbo e Easy

Este premio se otorga en base a la satisfacción de los clientes, evaluando la calidad del servicio y la experiencia de compra.

Merco Empresas



Mejor reputación entre *holdings* empresariales

El proceso de selección para este premio incluye consultas a directivos, *stakeholders* y análisis de la reputación digital de las empresas. Evalúa materias como responsabilidad social, ética, gobernanza y percepción pública.

Red de Pacto Global Chile



Reconocimientos Empresariales Conecta: N.º 1 en categoría Planeta

La iniciativa de valorización de residuos orgánicos y economía circular de Cencosud destacó entre 166 propuestas de 61 empresas por su impacto en el ODS 12: Consumo y Producción Sostenible.

E-commerce Awards



Premio E-Grocery 2024 a Jumbo

Jumbo fue reconocido como el E-Grocery del año 2024 por el E-commerce Institute, destacando su agilidad y calidad de servicio al cliente. Además, obtuvo el primer lugar en la categoría "Number One" de los premios Uber Eats 2024, con más de 57.000 votos de clientes.

Newsweek y Statista



The Fresh Market entre las empresas más confiables de Estados Unidos

The Fresh Market se posicionó en el séptimo lugar de la lista de empresas más confiables dentro de la categoría "Grocery & Convenience Stores". En la encuesta fueron consultados 25.000 consumidores.

Global Innovation Awards (GIA)



Premio a Paris en categoría Retailer

Este reconocimiento fue creado por la IHA y The Inspired Home Show para fomentar la innovación y la excelencia en el comercio minorista de artículos para el hogar en todo el mundo.

SSON Awards



Distinción al Centro de Servicios Compartidos de Cencosud

La Compañía fue destacada dentro del Top 20 a nivel mundial en los Most Admired SSO/GBS del 2024 de los SSON Awards por su destacado avance en digitalización y los proyectos de transformación ejecutados.

Grocery Tech USA



Premios por innovación a The Fresh Market

The Fresh Market (TFM) obtuvo el primer lugar en la categoría Mid-Tier, por sus innovaciones tecnológicas enfocadas en la mejora de experiencia de los clientes. Por otra parte, recibió el Silver Award en la categoría Commerce de The Drum Awards, por sus avances en publicidad basada en datos (Retail Media), a través de su plataforma de Live Commerce.

Vtex



Premios Vtex Grand Prix a Jumbo e Easy

Este reconocimiento destaca iniciativas con resultados sobresalientes en ventas, experiencia del cliente, implementación técnica y contribución al ecosistema digital, durante el Hot Sale.

IZO



Wong: N.º 1 en experiencia de cliente

Wong fue reconocido como el supermercado con la mejor experiencia de cliente en Perú por segundo año consecutivo en el Ranking Best Customer Experience (BCX) de IZO.



03.

Gobierno corporativo

- Principios de gobierno
- Estructura de gobierno
- Directorio
- Ejecutivos principales
- Gestión de riesgos
- Cumplimiento

CON PASION Y COMPROMISO





Principios de gobierno corporativo

Con el objetivo de crear valor para todos sus grupos de interés de manera sostenible, Cencosud ha establecido políticas y prácticas orientadas a garantizar la efectividad de su sistema de gobierno corporativo.

Las políticas corporativas son revisadas periódicamente para adaptar su contenido a los cambios en el entorno o en el desarrollo de la Compañía.

Estas directrices definen objetivos específicos, procedimientos y responsabilidades.

Aun cuando Cencosud no ha adherido formalmente a los Principios de Gobierno Corporativo de la OCDE, sus políticas son coincidentes con estas directrices internacionales.

La Compañía no ha suscrito códigos externos de gobierno corporativo; sin embargo, ha perfeccionado continuamente sus normas internas en la misma dirección.

2024

Actualizaciones

- Código de Ética
- Política de Sostenibilidad de Cencosud
- Política Corporativa Anticorrupción
- Política General de Operaciones Habituales
- Política de Armonía Laboral
- Política de Seguridad y Salud Laboral

Responsabilidad

Definición clara de las responsabilidades y funciones de los directores y ejecutivos.

Políticas

- **Código de Conducta del Directorio:** define las situaciones de conflicto de interés y el procedimiento para declararlos y resolverlos. Aplica a todos los miembros del Directorio y a los candidatos al cargo. También detalla las responsabilidades y roles del Directorio según la Ley 18.046 de Sociedades Anónimas y su Reglamento.
- **Política de Postulación y Elección de Directores:** establece el procedimiento para que los accionistas conozcan la experiencia y el perfil profesional de los candidatos a director.
- **Política de Inducción para Directores:** establece el procedimiento para la inducción de nuevos directores.
- **Política de Asesorías del Directorio:** establece la forma en que el Directorio puede contratar especialistas.
- **Política de Resguardo de la Documentación de Directorios:** Establece el procedimiento por el cual se mantendrán documentados de manera adecuada, los fundamentos, elementos e información que se hayan tenido a la vista o se estén considerando para adoptar los diversos acuerdos del Directorio.

Prácticas

- Los miembros del Directorio poseen diferentes experiencias y perspectivas. Aun cuando no existe una política sobre diversidad de género, la participación femenina se ha incrementado, llegando al 33% desde 2022.
- El sistema de control interno de la Compañía garantiza la independencia de la unidad de Auditoría, que reporta al Directorio a través del Comité de Directores.
- Los directores, ejecutivos y colaboradores deben declarar cualquier situación que pueda representar un conflicto de interés, asegurando que se tomen las medidas adecuadas para gestionarlo.

Equidad

Trato justo y equitativo a todos los accionistas, independientemente de su tamaño o influencia.

- **Estatutos Sociales de Cencosud S. A.:** entre otros puntos, establece que en las elecciones que se efectúen en las Juntas de Accionistas, cada accionista dispondrá de un voto por acción que posea o represente y podrá acumularlos a favor de una sola persona o distribuirlos en la forma que lo estime conveniente.
- **Código de Ética:** entre otros puntos, señala que para garantizar la equidad de los accionistas, los ejecutivos de Cencosud y demás colaboradores, ya sea que posean o no algún tipo de participación en la propiedad de la Compañía o sus filiales, no tomarán decisiones de inversión o desinversión en función de la información privilegiada que posean.

- Procedimientos para facilitar la participación remota en las juntas de accionistas.
- Realización de conferencias trimestrales y un evento anual (Cenco Day) para que los inversionistas tengan contacto directo con el gerente general y los gerentes corporativos de la Compañía.

Transparencia

Acceso equitativo a información relevante y precisa sobre la situación financiera y operativa de la empresa.

- **Manual de Manejo de Información de Interés para el Mercado:** asegura la divulgación rápida y adecuada de información al público.
- **Protocolo de Comunicaciones:** establece las directrices y flujos que permiten efectuar comunicados de prensa, canalización de respuestas a los medios y seguimiento de la información publicadas por los medios respecto de la Compañía.
- **Procedimiento de Evaluación de Entrega de Información al Mercado:** señala que el Directorio de Cencosud debe evaluar semestralmente, en enero y julio, la información entregada al mercado durante el semestre anterior. El gerente general Corporativo y el gerente corporativo de Asuntos Legales presentarán un informe sistematizado sobre la información divulgada y los cambios legales y normativos relevantes ocurridos en ese período.

- Publicación de informes de resultados trimestrales, presentaciones, información de interés y hechos relevantes en la página web de Cencosud.
- Sitio web corporativo con información sobre negocios y sostenibilidad.
- Una consultora externa analizó el nivel de cumplimiento de la NCG 461 en la memoria anual integrada de 2023.



Innovación

Promover la innovación como un pilar estratégico fundamental para el desarrollo de nuevos negocios, diversificación de ingresos, mejora de la experiencia de los clientes y sostenibilidad.

Políticas

- **Estrategia corporativa:** tiene como uno de sus ejes la innovación y experiencia de clientes. El plan considera la implementación de tecnologías avanzadas y soluciones digitales para mejorar la experiencia del cliente y optimizar las operaciones.

Con este objetivo, la Compañía ha creado la Gerencia Ecosistema Retail, encargada de integrar diversas tecnologías, plataformas y canales para generar sinergias, eficiencias y nuevas fuentes de ingresos.

Gestión de riesgos

Implementar un sistema eficaz para identificar, evaluar y gestionar los riesgos que puedan afectar a la empresa.

- **Política Corporativa de Gestión de Riesgos:** basada en estándares internacionales como COSO-ERM e ISO 31000, establece procedimientos para la gestión y administración de riesgos económicos, ambientales y sociales.
- **Política de Seguridad de la Información:** brinda un resumen de los controles y procesos de seguridad dentro de la Compañía, para uso de terceros relacionados con Cencosud.
- **Política de Privacidad de la Información:** dirigida específicamente a Chile y Brasil, establece directrices para la protección de datos personales y la privacidad de la información.
- **Política Regional de Diversidad, Equidad e Inclusión:** promueve la igualdad de oportunidades y la equidad salarial entre hombres y mujeres dentro de la organización
- **Política de Seguridad y Salud Laboral:** se centra en aspectos clave para garantizar la protección y bienestar de sus colaboradores, así como la integridad de sus instalaciones y procesos.

Ética y cumplimiento

Asegurar que la empresa cumpla con todas las leyes y regulaciones aplicables.

- **Política Corporativa Anticorrupción:** establece lineamientos y obligaciones para prevenir y sancionar la corrupción en todas las operaciones de Cencosud.
- **Modelo de Prevención de Delitos:** contempla acciones preventivas, de detección y de respuesta para prevenir la comisión de delitos en la organización, encabezada por la Oficial de Cumplimiento y Encargada de Prevención de Delitos.
- **Política de Cumplimiento de Libre Competencia:** establece medidas para prevenir y detectar incumplimientos en materia de libre competencia, y promueve la capacitación de colaboradores en esta área. El programa asociado a esta política incluye monitoreo y auditoría, canales de denuncia confidenciales y evaluaciones periódicas.
- **Declaración sobre el respeto y promoción de los derechos humanos:** compromete a la Compañía con el respeto, la inclusión, la accesibilidad y el buen comportamiento ético.
- **Política de Diversidad, Equidad e Inclusión:** asegura la igualdad de oportunidades y la no discriminación en el lugar de trabajo.

Sostenibilidad

Fomentar la gestión de riesgos medioambientales y sociales, y promover prácticas empresariales sostenibles.

- **Política de Sostenibilidad:** establece los lineamientos para la gestión sostenible, reduciendo los riesgos e impactos desde y hacia la organización, y se ejecuta a través de la estrategia regional de sostenibilidad.
- **Política Integrada de Gestión Ambiental y Eficiencia Energética:** establece el marco general para revisar, medir y gestionar los aspectos e impactos ambientales y energéticos, con el objetivo de prevenir la contaminación en locales, tiendas y centros de distribución.
- **Política de Vínculo con las Comunidades:** busca crear valor compartido e impulsar impactos positivos en las comunidades, a través del desarrollo de proyectos alineados con la Estrategia de Sostenibilidad de la Compañía.
- **Política de Armonía Laboral:** enfocada en beneficios para la conciliación de la vida personal y laboral, incluyendo permisos por maternidad, paternidad y adopción.

Prácticas

- Academia Digital: motiva a los colaboradores a potenciar su talento y desarrollo, a través de plataformas de aprendizaje.
- Capacitación y desarrollo de talento: formación continua en nuevas tecnologías y metodologías innovadoras.
- Laboratorios de Innovación: espacios dedicados a la experimentación y desarrollo de nuevas ideas.
- Participación en ecosistemas de Innovación: *hubs* tecnológicos y redes de colaboración.
- Fomento de la innovación abierta: invitación a colaboradores, clientes y socios a contribuir con ideas y soluciones.

- Sistema de gestión integral de riesgos.
- La severidad o exposición del riesgo se calcula considerando el promedio de las evaluaciones de los directores, tanto de la probabilidad como del impacto esperado del riesgo.
- IA para ciberseguridad: Implementación de Copilot for Security para detección y respuesta automatizada de vulnerabilidades.

- Canales de denuncia administrados por un tercero independiente, con experiencia internacional y mecanismos de resguardo de la identidad de los denunciantes.
- Comité de Ética.
- Todos los colaboradores deben realizar capacitación en el código de ética.
- Para reducir barreras organizacionales a la diversidad, se ejecuta una estrategia que incluye monitorear el cumplimiento de la Política de diversidad con indicadores y ajustar según resultados, además de analizar brechas laborales para establecer metas de equidad. La alta dirección promueve una cultura inclusiva y utiliza mecanismos como denuncias y encuestas para mejorar el entorno laboral.

- Existe una estructura de gobierno para la gestión de la sostenibilidad.
- Las normativas internas aseguran el cumplimiento de los objetivos de sostenibilidad.



Estructura de gobierno corporativo

La estructura de gobernanza de Cencosud incluye procesos internos de reporte y supervisión del desempeño, tanto en ámbitos financieros como no financieros. Esta forma de organización permite incorporar oportunamente asuntos relevantes, como la sostenibilidad e innovación.

Al término de 2024, se encuentra en elaboración un manual de crisis corporativo que describe la forma de organización interna y funcionamiento en situaciones de contingencia o crisis. En este documento se establece el rol del Directorio en esos casos.

Supervisión



Junta de Accionistas

La junta ordinaria de accionistas aprueba los estados financieros y la memoria anual; elige a los directores, auditores externos y decide sobre la distribución de utilidades, entre otras materias que por ley son de su competencia.

Directorio

El Directorio, compuesto por nueve miembros, es responsable de la administración de la sociedad. Su labor incluye supervisar la gestión de riesgos, asegurar el cumplimiento de políticas y normas, y promover la transparencia y la equidad. Además, se encarga de promover la innovación y la sostenibilidad.

Comité de Directores

Este comité ha sido constituido de acuerdo con las disposiciones del artículo 50 bis de la Ley N.º 18.046 y cumple las funciones allí descritas.

Gerente general corporativo

El gerente general es responsable de representar legalmente a la sociedad, supervisar la ejecución del plan estratégico y mantener informado al Directorio sobre la marcha de los negocios y el cumplimiento de los objetivos.

Gerencias corporativas

Gerencia corporativa de Administración y Finanzas

Gerencia corporativa de Ecosistema Retail

Gerencia de Asuntos Corporativos y Sostenibilidad

Gerencia de Asuntos Legales

Gerencia de Auditoría Interna

Gerencia corporativa de Recursos Humanos

Gerencia de Obras y Proyectos

Gerencia de Desarrollo Inmobiliario

Gerencia de Retail Financiero

Reporte



Gerente de Cencosud Shopping S. A. *

Gerencias de negocios en Chile

Supermercados

Tiendas por departamento

Mejoramiento del Hogar

Gerencias de negocios en otros países

Argentina

Brasil

Colombia

Estados Unidos

Perú

(*) El Gerente General de Cencosud Shopping S.A. (Cenco Malls) reporta al Directorio de Cencosud Shopping S. A.

2024



Hechos destacados

- Renovación del Directorio y la Alta Administración.
- Creación de la Gerencia de Ecosistema Retail; Gerencia de Retail Financiero; y Gerencia de Asuntos Corporativos y Sostenibilidad. Todas, con dependencia directa del Gerente General.



Directorio

En la Junta Ordinaria de Accionistas del 26 de abril de 2024 fueron elegidos los miembros del Directorio para el periodo 2024-2027.

Presidente

Julio Moura Neto

Incorporación al Directorio: 01/09/2011
Último nombramiento: 26/04/2024
Profesión: ingeniero mecánico
RUT: 21.814.616-3
Nacionalidad: brasileña

Directora

Josefina Montenegro Araneda

Incorporación al Directorio: 26/04/2024
Último nombramiento: 26/04/2024
Profesión: abogada
RUT: 10.780.138-3
Nacionalidad: chilena

Directora

Mónica Jiménez González

Incorporación al Directorio: 26/04/2024
Último nombramiento: 26/04/2024
Profesión: abogada
RUT: extranjera
Nacionalidad: colombiana

Director

Manfred Paulmann Koepfer

Incorporación al Directorio: 31/07/2021
Último nombramiento: 26/04/2024
Profesión: ingeniero comercial
RUT: 7.010.865-9
Nacionalidad: chilena

Directora

María Leonie Roca Voto Bernales

Incorporación al Directorio: 26/04/2024
Último nombramiento: 26/04/2024
Profesión: abogada
RUT: extranjera
Nacionalidad: peruana

Director

Felipe Larraín Bascuñán

Incorporación al Directorio: 30/04/2020
Último nombramiento: 26/04/2024
Profesión: ingeniero comercial
RUT: 7.012.075-5
Nacionalidad: chilena

Director

Peter Paulmann Koepfer

Incorporación al Directorio: 26/04/2024
Último nombramiento: 26/04/2024
Profesión: ingeniero comercial
RUT: 8.953.509-3
Nacionalidad: chilena

Director independiente

Ignacio Pérez Alarcón

Incorporación al Directorio: 22/04/2022
Último nombramiento: 26/04/2024
Profesión: ingeniero civil industrial
RUT: 9.979.516-6
Nacionalidad: chilena

Director independiente

Carlos Fernández Calatayud

Incorporación al Directorio: 22/04/2022
Último nombramiento: 26/04/2024
Profesión: ingeniero civil mecánico
RUT: 5.213.938-4
Nacionalidad: chilena

Los estatutos de Cencosud S. A. no contemplan la existencia de directores suplentes.



[Curriculum de directores en sitio web de Cencosud](#)

Comité de Directores

Constituido de acuerdo con los requisitos del Artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas.

Funciones

- Examinar los informes de los auditores externos, el balance y demás estados financieros.
- Proponer nombres para los auditores externos y clasificadores privados de riesgo.
- Examinar las operaciones relacionadas y emitir informes.
- Proponer una política general de manejo de conflictos de interés.
- Examinar los sistemas de remuneraciones y planes de compensación.
- Preparar un informe anual de su gestión.
- Informar sobre la conveniencia de contratar a la empresa de auditoría externa para servicios adicionales.

Actividades

En 2024, el Comité de Directores sesionó en 16 oportunidades. En cuatro de estas, se reunió con la Gerencia de Auditoría y Riesgos y en siete, con la empresa de auditoría externa.

El presidente del Comité reportó al Directorio al menos 4 veces durante el año.

En el informe anual del Comité, incluido en el anexo de esta memoria, se señalan las principales temáticas que son abordadas en tales reuniones.

Integrantes

2024

Desde el 26 de abril de 2024

Ignacio Pérez Alarcón, director independiente, presidente de este comité.
Carlos Fernández Calatayud, director independiente.
Josefina Montenegro Araneda, directora no independiente.

Hasta el 26 de abril de 2024

Ignacio Pérez Alarcón, director independiente, presidente de este comité.
Carlos Fernández Calatayud, director independiente.
Felipe Larraín Bascuñán, director no independiente.

2023

Ignacio Pérez Alarcón, director independiente, presidente de este comité.
Carlos Fernández Calatayud, director independiente.
Felipe Larraín Bascuñán, director no independiente.

Asesorías

El Comité encargó a la empresa Deloitte un informe a propósito de una OPR (operación con partes relacionadas). Tuvo un costo de CLP 12.025.651.



Composición del Directorio

Diversidad

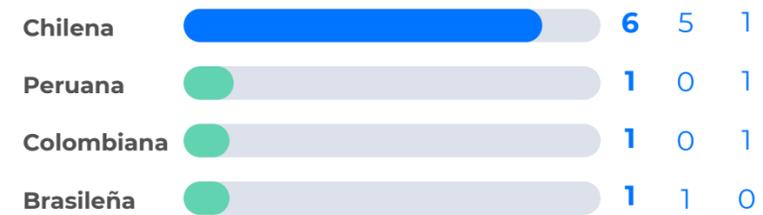
Número de directores por categoría

Total: 9

Género



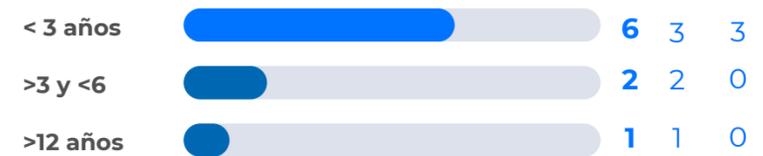
Nacionalidad



Rango de edad



Antigüedad en el cargo



Ninguno de los directores está en situación de discapacidad.

	Julio Moura Neto	Manfred Paulmann Koepfer	Peter Paulmann Koepfer	Felipe Larraín Bascuñán	Josefina Montenegro Araneda	María Leonie Roca Voto Bernales	Mónica Jiménez González	Ignacio Pérez Alarcón	Carlos Fernández Calatayud
Sector alimentos y bebidas	Productos agrícolas	●							
	Bebidas alcohólicas								
	Minoristas y distribuidores de alimentos		●	●					
	Carnes, aves y lácteos					●			●
	Bebidas sin alcohol								
	Alimentos procesados								
	Restaurantes								
Tabaco					●				
Otros sectores económicos	Distribuidores y minoristas especializados y multilínea		●	●					●
	Financiación del consumo		●	●					
	Energía	●					●		●
	Materiales								
	Industria	●					●	●	
	Consumo básico		●	●	●	●			
	Consumo no esencial		●	●				●	
	Cuidado de la salud	●							
	Tecnologías de la información								●
	Comunicaciones	●				●			●
Venta de alimentos y productos de primera necesidad	●	●	●				●		
Servicios públicos				●	●	●			
Áreas corporativas	Tecnologías de la Información y ciberseguridad								
	Finanzas	●	●	●	●	●		●	
	Recursos humanos	●	●	●					
	Legal					●	●	●	
	Alta gerencia	●	●	●		●	●	●	●
	Auditoría						●		
	Marketing	●	●	●					
	Estrategia	●	●	●		●	●	●	●
	Gestión del riesgo	●				●		●	
	Infraestructura						●		
Sostenibilidad y gobierno corporativo	●						●		



Designación

La elección del Directorio de Cencosud S. A. corresponde a la Junta de Accionistas y los directores tienen un mandato de tres años renovables. En el caso de que exista vacancia de un director durante ese período, el Directorio puede nombrar un reemplazante hasta la próxima junta ordinaria. Los directores son revocables en su totalidad por la Junta de Accionistas. Los accionistas pueden proponer candidatos anticipadamente, y el gerente general debe informar la lista de candidatos antes de la junta.

Los accionistas pueden proponer candidatos a director de la sociedad, quienes deben aceptar su nominación y declarar no tener inhabilidades legales. Cencosud S. A. tiene una política sobre postulación y elección de directores desde 2013 que establece que los accionistas deben conocer la experiencia y perfil profesional de los candidatos al menos dos días antes de la Junta de Accionistas. Los candidatos a director independiente deben presentar una declaración jurada confirmando su independencia y ausencia de conflictos de interés.

Actividades

Inducción de nuevos directores

El procedimiento de inducción para nuevos directores de Cencosud incluye reuniones con los principales gerentes y la entrega de información relevante sobre la Compañía. Este proceso abarca aspectos como la historia, situación financiera, negocios, riesgos, políticas, prácticas de gobierno corporativo y el marco jurídico vigente. Además, se proporcionan documentos clave como la última memoria, estados financieros, presupuesto anual, actas de sesiones, código de ética y políticas internas.

Reuniones

El Directorio de Cencosud se reúne mensualmente, y las sesiones pueden ser ordinarias o extraordinarias. Las reuniones del Directorio se constituyen con la concurrencia de al menos cinco directores y los acuerdos se adoptan por la mayoría de los asistentes con derecho a voto. En caso de empate, el presidente tiene voto dirimente.

La Política de tiempo mínimo mensual en el ejercicio de las funciones de directores, vigente desde 2013, señala que “el tiempo mínimo que cada director deberá destinar al cumplimiento de su rol como tal dependerá de la situación particular de cada uno de ellos, especialmente de su experiencia, formación profesional, conocimientos del negocio, etc. Sin embargo, se espera que cada miembro del Directorio destine exclusivamente al desempeño de su cargo como tal todo el tiempo que le sea necesario para el adecuado y diligente cumplimiento de sus deberes como director, incluyendo especialmente la preparación y asistencia a las sesiones de Directorio”.

Visitas a terreno

Aun cuando no existe una agenda específica, miembros del Directorio y el gerente general visitan periódicamente las tiendas, centros comerciales y edificios de oficinas de Cencosud, para observar directamente el estado de estas instalaciones y las opiniones y recomendaciones de los responsables de estas.

Remuneraciones

Remuneración del Directorio

Nombre	Cargo	2024			2023		
		CLP miles			CLP miles		
		Sesiones de directorio	Comité de Directores	Total	Sesiones de directorio	Comité de Directores	Total
Julio Moura Neto	Presidente	409.802		409.802	285.418	-	285.418
Manfred Paulmann Koepfer	Director	148.776		148.776	142.709	47.570	190.279
Peter Paulmann Koepfer	Director	112.250		112.250			0
Felipe Larraín Bascuñán*	Director	148.776	16.274	165.050	142.709	-	142.709
Josefina Montenegro Araneda	Director	112.250	37.417	149.667			0
María Leonie Roca Voto Bernales	Director	112.250		112.250			0
Mónica Jiménez González	Director	112.250		112.250			
Ignacio Pérez Alarcón	Director	148.776	49.592	198.368	142.709	47.570	190.279
Carlos Fernández Calatayud	Director	148.776	49.592	198.368	142.709	47.570	190.279
Heike Paulmann Koepfer*	Director	48.822		48.822	142.709	-	142.709
Jorge Pérez Alati***	Director	36.525		36.525	142.709	-	142.709
Lieneke Schol Calle**	Director	48.822		48.822	142.709	47.570	190.279
Mónica Contreras Esper**	Director	48.822		48.822	142.709	-	142.709
Total		1.636.897	152.875	1.789.772	1.439.231	142.710	1.581.941

*Miembro del Comité de Directores hasta el 26/04/2024

**Miembros del Directorio hasta el 26/04/2024

***Miembro del Directorio hasta el 31/03/2024

El 26 de abril de 2024, la Junta de Accionistas de Cencosud aprobó que la remuneración de los directores para el año 2024 sería de UF 330 mensuales para cada director y el triple de esa suma para el presidente. Asimismo, estableció una remuneración para cada integrante del Comité de Directores de UF 110 mensuales y un presupuesto de gastos del funcionamiento del Comité y sus eventuales asesores de UF 2.500.

En 2024 el Directorio contrató a don Horst Paulmann Kemna como asesor. Ello implicó un gasto total por asesorías de CLP 91.151.948 en el año.

Capacitaciones

Durante 2024, los directores recibieron capacitación en libre competencia, Ley de Delitos Económicos y Manual de Manejo de Información de Interés para el Mercado.

Evaluación del desempeño

Al cierre de esta memoria, el Directorio se encuentra implementando un proceso de autoevaluación de su desempeño.

Brecha salarial

La remuneración del Directorio es aprobada por la Junta Ordinaria de Accionistas y no distingue por género, por lo tanto, no existe brecha por género en el Directorio.

Participación en la propiedad

Entre los miembros del Directorio, solo Manfred Paulmann Koepfer y Peter Paulmann Koepfer poseen participación en la propiedad.

2024



Reuniones de directorio

19

Asistencia promedio

98%



Ejecutivos principales

Rodrigo Larraín Kaplan Gerente general

Nombramiento: 11/03/2024

Profesión: ingeniero civil industrial, Pontificia Universidad Católica de Chile, Master of Business Administration en la University of Michigan y General Management Program en Harvard Business School.

RUT: 10.973.139-0

Nacionalidad: chileno

Ricardo Bennett De la Vega Gerente corporativo de Ecosistema Retail

Nombramiento: 11/03/2024

Profesión: ingeniero civil industrial, Universidad de Chile y MBA ESADE Business & Law School, España.

RUT: 12.584.647-5

Nacionalidad: chileno

Alexis Quezada Reyes Gerente corporativo de Auditoría

Nombramiento: 29/06/2023

Profesión: contador público y auditor de la Universidad de Santiago de Chile e ingeniero comercial de la Universidad Gabriela Mistral.

RUT: 9.878.837-9

Nacionalidad: chileno

Andrés Neely Erdos Gerente corporativo de Administración y Finanzas

Nombramiento: 11/03/2024

Profesión: ingeniero civil industrial y Magíster en Gestión de Operaciones de la Universidad de Chile y MBA en la Universidad de Chicago, Estados Unidos.

RUT: 14.039.604-4

Nacionalidad: chileno

Luis Bernardo Silva Gerente corporativo de Recursos Humanos

Nombramiento: 20/09/2023

Profesión: Economista de la Pontificia Universidad Javeriana, con una especialización en Finanzas Privadas en la Universidad del Rosario, en Colombia; Master of Science en Recursos Humanos del London School of Economics y Executive MBA en la University of Quebec en Montreal.

RUT: 28353310-7

Nacionalidad: colombiano

Sebastián Rivera Martínez Gerente corporativo de Asuntos Legales

Nombramiento: 01/02/2019

Profesión: abogado, Universidad de Chile, y Magíster en Derecho de la Empresa de la Universidad Católica de Chile.

RUT: 12.869.193-6

Nacionalidad: chileno

Nota: la lista de ejecutivos principales responde a la definición establecida por el artículo 68 de la Ley 18045, Ley de Mercado de Valores (Chile).

Compensaciones

En Cencosud, existe un procedimiento aprobado por el Directorio que asegura que los planes de compensación para los ejecutivos estén alineados con las políticas y valores corporativos. Estos planes deben incluir parámetros objetivos para evaluar el cumplimiento de metas y condiciones. Además, la Política Regional de Compensaciones asigna responsabilidades a las gerencias de Control de Gestión y de Personas en la evaluación de los objetivos de los planes. Una vez al año, el gerente corporativo de Personas presenta al Directorio la política de compensaciones, excepto la renta del gerente general corporativo, que es definida directamente por el Directorio.

Esquema de remuneración: los ejecutivos reciben un sueldo mensual fijo y un bono anual basado en el resultado de la Compañía, la evaluación de desempeño y su permanencia en la empresa. Aproximadamente el 30% del salario anual es variable.

Plan de retención: en la Junta Extraordinaria de Accionistas del 28 de abril de 2023, se aprobó un plan de incentivo que autoriza la compra de acciones de propia emisión para un plan de retención de sus ejecutivos. Este programa de cuatro años entrega acciones equivalentes a un porcentaje de la remuneración anual, con dos variables de pago: permanencia y desempeño.

En los primeros tres años, se paga el 20% de las acciones anualmente como acciones fantasma (bono pagado en cada país). En el cuarto año, se entrega el 40% restante en acciones en Chile.

Remuneración agregada de los ejecutivos principales	2024	2023
Remuneración total agregada (CLP)	2.913.639.920	2.298.825.690
Remuneración fija (CLP)	2.103.734.970	1.471.359.576
Remuneración variable (CLP)	809.904.950	827.466.114

Participación en la propiedad

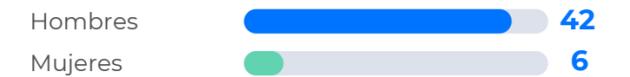
Entre los ejecutivos principales, poseen acciones de Cencosud: Ricardo Bennett de la Vega (34.871 acciones); Alexis Quezada Reyes (22.685 acciones) y Sebastián Rivera Martínez (180.939 acciones).

Diversidad de la Alta Gerencia

(Incluye a ejecutivos principales)

Número por categoría **Total: 48**

Género



Nacionalidad



Rango de edad



Antigüedad en la empresa



Plan de sucesión

Cencosud, a través de su Gerencia de Liderazgo y Talento, ha implementado el proceso Talent Review para facilitar el reemplazo de los principales ejecutivos y definir el capital humano y las sucesiones gerenciales.



Gestión de riesgos

Cencosud gestiona los riesgos de forma integral, con el objetivo de preservar el valor y fomentar una cultura de gestión de riesgos.

La Política Corporativa de Gestión de Riesgos y el Procedimiento de Gestión de Riesgos establecen los lineamientos básicos que guían a todos los niveles de la Compañía en la adecuada gestión de riesgos. Ambos documentos fueron elaborados conforme a estándares internacionales, como ISO 31000 y COSO ERM.

En este contexto, la Compañía define el riesgo como la posibilidad de que ocurra un evento que afecte la consecución de sus objetivos.

Modelo de gestión de riesgos Instancias y responsabilidades

Gestión de Riesgos

Proporciona metodologías y herramientas para la gestión de riesgos, reportando sus conclusiones al Directorio y compartiendo la matriz de riesgos con las gerencias y otros equipos del Ecosistema de Gestión Integral del Riesgo.

Auditoría Interna

Analiza y aconseja sobre el ambiente de control, asegurando la efectividad del gobierno corporativo y la gestión de riesgos. Informa al Directorio sobre la gestión de riesgos y apoya en la identificación de oportunidades de mejora.

Control interno

Asegura que los procesos y riesgos tácticos del negocio sean mitigados con controles adecuados, utilizando una metodología basada en ISO 31000. Provee opiniones sobre el ambiente de control interno y fomenta la mejora continua.

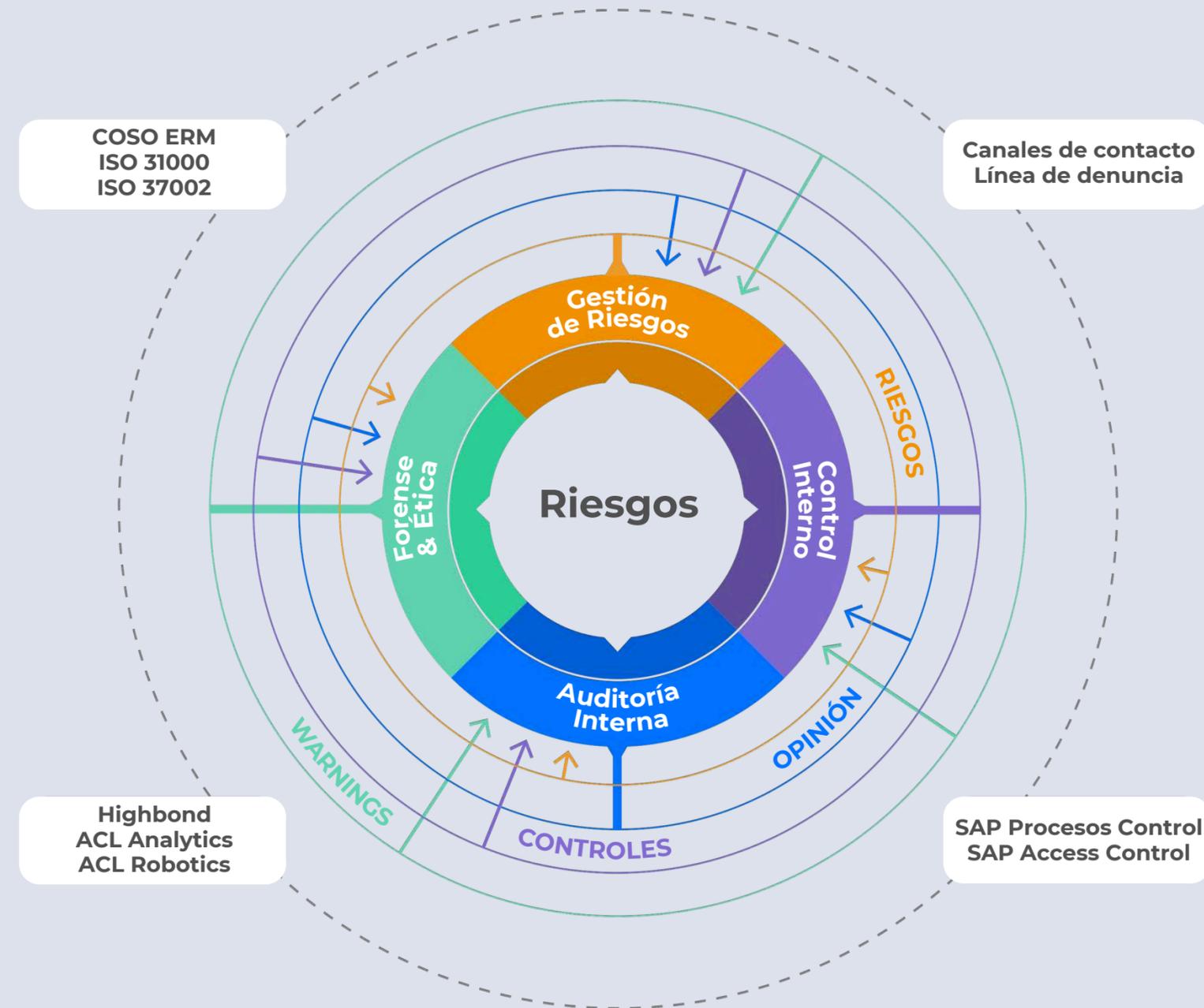
Forense y Ética

Investiga y gestiona denuncias, dando visibilidad al Directorio sobre conflictos de interés y la evolución de las denuncias.

Capacitación

La actualización anual del modelo es presentada a todos los ejecutivos que participan en alguna etapa del proceso de gestión del riesgo. Adicionalmente, está disponible en la plataforma interna de Cencosud un curso sobre gestión de riesgos abierto a todos los colaboradores.

Modelo de gestión de riesgos





Proceso de gestión de riesgos

1.

Identificación

El equipo a cargo de la gestión de riesgos mantiene un inventario de riesgos de alto nivel, actualizado mediante entrevistas con directores y gerentes, análisis comparados, revisión de publicaciones internacionales y análisis de los reportes de las áreas de Auditoría Interna y Control Interno.

2.

Evaluación inherente y análisis

Los miembros del Directorio evalúan inherentemente los riesgos identificados para determinar los más críticos dado el rubro o la industria en la que se desenvuelve el negocio. Posteriormente, con los equipos ejecutivos se realizan mesas de trabajo multidisciplinarias para analizar causas, consecuencias y controles existentes.

3.

Evaluación residual y tratamiento

Se coordinan mesas de evaluación multidisciplinarias de ejecutivos para evaluar la exposición residual a los riesgos y definir planes de acción para aquellos clasificados como críticos o altos.

4.

Comunicación y monitoreo

El equipo de Gestión de Riesgos monitorea los avances en las distintas etapas del proceso y los cambios en la severidad de los riesgos.

Gobierno de los riesgos

Roles y responsabilidades

Directorio

- Mantener una estructura adecuada para la gestión de riesgos, promover una cultura de gestión de riesgos en todos los niveles de la Compañía, asegurar la independencia del área de Gestión de Riesgos y supervisar el proceso de gestión de riesgos a través del Comité de Directores y la Gerencia de Gestión de Riesgos.

Comité de Directores

- Informar al Directorio sobre la Política de Gestión de Riesgos, apetito al riesgo y sobreexposición. Reportar el funcionamiento del proceso de gestión de riesgos, recomendaciones, mejoras y planes de contingencia.
- Reunirse con la Gerencia de Gestión de Riesgos para revisar el proceso. Monitorear el sistema de Gestión Integral de Riesgos y velar por el cumplimiento de los planes de acción y la política. Analizar los riesgos que superen los límites de tolerancia.

Gerente General Corporativo

- Promover una cultura de control interno y gestión de riesgos, asegurando que los directivos comprendan la importancia de un ambiente bien controlado. Implementar y mantener el sistema de gestión de riesgos, conocer los riesgos corporativos y velar por el cumplimiento de la política y procedimientos de gestión de riesgos.
- Desarrollar mecanismos de gobierno para monitorear riesgos, proponer límites de apetito y tolerancia al riesgo, y gestionar medidas de mitigación. Equilibrar riesgo y rentabilidad, informar sobre la gestión de riesgos y asignar recursos necesarios. Mantener una actitud de alerta y comunicar nuevos riesgos a la Gerencia de Gestión de Riesgos.

Gerentes corporativos (divisionales y funcionales)

- Asegurar que las directrices de las áreas sean consistentes con la Política y Procedimiento de Gestión de Riesgos de Cencosud. Conocer e identificar los riesgos de sus áreas y tratarlos según el procedimiento establecido. Monitorear y comunicar sistemáticamente los riesgos y la efectividad de los controles, informando periódicamente a la Gerencia de Gestión de Riesgos.
- Definir e implementar planes de mitigación, revisar y evaluar los resultados de la gestión de riesgos, y reportar la materialización de riesgos y nuevos riesgos potenciales. Validar procesos de reporte e indicadores de riesgos y gestionar la documentación de gestión de riesgos.

Gerencia Corporativa de Auditoría Interna

- Aprobar el plan de trabajo anual y el plan de capacitación interna de la Gerencia de Gestión de Riesgos, proponer su presupuesto y revisar y aprobar los reportes presentados al Comité de Directores.

Gerencia de Gestión de Riesgos

- Definir un plan de trabajo anual de gestión de riesgos y presentarlo al Comité de Directores, considerando la información y evaluación de las áreas involucradas.
- Presentar el presupuesto a la Gerencia Corporativa de Auditoría Interna. Desarrollar y comunicar estrategias y metodologías de gestión de riesgos, y dar soporte técnico a las áreas funcionales.
- Mantener actualizada la documentación de riesgos e informar cambios al Comité de Directores. Facilitar la evaluación de riesgos en las empresas del grupo y asegurar una visión actualizada de los riesgos.
- Integrar nuevos riesgos informados por las áreas y apoyar las actividades de gestión de riesgos. Coordinar la identificación, evaluación y monitoreo de riesgos críticos, y prestar apoyo metodológico en la aplicación de la política y procedimientos de gestión de riesgos. Dar seguimiento a la implementación de planes de acción para riesgos altos. Identificar necesidades de capacitación y difusión para mejorar la gestión de riesgos.



Principales riesgos

Tipo de riesgo	Descripción	Principales medidas de mitigación
Riesgos estratégicos	Cambios en los hábitos de consumo, inestabilidad económica y política, cambios regulatorios y tributarios.	<ul style="list-style-type: none"> Evaluación periódica de sus estrategias corporativas y cuenta con un proceso de planeación estratégica.
Riesgos operacionales	Inherentes a cada operación y país, como la operación de tiendas físicas, venta no presencial, calidad de productos y servicios, cadena de suministro, entre otros.	<ul style="list-style-type: none"> Mantenimiento de un catálogo de riesgos tácticos que son monitoreados por Auditoría Interna y Control Interno.
Riesgos financieros y factores sociopolíticos y económicos	Inestabilidad política y económica que afecta los mercados financieros, volatilidad de tipos de cambio y tasas de política monetaria.	<ul style="list-style-type: none"> Evaluación constante de la estrategia de endeudamiento y cobertura de tipo de cambio.
Riesgos de seguridad de la información	Susceptibilidad a ataques informáticos debido a la masividad de operaciones y transacciones.	<ul style="list-style-type: none"> Gestión a cargo de la Gerencia de Seguridad y Compliance IT, cuyo objetivo es proteger los datos y asegurar la continuidad operacional.
Riesgos relacionados con el entorno competitivo	Competencia en precio, calidad, experiencia de compra, y cambios en las tendencias de consumo.	<ul style="list-style-type: none"> Los equipos comerciales y operacionales tienen foco en la innovación. Mediciones de satisfacción de clientes.
Riesgo de innovación	Necesidad de adaptarse a cambios en hábitos del consumidor y nuevas tecnologías.	<ul style="list-style-type: none"> Búsqueda de tecnologías avanzadas y sistema de innovación.
Riesgo de huelgas y paralizaciones	Interrupción de las operaciones.	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollo de programas orientados a mantener buenas relaciones con colaboradores y sindicatos.
Riesgo de cumplimiento	Desafíos en la implementación de cambios normativos.	<ul style="list-style-type: none"> Análisis y control del cumplimiento a cargo de la Gerencia Legal.
Riesgos tributarios, gobernanza y control	Incumplimiento de las normativas fiscales, derivadas de cambios legislativos o interpretaciones erróneas.	<ul style="list-style-type: none"> Gestión descentralizada del cumplimiento tributario y procedimientos internos para garantizar el cumplimiento fiscal.
Riesgos ambientales	Emisión de gases de efecto invernadero y otras externalidades.	<ul style="list-style-type: none"> Implementación de tecnologías menos contaminantes y optimización del uso de los recursos.
Gestión de crisis y riesgos reputacionales	Contingencias e incidentes que pueden afectar la operación del negocio.	<ul style="list-style-type: none"> Unidades de apoyo legal y relaciones laborales preparadas para responder eficientemente.

 En la nota 3 de los Estados Financieros a diciembre de 2024 se listan y detallan los riesgos con foco en su potencial impacto financiero.



Riesgos y oportunidades relacionados con el cambio climático

Gobernanza

El Directorio de Cencosud aprueba la Estrategia de Sostenibilidad y delega en la Alta Administración la responsabilidad de gestionar las operaciones de una manera sostenible.

La Gerencia Corporativa de Relación con Inversionistas y Sostenibilidad lidera mensualmente el Comité de Sostenibilidad a nivel regional y se reúne con la Alta Administración y el Directorio para reportar los avances de la estrategia en esta materia.

La Gerencia de Gestión de Riesgos Corporativo cuenta con un inventario de riesgos, incluido el relacionado con el cambio climático. Los riesgos son revisados por los directores y las gerencias de primera línea de la Compañía.

Gestión de riesgos

El Plan de adaptación a riesgos climáticos físicos de Cencosud está enfocado principalmente en proyectos de eficiencia energética, emisión de gases refrigerantes y valorización de residuos. Todos estos tienen como marco la Política Integrada de Gestión ambiental y Eficiencia Energética.

El foco principal en estas categorías se debe a que en Cencosud las emisiones provenientes del consumo de gases refrigerantes corresponden al 75% de las emisiones directas, mientras que el consumo energético corresponde al 21%.

Estrategia ambiental

Cencosud trabaja en un plan de descarbonización con dos focos principales, considerando el impacto de sus emisiones: reconversión y salida de gases refrigerantes y eficiencia energética.

La Compañía invirtió CLP 15.651 millones en los años 2013 y 2024 con este objetivo. El plan incluyó:

- Recambio de luminarias LED
- Monitoreo de energía
- Recambio de equipos para climatización
- Recambio de equipos de refrigeración de alimentos
- Reconversión de gases refrigerantes
- Automatización de consumo de energía.

La Compañía realiza la cuantificación de su huella de carbono y el seguimiento de la intensidad de emisiones de cada uno de los países.

Métricas y objetivos

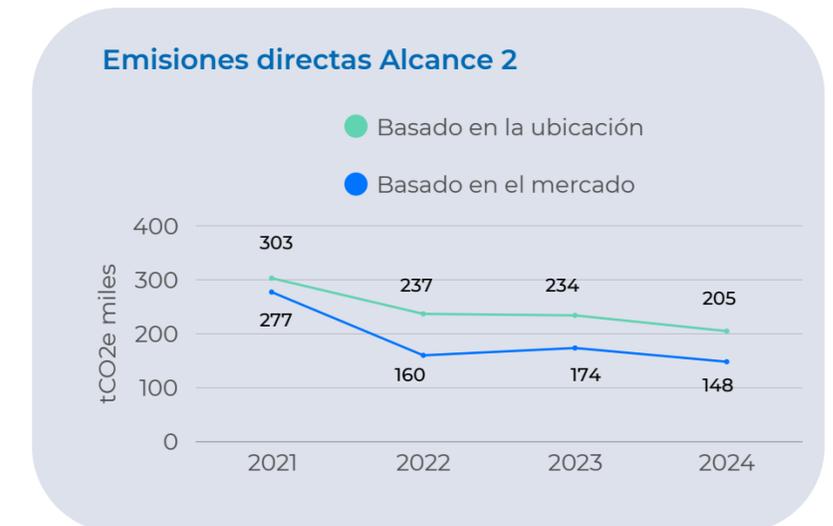
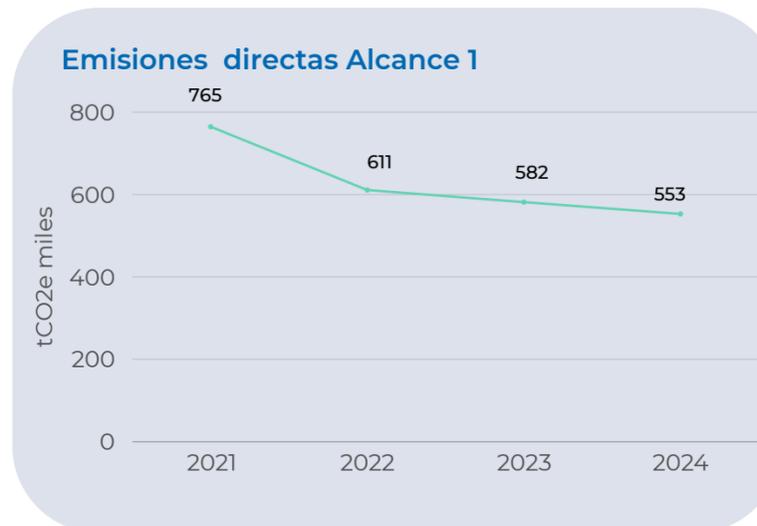
Cencosud está en proceso de cuantificación de emisiones GEI en Alcance 3.

Durante el 2024 avanzó en la cobertura, considerando en la cuantificación de huella de carbono, las emisiones provenientes del consumo de agua y de generación y tratamiento de residuos. En 2025 continuará aumentando la cobertura de otras categorías de mayor impacto en el alcance 3.

Con base en estos avances se estableció para el 2024 un KPI de reciclabilidad de residuos, que se suma al plan de descarbonización enfocado en los alcances 1 y 2.

Emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) de Cencosud

Miles de toneladas métricas de CO2 equivalente

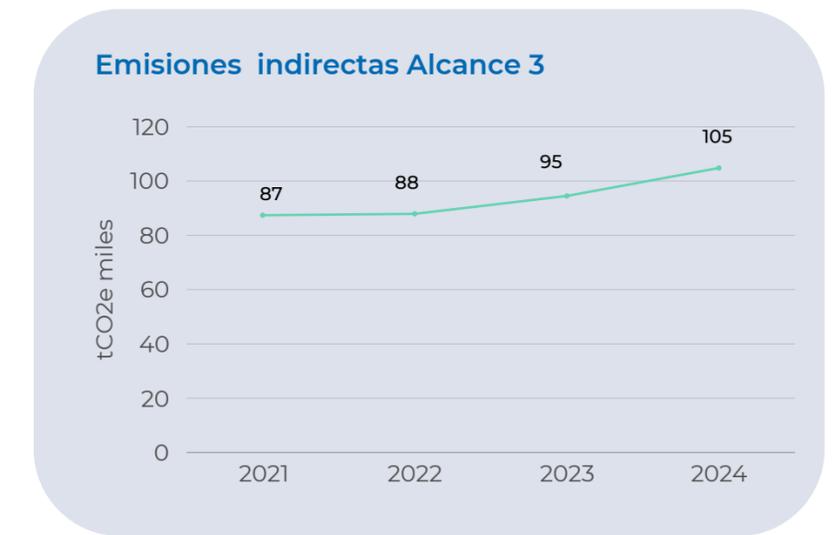


Sustitución de refrigerantes

15 tiendas con sistemas de refrigeración con gases ecológicos CO₂ transcrito.

Eficiencia energética

3.329 paneles solares instalados (9.231 m² en total)



Notas:

- Dentro de las emisiones de Alcance 3 fueron considerados los residuos y el consumo de agua potable.
- El método basado en la ubicación utiliza en el cálculo los factores de emisión de la red de cada país, que al igual que el consumo neto, han disminuido.
- El método basado en el mercado utiliza para el cálculo los factores de emisión de la red de cada país, pero reconociendo los certificados de atributo con cero emisiones, por lo que la huella es aún menor.



Cumplimiento legal y normativo

Ambiental

Cencosud implementa diversas medidas para cumplir con sus obligaciones medioambientales. Entre ellas, cuenta con un Oficial de Cumplimiento Regional, quien, junto con la Gerencia de Asuntos Públicos y Sostenibilidad, supervisa el cumplimiento del Programa de Cumplimiento Regional, identificando riesgos y oportunidades para la mejora continua en materia ambiental.

Laboral

Cencosud cuenta un procedimiento para canalizar denuncias que pueden ser realizadas por colaboradores, proveedores y terceros relacionadas con situaciones que puedan constituir o aparentar irregularidades, prácticas cuestionables, incumplimientos o violaciones al Código de Ética, reglamentos internos, políticas, procedimientos y otras normativas internas de Cencosud.

Clientes

Durante el año 2024 se trabajó en una política de cumplimiento en materia de protección de los derechos del consumidor. El objetivo es brindar a los colaboradores de Cencosud y de sus filiales, los lineamientos necesarios para cumplir con la Ley N.º 19.496 sobre los derechos de los consumidores y las obligaciones de los proveedores de bienes y servicios en Chile.

Libre competencia

Cencosud S.A. cuenta con un Programa de Cumplimiento de Libre Competencia orientado a prevenir, detectar y mitigar incumplimientos regulatorios en esta materia, asegurando que sus operaciones se realicen de manera ética y competitiva. Este programa establece lineamientos generales que permiten a los colaboradores identificar situaciones de riesgo y actuar conforme a la normativa.

Entre las principales medidas contempladas en el Programa se encuentran:

- Política de Cumplimiento de Libre Competencia: documento que define principios y directrices para promover un actuar ético y prevenir conductas contrarias a la libre competencia.
- Comité de Cumplimiento de Libre Competencia: supervisa la correcta implementación del Programa de Cumplimiento, propone el nombramiento o remoción del Oficial de Cumplimiento, aprueba políticas y procedimientos en la materia y supervisa investigaciones internas relevantes.
- Capacitación: capacitaciones periódicas dirigidas a directores, gerentes, ejecutivos y colaboradores, orientadas a facilitar la comprensión de la normativa y detectar riesgos potenciales.
- Canales de Consultas y Denuncias: herramientas habilitadas para que los colaboradores puedan realizar consultas, reportar dudas o denunciar posibles conductas contrarias a la libre competencia de manera confidencial.
- Monitoreo continuo: revisiones internas destinadas a identificar, prevenir y gestionar riesgos anticompetitivos, asegurando el cumplimiento de las directrices establecidas.

Prevención de delitos

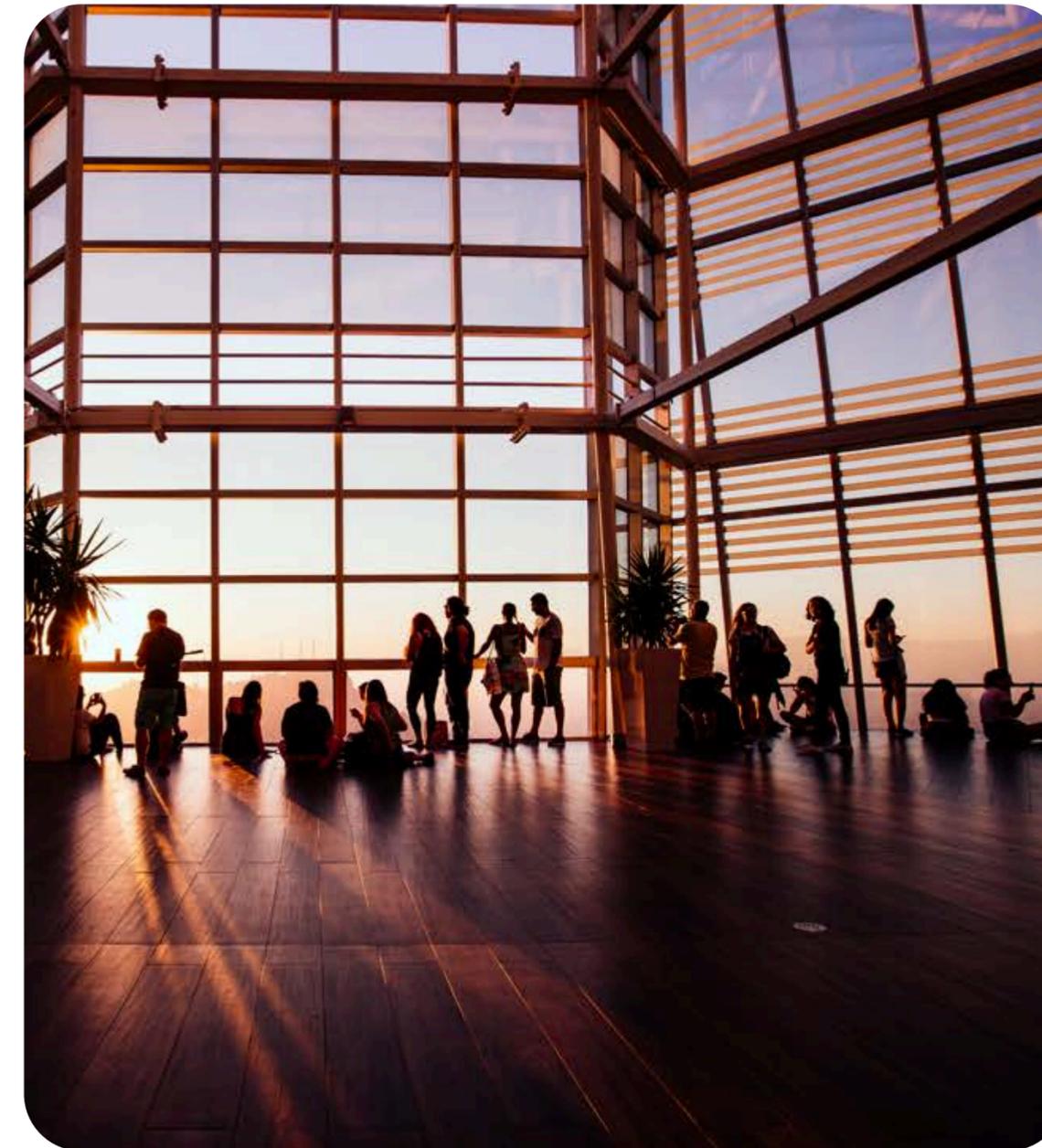
La Compañía cuenta con un Modelo de Prevención de Delitos (MPD), que es una forma de organización, administración y supervisión, mediante la cual Cencosud busca evitar e impedir la comisión de los delitos establecidos en la Ley 20.393.

Para lograr este objetivo, el MPD contempla distintas acciones preventivas, de detección, de monitoreo y supervisión y de respuesta. La responsabilidad de supervisar el cumplimiento de las distintas acciones que forman parte del Modelo de Prevención de Delitos recae en el Oficial de Cumplimiento Regional.

Dentro de las principales acciones y herramientas que forman parte del MPD, podemos señalar:

- Manual de Prevención de Delitos, Política Corporativa de Anticorrupción, Código de Ética, Reglamentos Internos de Orden, Higiene y Seguridad, cláusulas contractuales, entre otros.
- Matrices de Riesgos;
- Proceso de validación de proveedores y locatarios (Área de Prevención de Delitos);
- Auditorías de seguimiento de cumplimiento normativo;
- Capacitaciones de colaboradores, Curso E-Learning;
- Canales de denuncia.

El Manual de Prevención de Delitos y la Política Corporativa de Anticorrupción, se encuentran publicados en la página corporativa de Cencosud.





04.

Estrategia

- Modelo de creación de valor
- Relación con los grupos de interés
- Temas materiales en sostenibilidad
- Entorno de negocios
- Plan estratégico de mediano plazo
- Progreso de 2024





Modelo de creación de valor

Cencosud integra negocios, capacidades y análisis de datos para generar valor para todos sus grupos de interés.

Recursos y relaciones

Capital financiero

- Patrimonio: CLP 4.523.073 millones

Capital humano

- 121.524 colaboradores

Capital físico

- 3,5 millones m² de sala de ventas
- 2,2 millones de m² en superficie arrendable de centros comerciales

Capital intelectual

- Sistema de innovación
- Capacidades digitales

Capital ambiental

- Áreas verdes en todos los activos inmobiliarios

Capital social

- 18.737 proveedores
- Alianzas con *startups*
- Mejor reputación entre *holdings* empresariales en Chile, según ranking Merco 2024.

Propósito

SERVIR DE FORMA EXTRAORDINARIA EN CADA MOMENTO

Actividades



Mercados

CHILE, ARGENTINA, BRASIL, COLOMBIA, ESTADOS UNIDOS Y PERÚ.

Valor creado

Clientes

- CLP 177.901 millones de ingresos de productos que promueven la salud
- 72% índice CSAT (satisfacción de clientes)

Colaboradores

- CLP 1,4 billones en salarios y beneficios
- CLP 11.670 millones invertidos en capacitación

Proveedores

- CLP 13.218.871 millones en compras

Accionistas

- Dividendos por CLP 58.921 millones (30% de la utilidad de 2023)

Comunidad

- 1.911 toneladas de alimentos entregadas gratuitamente a organizaciones, como parte del programa de rescate de alimentos.



Canales de distribución

Cencosud es una compañía que opera en diversas líneas de negocio y formatos comerciales, mediante canales físicos y digitales, en cinco países de Sudamérica y Estados Unidos.

Cifras a nivel consolidado, al 31 de diciembre de 2024



Supermercados

Formato	N.º tiendas	Superficie total de ventas
Supermercados e hipermercados Establecimientos comerciales de autoservicio que ofrecen principalmente alimentos y artículos de uso diario, organizados en secciones específicas.	1.001	2.164.624 m ²
Cash&Carry Modelo de autoservicio mayorista donde los clientes compran productos en grandes cantidades directamente de un almacén.	76	234.122 m ²
Tiendas de conveniencia Establecimientos comerciales que ofrecen una variedad limitada de productos de uso diario, diseñados para proporcionar una experiencia de compra rápida y conveniente.	60	9.612 m ²
Otros formatos En Colombia y Brasil: farmacias, estaciones de servicio y pequeños locales especializados.	184	36.059 m ²



Tiendas por departamento

Descripción	N.º tiendas	Superficie total de ventas
Establecimientos comerciales grandes, que ofrecen una amplia variedad de productos organizados en secciones o departamentos específicos.	48	273.443 m ²



Tiendas de mejoramiento del hogar

Formato	N.º tiendas	Superficie total de ventas
Establecimientos especializados en la venta de productos y servicios destinados a la renovación, reparación y mantenimiento del hogar.	117	824.918 m ²



Centros comerciales

Descripción	N.º centros	Superficie total de ventas
Shopping centers Centro comercial de gran tamaño, que incluye tiendas especializadas, tiendas ancla como supermercados, una amplia oferta gastronómica y de entretenimiento y servicios adicionales, como bancos y gimnasios.	15	804.234 m ²
Power centers Centros de menor tamaño, con tiendas distribuidas de manera que los clientes puedan realizar sus compras de manera eficiente. Están ubicados en áreas de fácil acceso y ofrecen amplias áreas de estacionamiento.	25	513.137 m ²



Canales digitales

Marketplace Paris.cl

Aplicaciones móviles App Jumbo, Paris, SPID, Mi mall, entre otras.

Live Shopping



Relación con los grupos de interés

Los grupos de interés están en el centro del modelo de negocios de Cencosud.

Anualmente, la Compañía desarrolla un análisis para identificar los aspectos relacionados con la sostenibilidad que tienen una mayor importancia en la relación con sus públicos de interés.

Desde el año 2023, este proceso se realiza de acuerdo con la metodología del enfoque de doble materialidad que se aplica en la Unión Europea. Este enfoque evalúa los aspectos de sostenibilidad desde la perspectiva financiera (su impacto en la capacidad de crear valor de la empresa) y desde la perspectiva de la sociedad, que evalúa los impactos, positivos y negativos, que la empresa genera o podría generar en las personas o el medioambiente.

ESG · ANALYSIS



En 2024, la Compañía inició la aplicación de SSINDEX (Stakeholders Sustainability Index), una herramienta que ayuda a anticipar riesgos y establecer prioridades en temas ambientales, sociales y de gobernanza.

SSINDEX utiliza una metodología que analiza datos en tiempo real de más de 60 variables, recopilando información directamente de los grupos de interés.

En este primer estudio fueron consultados clientes, proveedores, colaboradores e inversionistas.

Cientes

Colaboradores

Proveedores

Personas o entidades que compran productos y servicios para propósitos comerciales, privados o públicos.

Personas que tienen una relación de empleo, de acuerdo con la legislación del país en el que opera la Compañía.

Empresas proveedoras de productos y servicios comerciales y no comerciales que integran la cadena de abastecimiento necesaria para la operación.

Importancia

- El conocimiento profundo de los clientes permite a la Compañía responder a su misión y propósito corporativo

- El compromiso y las capacidades de las más de 120.000 personas que trabajan en Cencosud hacen posible el éxito de la estrategia

- La seguridad y calidad de los productos durante toda la cadena de abastecimiento es crítica en la industria de comercio minorista

Temas relevantes

- Variedad y calidad de productos
- Precios competitivos
- Disponibilidad de productos y servicios

- Condiciones laborales y bienestar
- Oportunidades de crecimiento y desarrollo de talento

- Abastecimiento responsable
- Eficiencia en la cadena de suministro
- Transparencia en las relaciones comerciales

Medios de relacionamiento

- Encuestas de satisfacción, lealtad y percepción

- Reuniones virtuales y presenciales
- Comunicados internos
- Afiches informativos con los canales de denuncia, capacitaciones e información corporativa y de negocios
- Canales formales de denuncias y quejas
- Modelo de compensación

- Plataforma de Sourcing ARIBA
- Correo electrónico o vía telefónica

Frecuencia

- Constantemente se envían encuestas de satisfacción y percepción a clientes *online* y *offline*
- Mensualmente se envía el *Tracking Experience* a clientes presenciales

- La frecuencia de participación es diaria y depende de la ocurrencia de eventos

- La frecuencia depende de los temas de la operación afectos a la interacción: producto y/o servicio, temas administrativos, proceso de licitación y compra



Relación con los grupos de interés

Accionistas

Personas naturales y jurídicas que son propietarios de las acciones de Cencosud S. A. Incluye accionistas mayoritarios, inversionistas *retail* e inversionistas institucionales.

- Aportan el capital financiero que hace posible la existencia y el desarrollo de la Compañía. De su respaldo depende la sostenibilidad de Cencosud.

Importancia

- Perspectivas de crecimiento y oportunidades de inversión
- Gestión eficaz del riesgo y retorno

Temas relevantes

Medios de relacionamiento

- Reuniones (virtuales y presenciales)
- Conferencias
- Juntas de accionistas
- Informes financieros y regulatorios
- Publicaciones en la página web.

Frecuencia

- Reunión anual con inversionistas (Cenco Day) en forma presencial y virtual simultáneas.
- Alrededor de 10 conferencias organizadas por administradoras de fondos de inversión, durante el año.
- Publicación de reportes de resultados trimestrales
- Comunicación permanente a través del sitio web y contacto de los encargados de la relación con inversionistas.

Sociedad civil

- Líderes de opinión
- Prensa
- Organizaciones no gubernamentales (ONG)
- Academia
- Gremios
- Comunidades locales

- Para Cencosud, entablar y mantener vínculos con las organizaciones de la sociedad civil es relevante en el desarrollo de su estrategia de negocio.

- Estrategia de Sostenibilidad
- Estrategia de Relaciones Institucionales
- Impacto en la comunidad y desarrollo local.

- La relación con asociaciones, gremios y organizaciones formales se establecen según necesidad.

La frecuencia es periódica y depende de la planificación anual de la Gerencia de Asuntos Corporativos y Sostenibilidad.

Gobierno y regulador

Organismos que regulan las operaciones de Cencosud en los países donde opera y con los que tiene relación. En Chile, dado que es una sociedad anónima abierta al mercado de capitales, es regulada por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

- Cencosud S.A. y Cencosud Shopping S. A. son sociedades listadas en el mercado bursátil de Chile y son fiscalizadas por la Comisión para el Mercado Financiero.

- Cumplimiento normativo y legal.
- Transparencia y reporte de información

- Los mecanismos de interacción con organismos estatales o entes reguladores están circunscritos a legislaciones locales.
- La Gerencia de Asuntos Legales canaliza las consultas u oficio.

- Se evalúa caso a caso

Mercado financiero

Analistas financieros y de ESG. Estos incluyen: clasificadores de riesgo financiero y de sostenibilidad, bonistas y representantes de tenedores de bonos, accionistas e instituciones financieras, inversionistas actuales y potenciales, entre otros.

- La transparencia es una prioridad dada su relevancia e influencia directa e indirecta en la valorización de la Compañía, acceso a mercado de capitales y posibilidades de expansión, entre otras.

- Cumplimiento de objetivos financieros
- Gestión eficiente del capital y estructura financiera

- La interacción se da a través de reuniones (virtuales y presenciales), conferencias organizadas por entidades bancarias, comunicaciones vía correo electrónico y la entrega de reportes y publicación en la página web.

- Las reuniones son de carácter recurrente.
- Entre 5 a 10 conferencias anuales organizadas por bancos de inversión.
- Los reportes principales se realizan de forma trimestral. Sin embargo, existen otros reportes de carácter no obligatorio que tienen periodicidad mensual.



Temas materiales

Los siguientes son los asuntos relacionados con la sostenibilidad que tienen una importancia significativa para Cencosud.

Estos temas son cruciales en el desarrollo de la estrategia corporativa y el modelo de negocio de la Compañía, ya que pueden generar impactos relevantes en sus resultados financieros y sus perspectivas o influir en la toma de decisiones y en la percepción de sus grupos de interés.



Temas	Perspectiva financiera		Perspectiva de la sociedad	Conexión	
	Riesgos	Oportunidades	Impactos	Capital impactado	Objetivos de Desarrollo Sostenible
Residuos	Incumplimiento de normas ambientales acerca del tratamiento de los residuos	Contribución a la economía circular	Beneficios para clientes y comunidad a través del programa de reducción de desperdicio de alimentos y otras iniciativas circulares	Capital social Capital físico	ODS 12 ODS 2
Agua	Consumo excesivo en zonas con escasez hídrica	Optimización del uso del agua	Creación de jardines de bajo consumo hídrico	Capital físico	ODS 6
Energía	Falta de suministro energético	Eficiencia energética	Reducción del consumo energético total con la implementación de medidas de eficiencia	Capital físico	ODS 7
Clima	Daños físicos en infraestructura por eventos extremos	Adaptación al cambio climático	Emisiones de gases de efecto invernadero en las cadenas de abastecimiento y distribución	Capital físico	ODS 13



Temas materiales

Temas	Perspectiva financiera		Perspectiva de la sociedad	Conexión	
	Riesgos	Oportunidades	Impactos	Capital impactado	Objetivos de Desarrollo Sostenible
Seguridad y nutrición de los productos	El incumplimiento de normas sobre seguridad de los productos puede resultar en daño a las personas, sanciones legales e impacto negativo en la reputación.	Contribuir a la salud de las personas a través de la comercialización de productos saludables y nutritivos.	Acceso a productos saludables y sanos.	Capital social Capital financiero	ODS 2, ODS 3
Relación con clientes	Dificultad para cumplir con las expectativas de los clientes y generar claridad y consistencia entre la propuesta de valor de sus marcas, sus hábitos de consumo y los cambios en las tendencias, si no se mantiene una relación cercana con los clientes.	Posibilidad de ofrecer productos y servicios personalizados, utilizando la tecnología y la innovación.	Productos y servicios que satisfacen a los clientes (impacto evaluado mediante encuestas de satisfacción).	Capital social	-
Prácticas laborales	Incapacidad para ejecutar de manera efectiva las operaciones y para acompañar la necesaria evolución del modelo de negocio, si no se dispone de las herramientas y estrategias adecuadas para atraer y retener talentos.	Mantener un buen clima laboral y un alto índice de productividad.	Generación de empleo seguro y de calidad, y de oportunidades de desarrollo profesional.	Capital humano Capital social	ODS 8, ODS 5
Gestión de la cadena de suministro	Incapacidad para mover los productos oportunamente a la ubicación correcta, preservando la calidad y cantidad deseadas de una manera rentable, por una inadecuada infraestructura o falta de recursos logísticos.	Mejorar la relación con los proveedores, entendiéndolos como aliados estratégicos de la cadena de valor.	Entregas en tiempo y forma.	Capital social Capital físico	ODS 12



Temas materiales

<p>Gobernanza</p>	<p>Perspectiva financiera</p>		<p>Perspectiva de la sociedad</p>	<p>Conexión</p>	
<p>Temas</p>	<p>Riesgo</p>	<p>Oportunidad</p>	<p>Impactos</p>	<p>Capital impactado</p>	<p>Objetivos de Desarrollo Sostenible</p>
<p>Gobierno corporativo</p>	<p>Riesgo de incumplimiento de los requisitos regulatorios y de las buenas prácticas adoptadas.</p>	<p>Fortalecimiento de la capacidad de adaptación a los cambios en el entorno de mercado, macroeconómico, regulatorio y competitivo.</p>	<p>Creación de valor para todos los grupos de interés de manera sostenible.</p>	<p>Capital social</p>	<p>ODS 16</p>
<p>Seguridad de los datos</p>	<p>Posibilidad de ciberataques si no se realizan a tiempo los monitoreos para detectar las vulnerabilidades o accesos inapropiados.</p>	<p>Generación de valor a través de una gestión responsable de los datos y una gestión robusta de los mecanismos de ciberseguridad.</p>	<p>Valor para los <i>stakeholders</i> como producto de una gestión eficiente y responsable de los datos.</p>	<p>Capital social Capital físico</p>	<p>ODS 9</p>
<p>Innovación</p>	<p>Posibilidad de obsolescencia tecnológica o dificultad para mantener una cultura de innovación dentro de la Compañía.</p>	<p>Uso de nuevas tecnologías, como la inteligencia artificial, para lograr el propósito y los objetivos de una manera eficiente y sostenible.</p>	<p>Productos y servicios que mejoran la experiencia de cliente.</p>	<p>Capital intelectual</p>	<p>ODS 9</p>

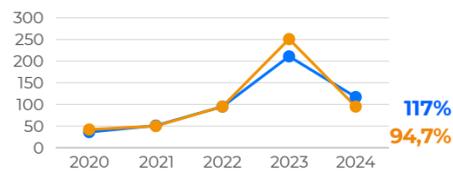


Entorno de negocios

Inflación total y de alimentos y bebidas y alcohólicas

- Inflación total anual
- Inflación de alimentos y bebidas no alcohólicas

Argentina



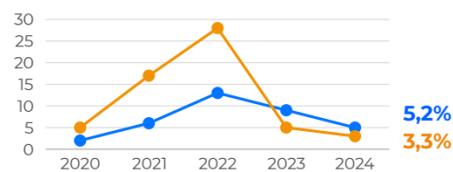
Fuente: INDEC, Argentina

Brasil



Fuente: Banco Central do Brasil

Colombia



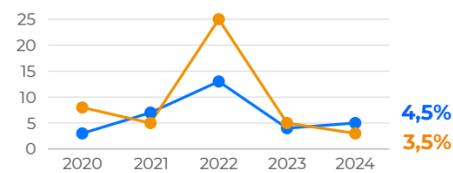
Fuente: Agencia Gubernamental DANE

Estados Unidos



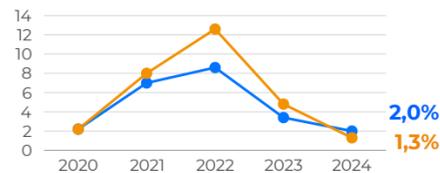
Fuente: Federal Reserve Economic Data

Chile



Fuente: INE

Perú



Fuente: Banco Central de Reserva de Perú

Tipo de cambio

País	Cierre 2024	Promedio 2024
Argentina (CLP/ARS)	0,97	1,04
Brasil (CLP/BRL)	161,32	175,93
Colombia (CLP/COP)	0,23	0,23
Estados Unidos (CLP/USD)	996,46	943,74
Perú (CLP/PEN)	264,54	251,52
Uruguay (CLP/UYU)	22,78	23,58

Contexto macroeconómico

Chile

En 2024, el PIB creció 2,6%, impulsado por exportaciones y demanda interna. Los sectores de minería, comercio, servicios personales y transporte contribuyeron al crecimiento, mientras que los servicios empresariales y financieros tuvieron un impacto negativo. La inflación cerró en 4,5%, y la tasa de desempleo fue del 8,1%.

Perú

El PBI creció 3,3% en 2024, con un aumento del 4,2% en el cuarto trimestre. El gasto privado, con un consumo que creció 4,0% y una inversión del 5,8%, impulsó el crecimiento. La inflación se redujo a 1,9%, favoreciendo el incremento del ingreso real de los hogares.

Brasil

La economía creció 3,4% en 2024, impulsada por servicios e industria, aunque la agroindustria se contrajo por condiciones climáticas adversas. La inflación alcanzó 4,8%, afectada por el aumento en los precios de alimentos y bebidas.

Colombia

El PIB creció 3,4% en 2024, impulsado por servicios, comercio y construcción. La inflación cerró en 5,2%, una reducción respecto a 2023, influenciada por la estabilización de precios en alimentos y servicios básicos.

Estados Unidos

El PIB creció 2,8% en 2024, impulsado por el consumo privado, aunque la inversión empresarial mostró debilidad. La inflación anual fue del 2,9%, con una inflación de alimentos del 2,5%.

Argentina

La economía se contrajo 1,7% en 2024, afectada por caídas en construcción e industria. La inflación desaceleró a 117%. La tasa de desempleo fue del 6,5%, reflejando dificultades en la creación de empleo.

Fuentes: Banco Central de Chile, Informe Cuentas Nacionales de Chile; Banco Central de Reserva del Perú, Informe Macroeconómico IV Trimestre 2024; Banco Central do Brasil; DANE, Boletín Técnico PIB y Boletín Técnico IPC; Federal Reserve Economic Data, INDEC (Argentina)

Industria

Supermercados es el principal segmento de negocios de Cencosud. En 2024 generó alrededor del 80% de los ingresos consolidados. Esta industria ha experimentado una creciente competencia en los últimos años en Latinoamérica, especialmente, a través de los formatos de descuento y *Cash&Carry* en Brasil, Perú y Colombia.

Al cierre de 2024, Cencosud operaba formatos de *Cash&Carry* en Brasil y Perú, junto a otros de alto valor de marca, como Jumbo en Chile y Argentina, Wong en Perú, Prezunic en Brasil y The Fresh Market en Estados Unidos.

Participación en la industria de los supermercados

País	Participación de mercado	Posición en la industria
Chile	31,6%	2
Argentina	17,5%	3
Perú	25,7%	3
Colombia	5,8%	5
Brasil	6,2%	8

Dado el tamaño del mercado, la participación de Cencosud en Estados Unidos no alcanza una cifra significativa.

Tendencias del Retail

Hiperpersonalización

La inteligencia artificial (IA) permite una personalización extrema de la experiencia del cliente, adaptando ofertas y recomendaciones a las preferencias individuales de cada consumidor.

Omnicanalidad

Es necesaria la integración de canales físicos y digitales para ofrecer una experiencia coherente y diferenciadora.

Optimización de la cadena de suministro

La IA mejora la transparencia y la eficiencia en la cadena de suministro, permitiendo una mejor gestión de inventarios y reducción de costos.

Marco regulatorio

Las principales entidades que poseen atribuciones de fiscalización sobre Cencosud son la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), SERNAC, la Fiscalía Nacional Económica, Unidad de Análisis Financiero y los Municipios, entre otras. Todas ubicadas en Chile, país en el que reside Cencosud S.A. y obtiene la mayoría de sus ingresos.



Plan estratégico de mediano plazo

Propósito **SERVIR DE FORMA EXTRAORDINARIA EN CADA MOMENTO**

Visión Aspiramos a ser un referente global en el retail, posicionándonos entre las empresas líderes del mundo.

En Cencosud, nos proyectamos como una marca confiable y pionera, que transforma la industria con valentía, integridad y un compromiso profundo con la adaptabilidad y la sostenibilidad, liderando el camino hacia experiencias excepcionales que crean un impacto positivo en cada lugar donde estamos presentes .

Misión Nos dedicamos a mejorar la vida de millones de personas cada día, ofreciendo productos y experiencias que generan valor real y duradero. En Cencosud, nuestra misión es servir bien en cada interacción, con ética y excelencia, adaptándonos a las necesidades cambiantes de nuestros clientes, para construir juntos un futuro más sostenible.

Horizontes de tiempo: la Compañía considera como corto plazo los períodos menores a un año; mediana plazo entre 1 y 5 y largo plazo, más de 5 años.





Progreso 2024

Crecimiento y rentabilidad

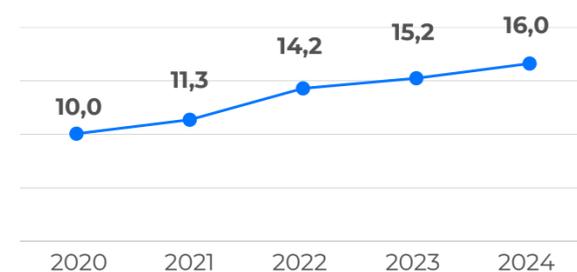
Cencosud impulsa su crecimiento y rentabilidad mediante una combinación de iniciativas, que incluye la expansión de operaciones, la mejora de eficiencia y el fortalecimiento de su liderazgo en el negocio de distribución de alimentos.

Además, la Compañía está avanzando en la integración de canales físicos y digitales, el incremento de la participación de mercado, el desarrollo de nuevas líneas de negocio, promoción de marcas propias, adquisiciones estratégicas y optimización de procesos para reducir costos.

Crecimiento orgánico

Ingresos consolidados

CLP miles de millones



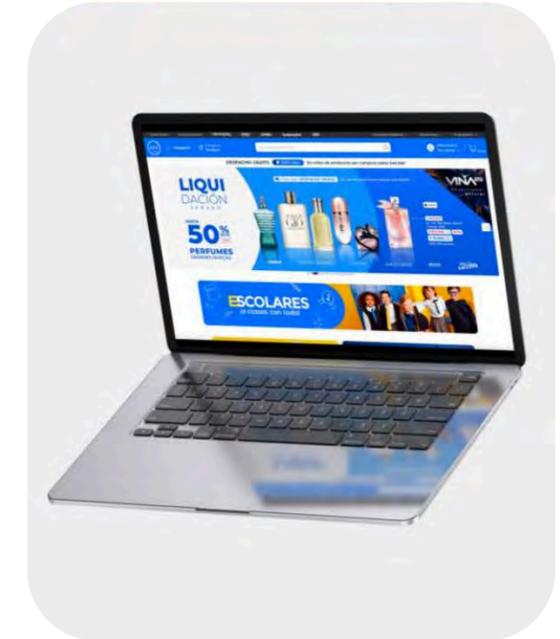
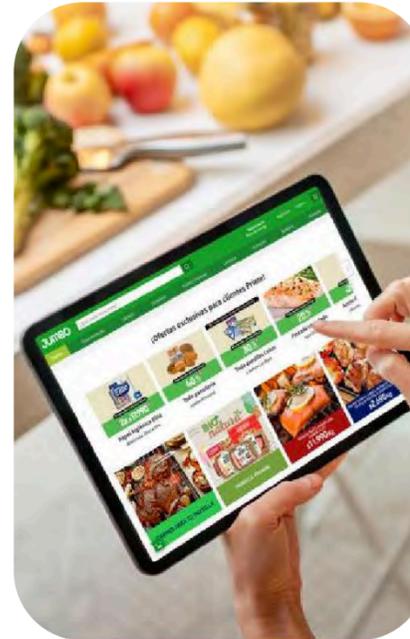
Comercio electrónico

Más de 25 millones de usuarios en los países donde opera la Compañía utilizaron el canal de comercio electrónico de Cencosud. En la categoría de alimentos vendidos por e-commerce, la Compañía lideró en Perú, Chile y Argentina.

Marcas propias

En 2024, las ventas de marcas propias de Cencosud alcanzaron los USD 2.600 millones y una penetración en el total de ventas de un 17,0%.

Durante el último año la Compañía lanzó la nueva marca propia de carnes americanas: Farmers. Esta se sumó a una cartera que incluye, entre otras, a las marcas: Beef Maker y Cuisine & Co., Krea, URB, Alpes Outdoor, Roots, Alaniz Home, Alaniz, Attimo, Green Field, Opposite, Tribu, Aussie, Mini Tribu, Nex, Foster, J.J.O., Umbrale, Pets Fun.



Penetración de marcas propias

sobre el total de ventas (%)

País	Food		Non food		Total	
	Penetración (%)	Variación vs. 2023 (pb)	Penetración (%)	Variación vs. 2023 (pb)	Penetración (%)	Variación vs. 2023 (pb)
Argentina	16,1	+127	14,7	+165	15,6	+147
Brasil	4,5	-13	3,8	-46	4,4	-17
Chile	12,4	+74	26,2	-35	16,8	+38
Colombia	9,9	+36	8,2	-296	9,3	-73
Perú	15,5	+35	35,1	-9	18,5	+39
Estados Unidos	31,4	-199	1,3	+3	30,1	-188
Total	15,6	+24	21,2	-113	17,0	-6



Plan de inversiones

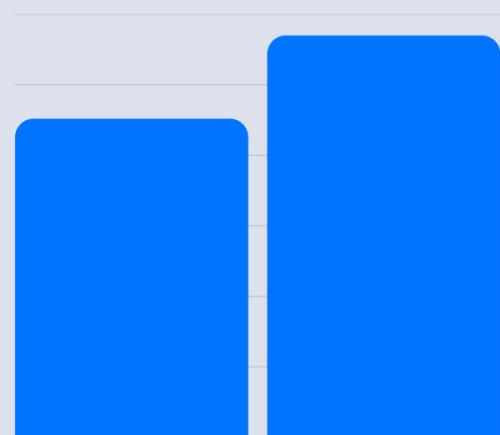
Crecimiento y rentabilidad

El plan de inversiones de Cencosud en activos físicos o inversión en capital (CAPEX, en inglés) es de USD 610 millones para 2025.

Capex

USD millones *

483	610
2024	2025 (e)



Ingresos

USD millones *

17.018	17.950
2024	2025 (e)



EBITDA

USD millones *

1.649	1.870
2024	2025 (e)



Capex 2025

USD 610 millones

Aperturas

24 tiendas de supermercados

- 12 supermercados en Estados Unidos
- 44.000 m² de sala de venta

1 tienda de Mejoramiento del Hogar

Ampliaciones

Centros comerciales

- Cenco Alto Las Condes
- Cenco Costanera
- Cenco Florida
- Cenco Portal La Dehesa
- Cenco Limonar
- Cenco La Molina

66.000 m² de GLA adicional

* La conversión desde CLP a USD se realizó a tipo de cambio constante promedio estimado para 2025 de 934,8 CLP/USD.



Progreso 2024

Innovación y experiencia

El uso de nuevas tecnologías tiene como objetivos principales optimizar los procesos y respaldar la propuesta de valor.



Aplicaciones móviles

Durante 2024 se realizó el lanzamiento de la aplicación móvil de Paris.

Entre otras funcionalidades, esta *app* permite crear un usuario para recibir recomendaciones personalizadas y estar informado sobre las últimas novedades, beneficios y descuentos.

Más de 27.000 usuarios tiene al término de 2024, la *app* Mi Local. Esta es una herramienta digital propia diseñada para apoyar las operaciones de las tiendas. Automatiza procesos clave, reduciendo la complejidad operativa y los errores humanos; digitaliza flujos de trabajo, aumentando la productividad y mejorando el control de los recursos; y proporciona datos precisos y actualizados que permiten tomar decisiones informadas.

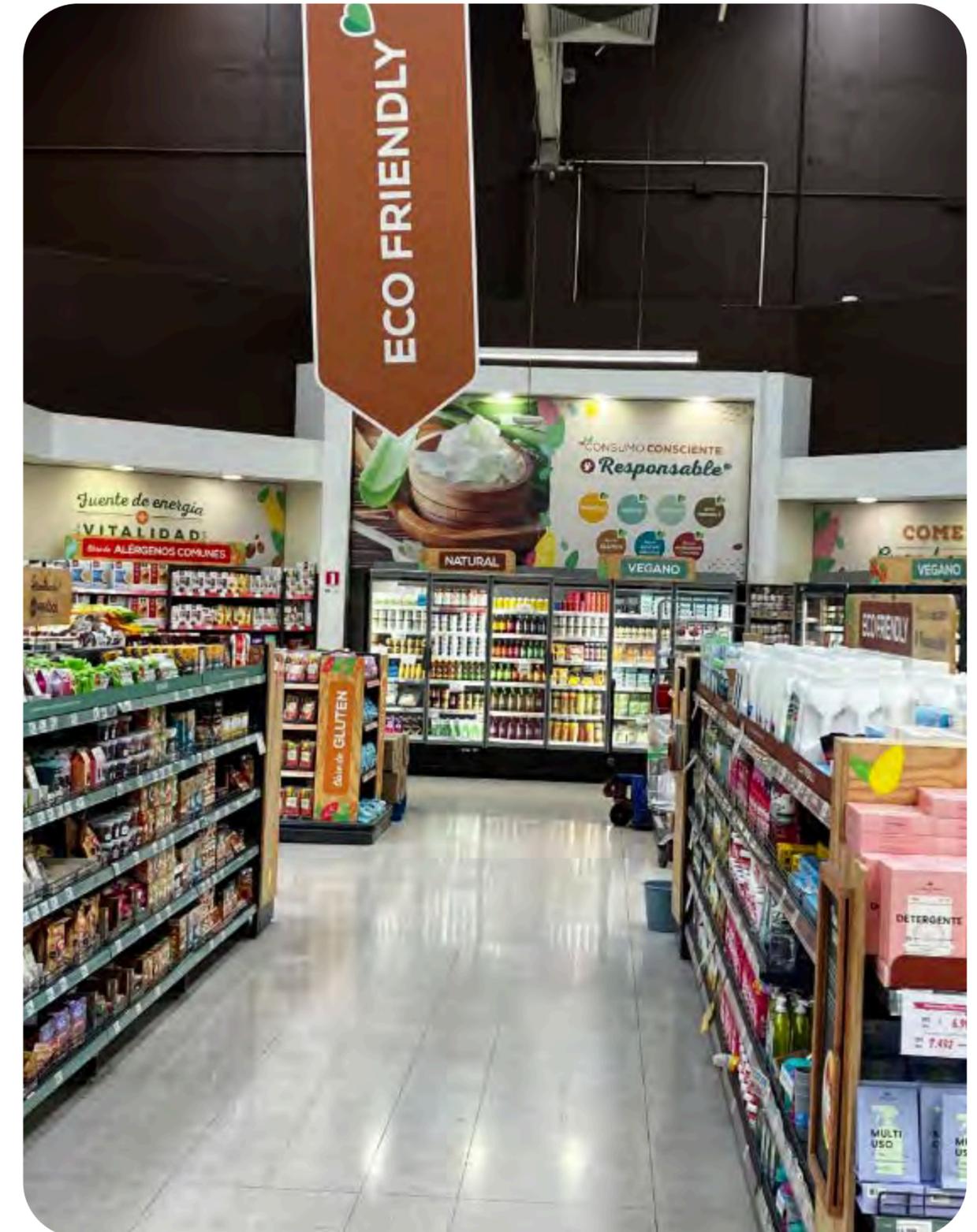
Plantas automatizadas

Cencosud incorporó el procesamiento automatizado de algunos de sus productos, para maximizar la eficiencia y la calidad. Los cortes de carne que se distribuyen en algunas de sus tiendas en Chile se producen en plantas automatizadas con una capacidad de 7,2 t/año. Asimismo, la maduración de plátanos se está haciendo en fábricas capaces de procesar 14.400 t/año y para la repostería cuenta con una planta automatizada que tiene una capacidad de producción de 5,4 millones de unidades en el año.

Compras en vivo

Las compras en vivo, conocidas como *Live Shopping*, son una estrategia de venta *online* en la que *influencers* o presentadores muestran productos y servicios en tiempo real a través de plataformas de e-commerce. Los espectadores pueden interactuar, hacer preguntas y comprar los productos directamente durante la transmisión.

Cencosud ha invertido en Mimo Live Sales, una plataforma brasileña líder en América Latina, para integrar esta experiencia en sus canales de venta digitales. Esto permite a Cencosud ofrecer una experiencia de compra dinámica, combinando el comercio electrónico con el entretenimiento.





Progreso 2024

Ecosistema Retail

El ecosistema de Cencosud está diseñado para dar forma al futuro del comercio minorista, al ofrecer experiencias personalizadas, fortaleciendo las conexiones con los clientes.

2024

- USD 34,2 millones de ingresos generó Cenco Media en Latinoamérica. Implementó 10.000 activaciones, para 1.100 clientes e instaló 1.200 pantallas digitales en tiendas físicas en la región.
- Más de 167.000 inscritos a nivel regional en Programa Prime. El 51% de las ventas de comercio electrónico provienen de usuarios de este programa de fidelización.
- 1,2 millones de descargas de la app Cenco Pay y 130.000 clientes.





Progreso 2024

Sostenibilidad

Enfoque

La Política de Sostenibilidad de Cencosud, actualizada en 2024, declara los lineamientos del enfoque de gestión de los aspectos sociales, ambientales y de gobernanza relevantes para la Compañía.

Lineamientos

- Evaluar riesgos e impactos normativos en todos los procesos y unidades de negocio.
- Gestionar con altos estándares, promoviendo diversidad, inclusión, ética, derechos humanos, y seguridad y salud ocupacional.
- Fomentar prácticas que aseguren trazabilidad, transparencia y calidad, cumpliendo con requisitos legales y lineamientos internos.
- Asegurar una gestión eficiente del negocio con probidad, transparencia y mejores prácticas en sostenibilidad.
- Establecer objetivos, indicadores y metas para promover, evaluar, verificar y reportar el cumplimiento de la sostenibilidad.
- Promover el cumplimiento de la legislación local y estándares éticos entre los proveedores.
- Evaluar y gestionar riesgos y oportunidades ambientales en términos de energía, agua, residuos y biodiversidad, incluyendo acciones frente al cambio climático.

Gobernanza

Directorio

Aprueba la Política de Sostenibilidad y la Estrategia de Sostenibilidad.

Comité de Sostenibilidad

Este comité, creado en 2021, está compuesto por los líderes de la organización responsables de la sostenibilidad. Se reúnen mensualmente para analizar temas estratégicos. En 2024, revisaron, entre otros asuntos, la estrategia climática, los programas y proyectos asociados a la estrategia de sostenibilidad, y el progreso de los compromisos en cada área de gestión.

Gerencia de Asuntos Corporativos y Sostenibilidad

La gestión y supervisión de la estrategia de sostenibilidad está a cargo de esta gerencia. La gerente de esta unidad se reúne con la alta dirección para presentar avances y proyectos que promuevan el desarrollo sostenible de la Compañía.

Reporte al Directorio

El 26 de enero de 2024, la gerente de Asuntos Corporativos y Sostenibilidad presentó al Directorio un reporte que incluyó, entre otros, los siguientes temas:

- Contexto normativo para las memorias anuales (NCG 461).
- Resultados del proceso de doble materialidad realizado para definir el contenido de la memoria de ese año.
- Indicadores del estándar SASB de la industria de comercio minorista, aplicables a Cencosud.

Ratings ESG de Cencosud

Cencosud es miembro de DJSI MILA

Con 62 puntos, la Compañía se ubicó en el 6% de las empresas con mejor desempeño de su industria, de acuerdo con la evaluación de S&P Global ESG de 2024.



Resultado de las evaluaciones de Cencosud (percentiles)



En la evaluación ESG de S&P Global, los percentiles se utilizan para comparar el desempeño de una empresa en términos de criterios ambientales, sociales y de gobernanza (ESG) con el de otras empresas en su sector. Un percentil indica la posición relativa de una empresa dentro de un grupo de referencia. En este caso, significa que el desempeño ESG de Cencosud es mejor que el 94% de las empresas en su grupo de referencia.

La más reciente evaluación del estándar MSCI ESG Ratings calificó a Cencosud en categoría A. Este estándar analiza la gestión de riesgos y oportunidades ESG.





Estrategia de sostenibilidad

Sostenibilidad

Estrategia de negocios

Crecimiento y rentabilidad

Innovación y experiencia

Sostenibilidad

Ecosistema Retail



Focos de la estrategia

Gobierno corporativo

- Negocio ético
- Cumplimiento
- Reputación
- Derechos humanos

Personas

- Valor social
- Marca empleadora
- Diversidad e inclusión

Planeta

- Clima y descarbonización
- Eficiencia energética
- Circularidad
- Cuidado del agua

Productos y servicios

- Abastecimiento responsable
- Innovación en oferta sostenible

Conexión con los ODS



Nuestra estrategia de sostenibilidad está alineada con los Objetivos de Desarrollo Sostenible y los Diez Principios del Pacto Global impulsados por las Naciones Unidas.



Acciones destacadas

Sostenibilidad



Actualización del Código de Ética

En agosto de 2024, Cencosud lanzó un nuevo Código de Ética, que profundiza en tres dimensiones clave: derechos humanos, sostenibilidad y diversidad e inclusión. Los colaboradores aportaron sus ideas en la elaboración del código y lo firmaron como parte del proceso formal de adhesión.



Lanzamiento del programa Mundo Circular en Chile

La nueva oferta de productos circulares está disponible en góndolas de 20 locales de Supermercados Jumbo. Actualmente, corresponden a cinco categorías: huevos, pescadería, jardinería, mascotas y platos preparados.

Nueva versión de Cenco Mujeres

Por tercera vez en Chile y segunda en Argentina, se reunieron en total 221 líderes de Cencosud en los seis países, para compartir conocimientos y experiencia mediante mentorías a mujeres en posiciones de liderazgo dentro de la Compañía.



Refrigerantes ecológicos

Desde 2017, Cencosud ha implementado sistemas de refrigeración con gases ecológicos CO2 transcrito. En 2024, se sumó un nuevo local en la región, alcanzando un total de 15 establecimientos que utilizan esta tecnología, reduciendo así las emisiones y promoviendo la adopción de tecnologías más eficientes.





05.

Desempeño

- Posición financiera
- Resultados por unidades de negocio
- Desempeño por país



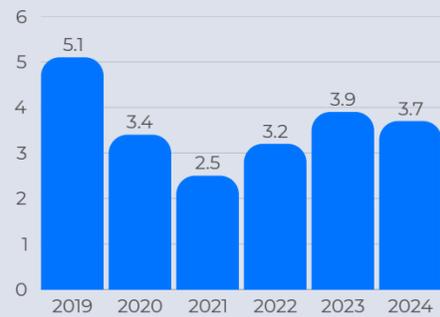


Posición financiera

La estrategia de estructura de capital se enfocó en mejorar el perfil de vencimientos y la liquidez.

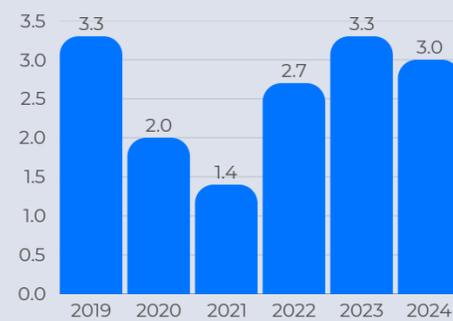
Leverage bruto

Cálculo: deuda financiera bruta / EBITDA Ajustado (no incluye One Off del periodo)



Leverage neto

Cálculo: deuda financiera bruta - caja y equivalentes / EBITDA Ajustado (no incluye One Off del periodo)

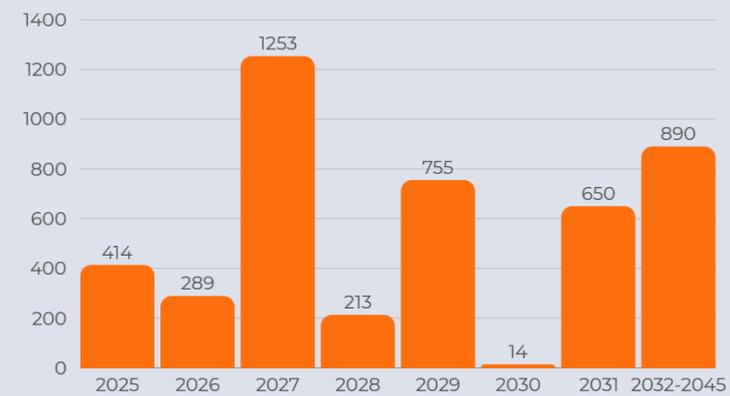


La mejora del leverage bruto y neto se explica por:

- Aumento en EBITDA LTM por CLP 143.611 millones
- Aumento de Caja por CLP 259.519 millones
- Incremento en Pasivos Financieros por CLP 269.705 millones (reajuste de UF y tipo de cambio), contrarrestado por una disminución de Pasivos por Arrendamiento por CLP 51.934 millones.

Calendario de amortización

Millones de dólares (996,5 CLP/USD)

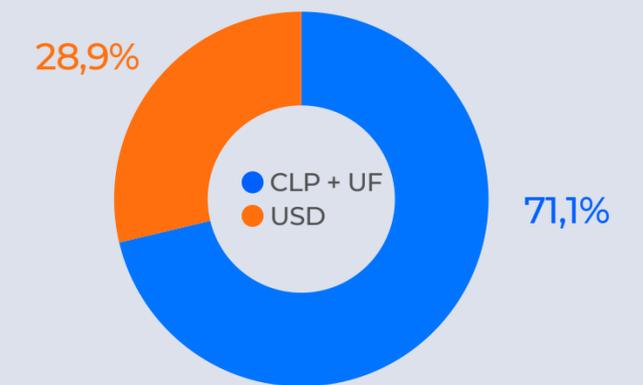


La estructura de capital al cierre de 2024 garantiza que no habrá una presión significativa sobre la liquidez en el corto plazo.

Esta estructura está enfocada, al mismo tiempo, en la rentabilidad a largo plazo.

Deuda por moneda

(Post Cross Currency Swaps y otras coberturas)



Post cobertura cambiaria (Cross Currency Swaps) la deuda expuesta a USD es de un 28,9%.

Considerando la cobertura natural de la deuda de Estados Unidos por la generación de flujos en USD, el total descubierto es de un 14,6%.



Resultados por unidades de negocio

Supermercados

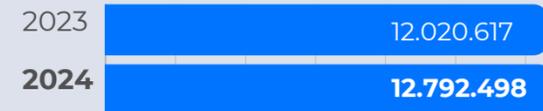
Ingresos totales (CLP millones)

2024

12.792.498

▲ 6,4%

VS. 2023



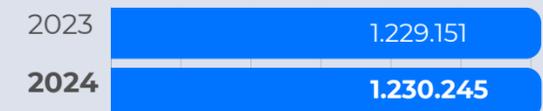
EBITDA Ajustado (CLP millones)

2024

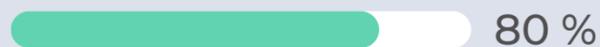
1.230.245

▲ 0,1%

VS. 2023



Contribución al EBITDA consolidado



Tiendas por departamento

Ingresos totales (CLP millones)

2024

1.173.545

▲ 8,2%

VS. 2023



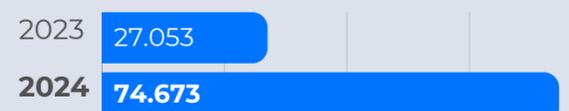
EBITDA Ajustado (CLP millones)

2024

74.673

▲ 176%

VS. 2023



Contribución al EBITDA



Mejoramiento del hogar

Ingresos totales (CLP millones)

2024

1.561.345

▼ 5,0%

VS. 2023



EBITDA Ajustado (CLP millones)

2024

173.604

▼ 41,1%

VS. 2023



Contribución al EBITDA



Centros comerciales

Ingresos totales (CLP millones)

2024

373.744

▲ 10,3%

VS. 2023



EBITDA Ajustado (CLP millones)

2024

290.849

▲ 12%

VS. 2023



Contribución al EBITDA



Servicios financieros

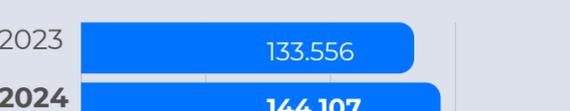
Ingresos totales (CLP millones)

2024

144.107

▲ 7,9%

VS. 2023



EBITDA Ajustado (CLP millones)

2024

76.136

▲ 13,7

VS. 2023



Contribución al EBITDA



Datos al 31 de diciembre de 2024



Desempeño por país

Chile

Hechos destacados de 2024

- Los ingresos incrementaron un 4,3% interanual, impulsados por crecimiento en todos los negocios.
- El margen EBITDA fue mayor al de 2023, en todos los negocios en Chile.

Resultados

En Chile, los ingresos crecieron un 4,3% respecto a 2023, con incrementos en todos los negocios. Supermercados y Tiendas por Departamento fueron los que más contribuyeron al desempeño, mientras que Mejoramiento del Hogar registró una recuperación parcial durante el año. Aunque comenzó con caídas en ingresos, logró revertir esta tendencia y finalizar con un 2,0% por encima de las ventas de 2023.

El EBITDA Ajustado creció un 11,6% en 2024, expandiendo su margen EBITDA en 85 puntos básicos. Tiendas por Departamento lideró la mayor contribución al EBITDA, expandiendo su margen en 387 puntos básicos año a año. Centros Comerciales, a pesar de su menor contribución a las ventas, aportó CLP 28.699 millones adicionales al EBITDA en 2024, gracias a una propuesta comercial ampliada y renovada, con nuevos metros cuadrados de GLA y un incremento en las ventas de los locatarios respecto a 2023.



Ingresos	2024	2023	Variación
Supermercados	4.982.596	4.825.908	3,2%
Centros comerciales	249.290	216.385	15,2%
Tiendas por departamento	771.727	756.913	2,0%
Mejoramiento del hogar	1.173.545	1.084.190	8,2%
Otros	16.270	14.379	13,2%
Total	7.193.429	6.897.774	4,3%

Ingresos

CLP millones a dic. de cada año

2024: 7.193.429

4,3% vs. 2023



EBITDA Ajustado

CLP millones a dic. de cada año

2024: 840.143

11,6% vs. 2023



Participación en ingresos consolidados



Margen EBITDA Ajustado

11,7%



Desempeño por país

Argentina

Hechos destacados de 2024

- La penetración de las marcas propias creció 147 pb interanual, alcanzando el 15,5%.
- Se realizó la apertura de seis nuevas tiendas de supermercados.
- La ocupación de los centros comerciales subió a 93,1% (+250 pb vs el 4T de 2023).
- La brecha entre ingresos e inflación disminuyó en todos los negocios. En diciembre, algunos negocios lograron crecer por sobre inflación.

Resultados

Los ingresos aumentaron un 172,3% interanual en pesos argentinos, pero disminuyeron un 3,5% en pesos chilenos. Este crecimiento en moneda local se produjo en un contexto desafiante de consumo, con caídas de doble dígito en el total de *tickets* en los distintos negocios a lo largo del año. Supermercados Argentina y Centros Comerciales tuvieron un año resiliente en términos de ingresos (+183,1% y +166,5%, respectivamente), incluso registrando ganancias de participación de mercado en el caso de Supermercados. Por otro lado, Mejoramiento del Hogar vio sus ventas afectadas (+147,8% interanual) debido a una mayor base de comparación, especialmente durante la segunda mitad del año, menor inflación y una industria de la construcción y consumo contraída a nivel general.

El EBITDA Ajustado aumentó un 60,4% interanual en ARS y disminuyó un 39,7% en CLP en 2024. Esto se explica por la contracción del margen de Mejoramiento del Hogar y, en menor medida, de Supermercados.



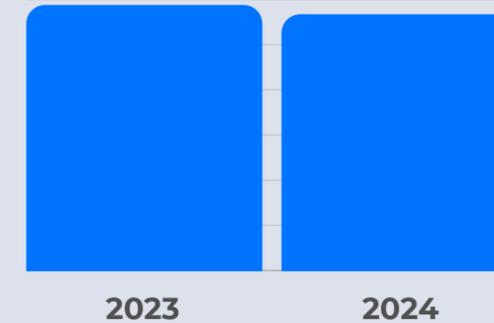
Ingresos	2024	2023	Variación
Supermercados	1.917.975	1.903.320	0,8%
Centros comerciales	82.736	88.315	(6,3%)
Mejoramiento del hogar	712.123	815.705	(12,7%)
Servicios financieros	123.241	136.183	(9,5%)
Otros	1.061	-2.743	(138,7%)
Total	2.837.137	2.940.780	-3,5%

Ingresos

CLP millones a dic. de cada año

2024: 2.837.137

-3,5 % vs. 2023



EBITDA Ajustado

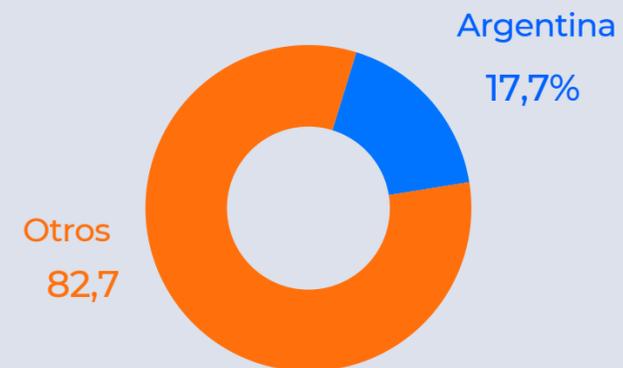
CLP millones a dic. de cada año

2024: 277.123

-39,7% vs. 2023



Participación en ingresos consolidados



Margen EBITDA Ajustado

9,8%



Desempeño por país

Brasil

Hechos destacados de 2024

- Nuevo acuerdo comercial con Banco Bradesco para la comercialización de tarjetas de crédito en Brasil
- Crecimiento de 27% en las ventas del canal online a/a en CLP, atribuido a la consolidación de nuevos canales de venta y la maduración de los resultados de las alianzas comerciales más recientes.

Resultados

Los ingresos en Brasil aumentaron un 2,0% en BRL y un 6,4% en CLP. Este crecimiento se debe a un mejor desempeño del negocio durante la primera mitad del año y a la expansión del canal *online* en un 22,7% en moneda local, a pesar de los altos niveles de competencia en el país. Durante el año se abrieron tres tiendas (dos Prezunic y una GIGA), fortaleciendo la propuesta de Cencosud Brasil en las zonas geográficas y formatos prioritarios.

El EBITDA Ajustado disminuyó un 14,8% en BRL y un 10,7% en CLP, debido a la contracción del margen bruto y al aumento de gastos por incrementos en la tarifa energética y primas de planes de salud. Además, durante el año se reforzó la dotación en algunas tiendas para mejorar los niveles de servicio.



Ingresos	2024	2023	Variación
Supermercados	1.772.440	1.686.065	5,1%
Servicios financieros	20.633	-698	(3054,8%)
Total	1.793.074	1.685.367	6,4%

Ingresos

CLP millones a diciembre de cada año

2024: 1.793.074

6,4% vs. 2023



2023

2024

EBITDA Ajustado

CLP millones a diciembre de cada año

2024: 87.146

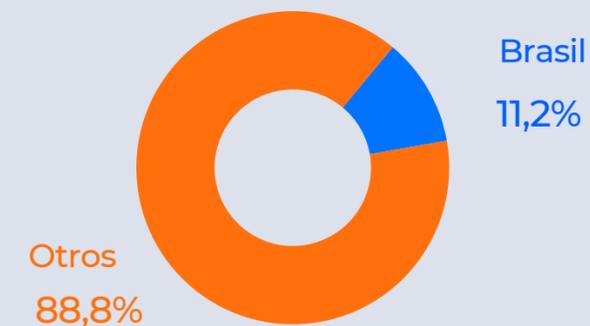
-10,7% vs. 2023



2023

2024

Participación en ingresos consolidados



Margen EBITDA Ajustado

4,9%



Desempeño por país

Estados Unidos

Hechos destacados de 2024

- En el 2024, las venta de e-commerce crecieron 46,5% en CLP a/a, alcanzando una penetración de 7,3% sobre el total de venta.
- El margen EBITDA del 2024 fue de 10,0% en CLP a pesar de impactos financieros extraordinarios asociados a los recientes huracanes Milton y Helene, además de gastos por pre-apertura de tiendas.

Resultados

En Estados Unidos, los ingresos aumentaron un 4,0% en USD y un 16,9% en CLP, impulsados por la apertura de ocho nuevas tiendas durante el año y al mejor desempeño de las ventas *online* (+30,6% interanual). También contribuyeron al incremento en ventas los nuevos desarrollos, como el programa de pizzas y desayunos implementados en las tiendas.

El EBITDA Ajustado creció un 4,4% en USD y un 17,7% en CLP. El margen EBITDA se mantuvo en 10%, a pesar de los impactos extraordinarios durante el año, como los huracanes Helene y Milton, además de los gastos de preapertura y el proceso de maduración de ocho nuevas tiendas.



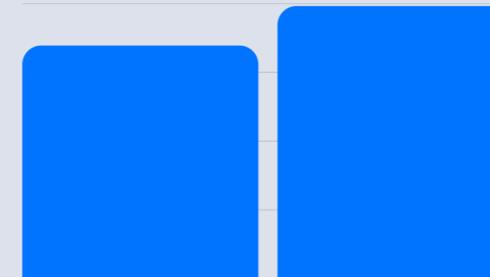
Ingresos	2024	2023	Variación
Supermercados	1.982.281	1.695.296	16,9%
Otros	0	0	N/A
Total	1.982.281	1.695.296	16,9%

Ingresos

CLP millones a dic. de cada año

2024: 1.982.281

16,9% vs. 2023



2023

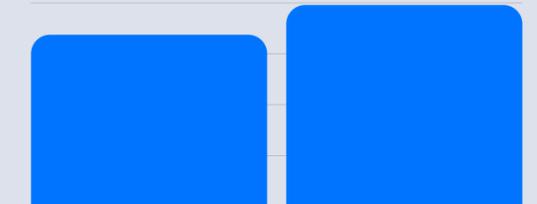
2024

EBITDA Ajustado

CLP millones a dic. de cada año

2024: 197.979

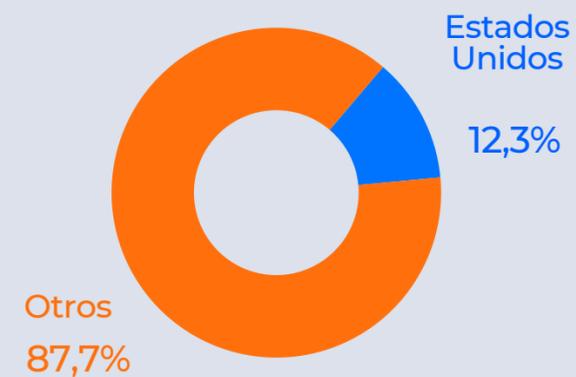
17,7 % vs. 2023



2023

2024

Participación en ingresos consolidados



Margen EBITDA Ajustado

10,0%



Desempeño por país

Perú

Hechos destacados de 2024

- El margen EBITDA Ajustado alcanzó un récord de 11,5%, impulsado por una mayor eficiencia en el gasto en relación con el 2023.
- La venta *online* del negocio de supermercados creció 24,3% a/a, apalancada por un incremento de 36,7% en el total de suscriptores del programa Wong Prime y por el desarrollo de un nuevo canal de venta mayorista *online*, a través de Metro Almacén.

Resultados

Los ingresos se mantuvieron estables en comparación con 2023 (-0,3%) en moneda local y crecieron un 11,9% en CLP, debido a la devaluación del peso chileno frente al sol peruano durante 2024. Las ventas *online* en Perú crecieron a doble dígito (10,9% interanual), favorecidas por el aumento de suscriptores de Wong Prime y el desarrollo de un nuevo canal de venta mayorista *online* a través de Metro Almacén. Además, en el cuarto trimestre se abrió una nueva tienda Wong.

El EBITDA Ajustado creció un 1,0% en PEN y un 13,1% en CLP interanual, alcanzando un margen EBITDA récord de un 11,5% (excluyendo el año 2019, que registró un impacto positivo extraordinario por la venta del 51% de participación del negocio de Retail Financiero a Scotiabank). Esto se explica por una expansión del margen bruto de 82 puntos básicos, junto con una reducción de gastos gracias a diversas medidas de eficiencia en tienda y *back-office*.



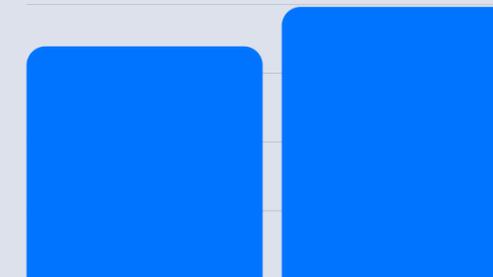
Ingresos	2024	2023	Variación
Supermercados	1.241.413	1.112.039	11,6%
Centros comerciales	30.061	24.855	20,9%
Otros	1.268	728	74,2%
Total	1.272.743	1.137.622	11,9%

Ingresos

CLP millones a dic. de cada año

2024: 1.272.743

11,9% vs. 2023



2023

2024

EBITDA Ajustado

CLP millones a dic. de cada año

2024: 145.907

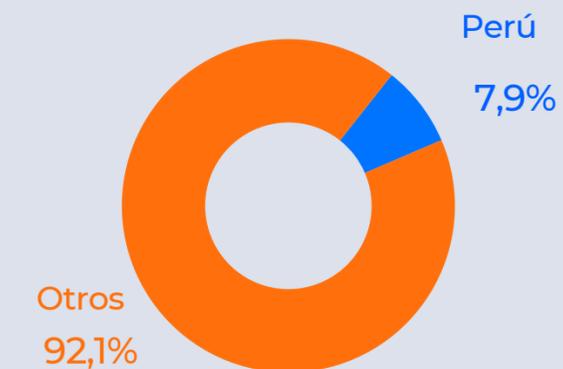
13,1% vs. 2023



2023

2024

Participación en ingresos consolidados



Margen EBITDA Ajustado

11,5%



Desempeño por país

Colombia

Hechos destacados de 2024

- La penetración de categorías Food de Marcas Propias aumentó 36 pb en relación con 2023.



Resultados

Los ingresos disminuyeron un 4,8% en moneda local, pero aumentaron un 12,4% en CLP en comparación con 2023. La caída en moneda local se produjo en un contexto de contracción del consumo y alta competencia. Sin embargo, las ventas en Colombia mostraron una recuperación gradual hacia el cuarto trimestre, reflejando un cambio de estrategia en los distintos negocios.

El EBITDA Ajustado disminuyó un 74,3% en COP y un 69,6% en CLP, debido a las presiones inflacionarias en los gastos de administración y ventas.

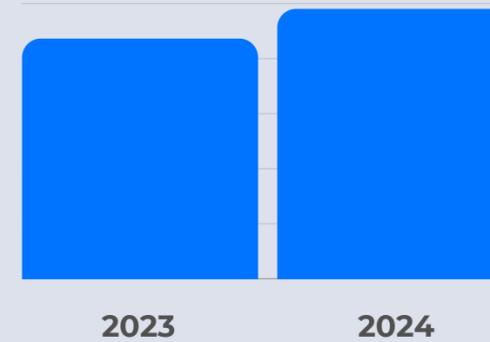
Ingresos	2024	2023	Variación
Supermercados	895.793	797.989	12,3%
Centros comerciales	11.656	9.199	26,7%
Mejoramiento del hogar	77.495	71.071	9,0%
Servicios financieros	233	-1.929	(112,1%)
Otros	-3.332	-2.788	19,5%
Total	981.844	873.543	12,4%

Ingresos

CLP millones a dic. de cada año

2024: 981.844

12,4% vs. 2023

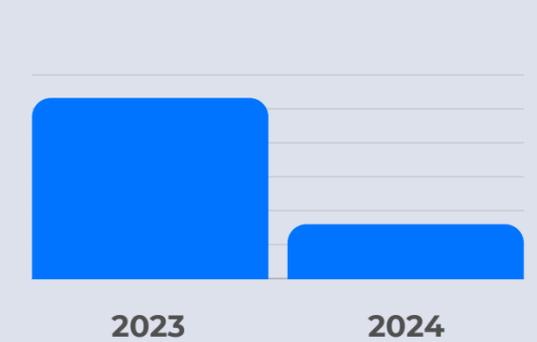


EBITDA Ajustado

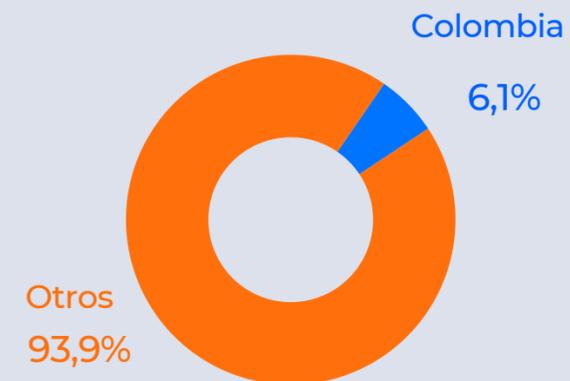
CLP millones a dic. de cada año

2024: 8.096

-69,6 % vs. 2023



Participación en ingresos consolidados



Margen EBITDA Ajustado

0,8%



06.

Anexos

- Información societaria
- Información sobre personas
- Afiliación a gremios y asociaciones
- Indicadores de sostenibilidad SASB
- Marcas y licencias
- Pago y evaluación de proveedores
- Cumplimiento legal y normativo
- Hechos esenciales
- Propiedades e instalaciones
- Subsidiarias y asociadas
- Carta de verificación externa
- Índice de contenidos NCG 461





Información societaria

Propiedad y acciones

Los Estatutos de Cencosud S.A establecen que las acciones serán nominativas, ordinarias y de una misma serie, todas con idénticos derechos para sus titulares.

El capital social se divide en 2.805.870.126 acciones con derecho a voto; una acción corresponde a un voto.

Situación de control

Cencosud S. A. es controlada por la familia Paulmann, a través de participaciones directas de sus miembros y de la sociedad PK One Limited (RUT 59.324.530-6), controlando al 31 de diciembre de 2024, un 56,16% de Cencosud S.A.

Horst Paulmann Kemna

Al 31 de diciembre de 2024 el Sr. Horst Paulmann Kemna, Rut: 3.294.888-k, tiene 70.336.573 acciones de forma directa, representando un 2,51% de participación de la Sociedad. Conjuntamente con sus hijos Manfred Paulmann Koepfer, Peter Paulmann Koepfer, y Heike Paulmann Koepfer a través de la sociedad PK One Limited tienen 1.463.132.371 acciones, representando un 52,15% de participación en Cencosud S.A.

Manfred Paulmann Koepfer

Al 31 de diciembre de 2024 el Sr. Manfred Paulmann Koepfer, Rut: 7.012.865-9, tiene 12.214.941 acciones de forma directa, representando un 0,44% de participación de la Sociedad. Conjuntamente con su padre Horst Paulmann Kemna y sus hermanos, Peter Paulmann Koepfer y Heike Paulmann Koepfer, a través de la sociedad PK One Limited tienen 1.463.132.371 acciones, representando un 52,15% de participación en Cencosud S.A.

Peter Paulmann Koepfer

Al 31 de diciembre de 2024 el Sr. Peter Paulmann Koepfer, Rut: 8.953.509-3, tiene 15.156.766 acciones de forma directa, representando un 0,54% de participación de la Sociedad. Conjuntamente con su padre Horst Paulmann Kemna y sus hermanos Manfred Paulmann Koepfer y Heike Paulmann Koepfer, a través de la sociedad PK One Limited tienen 1.463.132.371 acciones, representando un 52,15% de participación en Cencosud S.A.

Heike Paulmann Koepfer

Al 31 de diciembre de 2024 la Sra. Heike Paulmann Koepfer, Rut: 8.953.510-7, tiene 15.000.487 acciones de forma directa, representando un 0,54% de participación de la Sociedad. Conjuntamente con su padre Horst Paulmann Kemna y sus hermanos, Manfred Paulmann Koepfer y Peter Paulmann Koepfer, a través de la sociedad PK One Limited tienen 1.463.132.371 acciones, representando el 52,15% de participación en Cencosud S.A.

Composición del grupo controlador

RUT	Nombre sociedad o persona natural	Nº de acciones	Participación directa
59.324.530-6	PK One Limited	1.463.132.371	52,15%
3.294.888-K	Horst Paulmann Kemna	70.336.573	2,51%
7.012.865-9	Manfred Paulmann Koepfer	12.214.941	0,44%
8.953.509-3	Peter Paulmann Koepfer	15.156.766	0,54%
8.953.510-7	Heike Paulmann Koepfer	15.000.487	0,54%
Total grupo controlador		1.575.841.138	56,16%

Los Estatutos Cencosud S.A establecen que las acciones serán nominativas, ordinarias y de una misma serie, todas con idénticos derechos para sus titulares.

El capital social de Cencosud está distribuido en 2.805.870.126 acciones con derecho a voto; una acción corresponde a un voto.

No existe un acuerdo de actuación conjunta entre los miembros del grupo controlador.

Durante 2024 no han ocurrido cambios significativos en la propiedad o control.

Porcentaje de la propiedad de la empresa en manos de los ejecutivos: 0,0% (i) Rodrigo Larraín Kaplan: 0 acciones; ii) Andrés Neely Erdo: 0 acciones; iii) Ricardo Bennett de la Vega: 34.871 acciones; iv) Alexis Quezada Reyes: 22.685 acciones; v) Sebastián Rivera Martínez: 180.939 acciones; vi) Luis Bernardo Silva: 0 acciones.



Doce mayores accionistas

Al 31 de diciembre de 2024

RUT	Nombre	Nº de acciones suscritas y pagadas	% de propiedad directa
59.324.530-6	PK ONE LIMITED	1.463.132.371	52,15%
33.338.812-K	BANCO DE CHILE POR CUENTA DE STATE STREET	138.732.559	4,94%
33.338.330-6	BANCO SANTANDER - JP MORGAN	114.202.028	4,07%
33.338.248-2	BANCO DE CHILE POR CUENTA DE TERCEROS CA	93.038.377	3,32%
3.294.888-k	PAULMANN KEMNA HORST	70.336.573	2,51%
33.338.574-0	BANCO SANTANDER - CHILE	56.308.373	2,01%
33.500.000-5	FONDO DE PENSIONES HABITAT C	51.433.646	1,83%
33.500.028-5	FONDO DE PENSIONES HABITAT A	51.104.495	1,82%
33.500.029-3	FONDO DE PENSIONES HABITAT B	46.031.926	1,64%
33.500.040-4	FONDO DE PENSIONES CUPRUM A	35.666.054	1,27%
33.338.676-3	BANCO DE CHILE POR CUENTA DE CITI N.A. NEW YORK	31.788.057	1,13%
33.500.041-2	FONDO DE PENSIONES CUPRUM B	30.389.736	1,08%
Cantidad total de accionistas		1.574	

Política de dividendos

La Política establece que las utilidades que arroje el balance se destinarán primeramente a absorber las pérdidas de ejercicios anteriores y el remanente se distribuirá como determine la Junta de Accionistas. Salvo acuerdo diferente adoptado en ella, por unanimidad de las acciones emitidas, la sociedad deberá repartir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas a lo menos el treinta por ciento de las utilidades líquidas de cada ejercicio.

En la sesión del 1 de marzo de 2024, el Directorio acordó modificar la política para determinar la utilidad líquida distribuible (ULD) a partir del ejercicio 2023. Este cambio implica que no se agregará el resultado no monetizado por la variación del valor de los activos, pasivos y patrimonio de las filiales en Argentina al ítem "Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora". Esta decisión afecta el cálculo del dividendo mínimo obligatorio y adicional del ejercicio 2023 y siguientes. Los ajustes realizados se informan en una nota de los estados financieros anuales de la compañía.

Dividendos repartidos

Tipo de dividendo	Fecha de pago	\$/acción	Con cargo a utilidad del año
Definitivo	09/05/2024	21	2023
Definitivo	10/05/2023	103	2022
Definitivo	04/05/2022	197	2021
Eventual	18/10/2021	150	Años anteriores
Provisorio	18/10/2021	70	2021
Definitivo	05/05/2021	28	2020



Transacciones en bolsas

La acción de Cencosud se negocia en la Bolsa de Comercio de Santiago bajo el nemotécnico CENCOSUD.

Resumen de transacciones

Año	Periodo	N.º acciones transadas	Monto total transado (CLP)	Precio promedio (CLP/acción)
2024	1T24	178.817.014	296.930.200.649	1.654,01
	2T24	273.249.418	473.160.306.529	1.731,44
	3T24	174.581.626	307.709.602.781	1.773,12
	4T24	191.186.688	389.114.733.545	2.016,61
2023	1T23	268.767.908	395.790.095.486	1.460,33
	2T23	295.886.025	462.754.615.398	1.565,36
	3T23	243.312.285	428.979.987.102	1.757,16
	4T23	251.664.022	394.598.553.690	1.578,01

Fecha	Presencia bursátil (%)
28/03/2024	100
28/06/2024	100
30/09/2024	100
30/12/2024	100

Nota: la presencia bursátil es calculada de acuerdo con la Norma de Carácter General N° 327 del 17/01/2012, de la Comisión para el Mercado Financiero. Considera las transacciones efectuadas en la Bolsa de Comercio de Santiago hasta el día anterior a las fechas antes indicadas.

Otros valores: bonos

Emisor	Cencosud S.A.	Cencosud S.A.	Cencosud S.A.	Cencosud S.A.	Cencosud S.A.	Cencosud S.A.	Cencosud S.A.
Línea	268	530	551	Bono Internacional	Bono Internacional	816	Bono Internacional
Nombre Emisión	Jumbo B	Bcenc-F	Bcenc-N	Regs/144a 2025	Regs/144a 2045	Bcenc-R	Regs/144a 2027
Año Emisión	01/09/2001	07/05/2008	28/05/2009	12/02/2015	12/02/2015	07/11/2016	17/07/2017
Año Vencimiento	01/09/2026	07/05/2028	28/05/1930	12/02/2025	12/02/1945	04/11/1941	17/07/2027
Monto Emisión	2.400.000	4.500.000	4.500.000	650.000.000	350.000.000	5.000.000	1.000.000.000
Moneda	UF	UF	UF	USD	USD	UF	USD
Cupón	Fijo 6.5%	Fijo 4,00%	4,70%	5,15%	6,63%	2,70%	4,42%

Restricciones

Definición	Restricción	Cálculo ratio 12/2024
Nivel de endeudamiento / Patrimonio total	< 1,20 veces	0,67 veces
Nivel de endeudamiento / Patrimonio controlador	<= 1,20 veces	0,76 veces
Activos totales libres de toda prenda, hipoteca u otro gravamen	>= 1,20 veces	1,53 veces
Patrimonio total	> UF 11,50 millones	UF 138,25 millones
Activos libres de gravámenes restringidos / monto absoluto del capital adeudado (bonos)	>=1,20 veces	4,66 veces
Deuda financiera neta / deuda por arriendo / EBITDA Ajustado	< 4 veces	2,99 veces



Informe del Comité de Directores

Resumen de las actividades de 2024 del Comité de Directores de Cencosud S. A.

Miembros del Comité de Directores

En conformidad con la ley chilena de Sociedades Anónimas, Cencosud Shopping S.A. ha establecido un Comité de Directores, el cual estuvo compuesto hasta el 26 de abril de 2024 por los directores, Sr. Ignacio Pérez Alarcón, quien lo presidió, Sr. Carlos Fernández Calatayud, ambos directores independientes, y por el Sr. Felipe Larraín Bascuñán. Producto de la renovación del Directorio ocurrida en la Junta Ordinaria de Accionistas celerada con fecha 26 de abril de 2024, el Comité quedó conformado a partir de esa fecha, por los directores Sr. Ignacio Pérez Alarcón, quien lo preside, Sr. Carlos Fernández Calatayud, ambos directores independientes, y por la Sra. Josefina Montenegro Araneda.

Honorarios del Comité de Directores

La remuneración de los miembros del Comité de Directores para el período 2024 fue fijada en la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 26 de abril de 2024 de acuerdo a lo estipulado en el artículo N°50 de la Ley N° 18.046 de Sociedades Anónimas, en la Junta se propuso, para el ejercicio 2024, una remuneración que ascienda a la cantidad de 110 UF mensuales por cada Director. De la misma forma, se propuso que el presupuesto de gastos de funcionamiento del Comité y sus eventuales asesores ascienda, para el ejercicio 2024, a la suma de 2.500 UF anuales, la que podrá ser modificada según las necesidades del mismo.

Gastos del Comité de Directores

Respecto de los gastos incurridos por el Comité de Directores durante el ejercicio 2024, se informa que éste contrató una asesoría externa para el desarrollo de sus funciones, por lo cual los gastos incurridos por el Comité de Directores durante el ejercicio 2024 correspondieron a las remuneraciones pagadas a los miembros del mismo al 31 de diciembre de 2024 y \$12.025.651 correspondientes a la asesoría anteriormente mencionada.

Operaciones entre Partes Relacionadas

Todas las transacciones habituales con partes relacionadas son monitoreadas y revisadas periódicamente por el Comité de Directores de Cencosud S.A.

Respecto a transacciones no habituales entre partes relacionadas, durante el ejercicio 2024, el Comité revisó y aprobó 3 Operaciones entre Relacionadas, las cuales se ajustaron a los establecido en el Artículo 147, Título XVI de la Ley de Sociedades Anónimas. Informe de gestión del Comité de Directores de Cencosud S.A.

Sesiones del Comité de Directores

Durante el ejercicio 2024 el Comité de Directores sesionó 16 veces y llevó a cabo las actividades que se detallan a continuación.

N°176, 25 de enero

- El Comité fue informado de las conclusiones del del Plan de Auditoría Interna, además de conocer el Plan de Auditoría Interna de la Compañía para el año 2024.
- El Comité revisó las transacciones con partes relacionadas a diciembre 2023, concluyendo que se encuentran dentro de los términos de habitualidad establecidos por dicha Política.
- El Comité examinó las cifras preliminares de los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2023 y los resultados consolidados acumulados a dicha fecha.
- PWC presentó al Comité el resultado del proceso de control interno llevado a cabo durante el año 2023.
- PWC presentó al Comité el nuevo Modelo de Opinión de Auditoría.

N°177, 29 de febrero

- El Comité revisó las transacciones con partes relacionadas a enero 2024, concluyendo que se encuentran dentro de los términos de habitualidad establecidos por dicha Política.
- El Comité revisó el resultado de la Compañía al 31 de diciembre de 2023.



Informe del Comité de Directores

Resumen de las actividades de 2024 del Comité de Directores de Cencosud S. A.

Miembros del Comité de Directores

En conformidad con la ley chilena de Sociedades Anónimas, Cencosud S.A. ha establecido un Comité de Directores, el cual estuvo compuesto hasta el 26 de abril de 2024 por los directores, Sr. Ignacio Pérez Alarcón, quien lo presidió, Sr. Carlos Fernández Calatayud, ambos directores independientes, y por el Sr. Felipe Larraín Bascuñán. Producto de la renovación del Directorio ocurrida en la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 26 de abril de 2024, el Comité quedó conformado a partir de esa fecha, por los directores Sr. Ignacio Pérez Alarcón, quien lo preside, Sr. Carlos Fernández Calatayud, ambos directores independientes, y por la Sra. Josefina Montenegro Araneda.

Honorarios Comité de Directores

La remuneración de los miembros del Comité de Directores para el período 2024 fue fijada en la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 26 de abril de 2024 de acuerdo a lo estipulado en el artículo N°50 bis de la Ley N° 18.046 de Sociedades Anónimas, en la Junta se propuso, para el ejercicio 2024, una remuneración ascendente a la cantidad de 110 Unidades de Fomento mensuales por cada Director. De la misma forma, se propuso que el presupuesto de gastos de funcionamiento del Comité y sus eventuales asesores ascienda, para el ejercicio 2024, a la suma de 2.500 Unidades de Fomento anuales, la que podrá ser modificada según las necesidades del mismo.

Gastos del Comité de Directores

Respecto de los gastos incurridos por el Comité de Directores durante el ejercicio 2024, se informa que éste contrató una asesoría externa para el desarrollo de sus funciones. En conformidad a ello, los gastos incurridos por el Comité de Directores durante el ejercicio 2024 correspondieron a las remuneraciones pagadas a los miembros del mismo al 31 de diciembre de 2024 y \$12.025.651 correspondientes a la asesoría anteriormente mencionada, la que fue prestada por la firma Deloitte conforme a lo que se señala a continuación en la sección referida al Comité de Directores N°182 del 30 de mayo de 2025.

Operaciones entre Partes Relacionadas

Todas las transacciones habituales con partes relacionadas son monitoreadas y revisadas periódicamente por el Comité de Directores de Cencosud S.A. Respecto a transacciones no habituales entre partes relacionadas, durante el ejercicio 2024, el Comité revisó y aprobó tres Operaciones entre Relacionadas, las cuales se ajustaron a lo establecido en el Artículo 147, Título XVI de la Ley de Sociedades Anónimas. Ellas fueron aprobadas en las sesiones de Comité de Directorio N°180 del 25 de abril de 2025 y N°182 del 30 de mayo de 2025.

Sesiones del Comité de Directores

Durante el ejercicio 2024 el Comité de Directores sesionó 16 veces y llevó a cabo las actividades que se detallan a continuación.

N°176, 25 de enero

- El Comité fue informado de las conclusiones del Plan de Auditoría Interna del año 2023, además de conocer el Plan de Auditoría Interna de la Compañía para el año 2024.
- El Comité revisó las transacciones con partes relacionadas a diciembre de 2023, concluyendo que se encuentran dentro de los términos de habitualidad establecidos por dicha Política.
- El Comité examinó las cifras preliminares de los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2023 y los resultados consolidados acumulados a dicha fecha.
- PWC presentó al Comité el resultado del proceso de control interno llevado a cabo durante el año 2023.
- PWC presentó al Comité el nuevo Modelo de Opinión de Auditoría.

N°177, 29 de febrero

- El Comité revisó las transacciones con partes relacionadas a enero de 2024, concluyendo que se encuentran dentro de los términos de habitualidad establecidos por dicha Política.
- El Comité revisó el resultado de la Compañía al 31 de diciembre de 2023.

**N°178, 4 de marzo**

- a. El Comité conoció las conclusiones de PWC sobre la revisión de los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2023.
- b. El Comité revisó detalladamente y aprobó los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2023.

N°179, 21 de marzo

- a. El Comité revisó las transacciones con partes relacionadas a febrero de 2024, concluyendo que se encuentran dentro de los términos de habitualidad establecidos por dicha Política.
- b. El Comité revisó y acordó poner a disposición del Directorio de la Sociedad la propuesta de la empresa de auditoría externa, las Clasificadoras de Riesgo y el presupuesto de funcionamiento del Comité para el ejercicio 2024.
- c. El Comité es informado sobre la propuesta de dividendos que se realizará en la próxima Junta de Accionistas de la Compañía.
- d. El Comité revisó y aprobó el Informe de Gestión del Comité del año 2023.

N°180, 25 de abril

- a. El Comité revisó las transacciones con partes relacionadas a marzo de 2024, concluyendo que se encuentran dentro de los términos de habitualidad establecidos por dicha Política.
- b. El Comité examinó las cifras preliminares de los Estados Financieros al 31 de marzo de 2024 y los resultados consolidados acumulados a dicha fecha.
- c. El Comité revisa detalladamente y aprueba dos Operaciones entre Partes Relacionadas, teniendo en cuenta que se resguardará el interés social y que ambas operaciones se ajustan en precio, términos y condiciones a las que prevalecen en el mercado:
 - i) La celebración de contratos de servicios intercompany de administración y comercialización de locales "Trascaja" con Cencosud Shopping S.A. en Chile, Perú y Colombia; y la firma de un Management Agreement con una filial argentina de Cencosud para el traspaso del Know How que tiene Cenco Malls en la gestión y comercialización de centros comerciales.
 - ii) La celebración de contratos de servicios de backoffice que Cencosud S.A. y algunas filiales proveerán a Cencosud Shopping S.A.
- d. El Comité toma conocimiento de los avances del Plan de Auditoría Interna de la Compañía.

N°181, 2 de mayo

- a. Elección del Presidente del Comité.
- b. El Comité conoció las conclusiones de PWC sobre la revisión limitada de los Estados Financieros al 31 de marzo de 2024.
- c. El Comité revisó detalladamente y aprobó el borrador de los Estados Financieros al 31 de marzo de 2024.

N°182, 30 de mayo

- a. El Comité revisó las transacciones con partes relacionadas a abril de 2024, concluyendo que se encuentran dentro de los términos de habitualidad establecidos por dicha Política.
- b. Debido a la renovación del Comité producto de la elección de un nuevo Directorio en la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada en abril, se revisaron las Operaciones entre Partes Relacionadas aprobadas en el Comité celebrado con fecha 25 de abril.
- c. El Comité revisa detalladamente y aprueba una Operación entre Partes Relacionadas, consistente en la celebración de un contrato de asesoría permanente para el Directorio con don Horst Paulmann Kemna, teniendo en cuenta que se resguardará el interés social y que la operación se ajusta en precio, términos y condiciones a las que prevalecen en el mercado. Para resguardar el cumplimiento de dichas condiciones, se solicitó un informe a la firma Deloitte.

N°183, 27 de junio

- El Comité revisó las transacciones con partes relacionadas a mayo de 2024, concluyendo que se encuentran dentro de los términos de habitualidad establecidos por dicha Política.

N°184, 25 de julio

- a. El Comité revisó las transacciones con partes relacionadas a junio de 2024, concluyendo que se encuentran dentro de los términos de habitualidad establecidos por dicha Política.
- b. El Comité toma conocimiento de los avances del Plan de Auditoría Interna de la Compañía.
- c. El Comité examinó las cifras preliminares de los Estados Financieros al 30 de junio de 2024 y los resultados consolidados acumulados a dicha fecha.

**N°185, 31 de julio**

- a. El Comité conoció las conclusiones de PWC sobre la revisión limitada de los Estados Financieros al 30 de junio de 2024.
- b. El Comité revisó detalladamente y aprobó los Estados Financieros al 30 de junio de 2024.

N°186, 29 de agosto

- a. El Comité revisó las transacciones con partes relacionadas a julio de 2024, concluyendo que se encuentran dentro de los términos de habitualidad establecidos por dicha Política.
- b. PWC informa al Comité el Plan de Auditoría Externa para el año 2024.
- c. El Comité examina y acuerda proponer al Directorio la aprobación de la nueva Política de Operaciones Habituales de la Compañía.

N°187, 26 de septiembre

El Comité revisó las transacciones con partes relacionadas a agosto de 2024, concluyendo que se encuentran dentro de los términos de habitualidad establecidos por dicha Política.

N°188, 24 de octubre

- a. El Comité revisó las transacciones con partes relacionadas a septiembre de 2024, concluyendo que se encuentran dentro de los términos de habitualidad establecidos por dicha Política.
- b. El Comité examinó las cifras preliminares de los Estados Financieros al 30 de septiembre de 2024 y los resultados consolidados acumulados a dicha fecha.
- c. El Comité toma conocimiento de los avances del Plan de Auditoría Interna de la Compañía.

N°189, 5 de noviembre

- a. El Comité conoció las conclusiones de PWC sobre la revisión limitada de los Estados Financieros al 30 de septiembre de 2024.
- b. El Comité revisó detalladamente y aprobó los Estados Financieros al 30 de septiembre de 2024.

N°190, 28 de noviembre

- a. El Comité aprueba el acta de la sesión anterior.
- b. PWC informa al Comité de la actualización del Plan de Auditoría Externa para el año 2024.
- c. El Comité revisó las transacciones con partes relacionadas a octubre de 2024, concluyendo que se encuentran dentro de los términos de habitualidad establecidos por dicha Política.
- d. El Comité es informado de los avances del Test de Deterioro en Colombia.
- e. El Comité es informado sobre las Remuneraciones y Planes de Compensación de los Ejecutivos de la Compañía.

N°191, 19 de diciembre

- a. El Comité aprueba el acta de la sesión anterior.
- b. El Comité revisó las transacciones con partes relacionadas a noviembre de 2024, concluyendo que se encuentran dentro de los términos de habitualidad establecidos por dicha Política.
- c. El Comité revisó y acordó poner a disposición del Directorio de la Sociedad la propuesta de la empresa de auditoría externa para el ejercicio 2025.
- d. El Comité es informado sobre los juicios y procesos relevantes que afectan a la Compañía.



Reuniones del Comité de Directores

Como parte de sus actividades de 2024, el Comité de Directores realizó reuniones con los responsables de las áreas de Riesgos, Auditoría Interna y con la empresa a cargo de la auditoría externa.

Área	Fecha	Temas tratados	Participación de ejecutivos principales
Auditoría interna	25/01/2024	El Comité fue informado de las conclusiones del del Plan de Auditoría Interna, además de conocer el Plan de Auditoría Interna de la Compañía para el año 2024	Renato Gutierrez, Gerente General Interino; Inés Ostenrieder Gerente Corporativo de Administración y Finanzas, Fredy Astudillo Gerente Contabilidad Regional Fredy Astudillo y el Gerente Corporativo de Asuntos Legales, Sebastián Rivera, como secretario del Comité
Auditoría Interna	25/04/2024	El Comité toma conocimiento de los avances del Plan de Auditoría Interna de la Compañía.	Rodrigo Larraín Gerente General, Andrés Neely Gerente Corporativo de Administración y Finanzas, Fredy Astudillo Gerente Contabilidad Regional y el Gerente Corporativo de Asuntos Legales, Sebastián Rivera, como secretario del Comité
Auditoría Interna	24/10/2024	El Comité toma conocimiento de los avances del Plan de Auditoría Interna de la Compañía	Rodrigo Larraín Gerente General, Andrés Neely Gerente Corporativo de Administración y Finanzas, Fredy Astudillo Gerente Contabilidad Regional y el Gerente Corporativo de Asuntos Legales, Sebastián Rivera, como secretario del Comité
Auditoría Externa	25/01/2024	PWC presentó al Comité el resultado del proceso de control interno llevado a cabo durante el año 2023 y presentó al Comité el nuevo Modelo de Opinión de Auditoría.	Renato Gutierrez Gerente General Interino, Inés Ostenrieder Gerente Corporativo de Administración y Finanzas, Fredy Astudillo Gerente Contabilidad Regional y el Gerente Corporativo de Asuntos Legales, Sebastián Rivera, como secretario del Comité
Auditoría Externa	04/03/2024	El Comité conoció las conclusiones de PWC sobre la revisión de los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2023.	Inés Ostenrieder Gerente Corporativo de Administración y Finanzas, Fredy Astudillo Gerente Contabilidad Regional y el Gerente Corporativo de Asuntos Legales, Sebastián Rivera, como secretario del Comité



Reuniones del Comité de Directores

Como parte de sus actividades de 2024, el Comité de Directores realizó reuniones con los responsables de las áreas de Riesgos, Auditoría Interna y Sostenibilidad y con la empresa a cargo de la auditoría externa.

Área	Fecha	Temas tratados	Participación de ejecutivos principales
Auditoría externa	02/05/2024	El Comité conoció las conclusiones de PWC sobre la revisión limitada de los Estados Financieros al 31 de marzo de 2024	Gerente Corporativo de Administración y Finanzas Andrés Neely, (Gerente Contabilidad Regional (Fredy Astudillo) y Gerente Corporativo de Asuntos Legales, como secretario del Comité (Sebastián Rivera)
Auditoría externa	31/07/2024	El Comité conoció las conclusiones de PWC sobre la revisión limitada de los Estados Financieros al 30 de junio de 2024.	Gerente General (Rodrigo Larraín), Gerente Corporativo de Administración y Finanzas (Andrés Neely), (Gerente Contabilidad Regional (Fredy Astudillo) y Gerente Corporativo de Asuntos Legales, como secretario del Comité (Sebastián Rivera)
Auditoría externa	29/08/2024	PWC informa al Comité el Plan de Auditoría Externa para el año 2024.	Gerente General (Rodrigo Larraín), Gerente Corporativo de Administración y Finanzas (Andrés Neely), (Gerente Contabilidad Regional (Fredy Astudillo) y Gerente Corporativo de Asuntos Legales, como secretario del Comité (Sebastián Rivera)
Auditoría externa	05/11/2024	El Comité conoció las conclusiones de PWC sobre la revisión limitada de los Estados Financieros al 30 de septiembre de 2024.	Gerente Corporativo de Administración y Finanzas (Andrés Neely), (Gerente Contabilidad Regional (Fredy Astudillo) y Gerente Corporativo de Asuntos Legales, como secretario del Comité (Sebastián Rivera)
Auditoría externa	28/11/2024	PWC informa al Comité de la actualización del Plan de Auditoría Externa para el año 2024.	Gerente General (Rodrigo Larraín), Gerente Corporativo de Administración y Finanzas (Andrés Neely), (Gerente Contabilidad Regional (Fredy Astudillo) y Gerente Corporativo de Asuntos Legales, como secretario del Comité (Sebastián Rivera)



Información de colaboradores

Dotación - Número de personas por sexo

Número de personas por sexo	Alta Gerencia	Gerencia	Jefatura	Operario	Fuerza de venta	Administrativo	Auxiliar	Otros profesionales	Otros técnicos	Total
Cencosud S.A. (Individual), Rut 93.834.000-5	9	38	532	0	0	103	1	717	43	1.443
Mujeres	0	18	144	0	0	43	0	320	25	550
Hombres	9	20	388	0	0	60	1	397	18	893
ARGENTINA	8	80	1.984	334	5.746	130	11.556	1.202	119	21.159
Mujeres	0	25	473	13	1.841	57	5.341	496	39	8.285
Hombres	8	55	1.511	321	3.905	73	6.215	706	80	12.874
BRASIL	6	22	917	5.335	1.421	169	10.553	441	475	19.339
Mujeres	1	3	350	2.288	576	91	5.759	201	173	9.442
Hombres	5	19	567	3.047	845	78	4.794	240	302	9.897
CHILE	13	127	5.599	18.853	11.031	201	10.962	1.898	185	48.869
Mujeres	0	42	2.638	13.012	5.641	114	6.315	846	60	28.668
Hombres	13	85	2.961	5.841	5.390	87	4.647	1.052	125	20.201
CHINA	1	9	12	0	0	53	0	0	0	75
Mujeres	0	5	8	0	0	42	0	0	0	55
Hombres	1	4	4	0	0	11	0	0	0	20
COLOMBIA	2	26	1.078	4.169	2.085	101	1.213	428	105	9.207
Mujeres	0	8	461	2.095	1.002	39	554	213	66	4.438
Hombres	2	18	617	2.074	1.083	62	659	215	39	4.769
PERÚ	1	20	569	781	8.174	144	4	375	117	10.185
Mujeres	0	2	294	140	4.256	74	3	144	33	4.946
Hombres	1	18	275	641	3.918	70	1	231	84	5.239
URUGUAY	0	12	42	0	0	1	0	110	0	165
Mujeres	0	1	12	0	0	1	0	39	0	53
Hombres	0	11	30	0	0	0	0	71	0	112
USA	17	242	0	10.471	0	1.575	0	220	0	12.525
Mujeres	5	60	0	5.595	0	721	0	99	0	6.480
Hombres	12	182	0	4.876	0	854	0	121	0	6.045
TOTAL	48	538	10.201	39.943	28.457	2.374	34.288	4.674	1.001	121.524
Mujeres	6	146	4.236	23.143	13.316	1.139	17.972	2.038	371	62.367
Hombres	42	392	5.965	16.800	15.141	1.235	16.316	2.636	630	59.157



Dotación - Número de personas por nacionalidad

Número de personas por nacionalidad y sexo	Alta Gerencia	Gerencia	Jefatura	Operario	Fuerza de venta	Administrativo	Auxiliar	Otros profesionales	Otros técnicos	Total
CHILENOS	12	124	5.320	17.709	10.357	193	9.986	1.733	173	45.607
Mujeres	0	40	2.497	12.289	5.352	110	5.822	778	53	26.941
Hombres	12	84	2.823	5.420	5.005	83	4.164	955	120	18.666
ARGENTINOS	11	89	1.963	344	5.649	125	11.322	1.160	111	20.774
Mujeres		26	463	25	1.806	55	5.235	478	36	8.124
Hombres	11	63	1.500	319	3.843	70	6.087	682	75	12.650
BRASILEÑOS	6	28	922	5.334	1.422	169	10.549	444	476	19.350
Mujeres	1	3	353	2.290	577	91	5.754	203	173	9.445
Hombres	5	25	569	3.044	845	78	4.795	241	303	9.905
ESTADOUNIDENSES	17	243	1	10.471	0	1.576	1	221	0	12.530
Mujeres	5	60	1	5.595	0	721	1	99	0	6.482
Hombres	12	183	0	4.876	0	855	0	122	0	6.048
PERUANOS	1	19	614	1.113	8.340	146	353	397	118	11.101
Mujeres	0	3	318	357	4.331	75	185	152	34	5.455
Hombres	1	16	296	756	4.009	71	168	245	84	5.646
COLOMBIANOS	0	24	1.100	4.314	2.170	101	1.332	435	107	9.583
Mujeres	0	8	477	2.193	1.042	39	617	214	68	4.658
Hombres	0	16	623	2.121	1.128	62	715	221	39	4.925
VENEZOLANOS	0	0	191	381	352	9	376	147	9	1.465
Mujeres	0	0	85	225	134	5	168	64	6	687
Hombres	0	0	106	156	218	4	208	83	3	778
BOLIVIANOS	0	0	12	126	74	1	157	5	1	376
Mujeres	0	0	9	101	47	0	106	1	1	265
Hombres	0	0	3	25	27	1	51	4	0	111
URUGUAYOS	0	2	34	5	17	1	17	114	0	190
Mujeres	0	1	12	2	10	1	12	40	0	78
Hombres	0	1	22	3	7	0	5	74	0	112
HAITIANOS	0	0	0	67	15	0	77	1	1	161
Mujeres	0	0	0	12	1	0	16	0	0	29
Hombres	0	0	0	55	14	0	61	1	1	132
PARAGUAYOS	0	0	7	8	23	0	56	5	4	103
Mujeres	0	0	2	5	6	0	32	3	0	48
Hombres	0	0	5	3	17	0	24	2	4	55
ECUATORIANOS	0	0	8	35	20	1	27	3	1	95
Mujeres	0	0	5	22	6	1	8	1	0	43
Hombres	0	0	3	13	14	0	19	2	1	52
CHINOS	1	7	12	0	0	51	0	0	0	71
Mujeres	0	4	8	0	0	40	0	0	0	52
Hombres	1	3	4	0	0	11	0	0	0	19



Dotación - Número de personas por nacionalidad

Número de personas por nacionalidad y sexo	Alta Gerencia	Gerencia	Jefatura	Operario	Fuerza de venta	Administrativo	Auxiliar	Otros profesionales	Otros técnicos	Total
CABOVERDIANOS	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1
Mujeres	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1
Hombres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RUSOS	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
Mujeres	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
Hombres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SUDAFRICANOS	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1
Mujeres	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1
Hombres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PANAMEÑOS	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
Mujeres	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
Hombres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
UCRANIANOS	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
Mujeres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Hombres	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
CHIPRIOTAS	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1
Mujeres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Hombres	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1
NORCOREANOS	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
Mujeres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Hombres	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
BARBADOS	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
Mujeres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Hombres	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
HONDUREÑOS	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
Mujeres	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
Hombres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FILIPINOS	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1
Mujeres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Hombres	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1
FRANCESES	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
Mujeres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Hombres	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
TOTAL	48	538	10.201	39.943	28.457	2.374	34.288	4.674	1.001	121.524
Mujeres	6	146	4.236	23.143	13.316	1.139	17.972	2.038	371	62.367
Hombres	42	392	5.965	16.800	15.141	1.235	16.316	2.636	630	59.157



Dotación - Número de personas por rango de edad

CENCOSUD S.A. INDIVIDUAL	Alta Gerencia	Gerencia	Jefatura	Operario	Fuerza de venta	Administrativo	Auxiliar	Otros profesionales	Otros técnicos	Total
Menos de 30 años	0	0	24	0	0	7	0	140	3	174
Mujeres	0	0	3	0	0	4	0	69	2	78
Hombres	0	0	21	0	0	3	0	71	1	96
Entre 30 y 40	0	12	287	0	0	37	0	360	10	706
Mujeres	0	4	84	0	0	19	0	166	6	279
Hombres	0	8	203	0	0	18	0	194	4	427
Entre 41 y 50	5	17	169	0	0	40	0	150	14	395
Mujeres	0	8	41	0	0	14	0	63	11	137
Hombres	5	9	128	0	0	26	0	87	3	258
Entre 51 y 60	4	7	46	0	0	14	0	50	12	133
Mujeres	0	6	14	0	0	5	0	17	6	48
Hombres	4	1	32	0	0	9	0	33	6	85
Entre 61 y 70	0	2	5	0	0	5	1	16	3	32
Mujeres	0	0	2	0	0	1	0	4		7
Hombres	0	2	3	0	0	4	1	12	3	25
Más de 70 años	0	0	1	0	0	0	0	1	1	3
Mujeres	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
Hombres	0	0	1	0	0	0	0	0	1	2
TOTAL	9	38	532	0	0	103	1	717	43	1.443
Mujeres	0	18	144	0	0	43	0	320	25	550
Hombres	9	20	388	0	0	60	1	397	18	893



Dotación - Número de personas por rango de edad

CENCOSUD S.A. ARGENTINA	Alta Gerencia	Gerencia	Jefatura	Operario	Fuerza de venta	Administrativo	Auxiliar	Otros profesionales	Otros técnicos	Total
Menos de 30 años	0	0	14	15	393	56	2.547	161	31	3.217
Mujeres	0	0	6	1	73	31	1.118	84	11	1.324
Hombres	0	0	8	14	320	25	1.429	77	20	1.893
Entre 30 y 40	0	9	406	92	1.906	37	3.879	424	29	6.782
Mujeres	0	3	126	3	553	21	1.802	191	11	2.710
Hombres	0	6	280	89	1.353	16	2.077	233	18	4.072
Entre 41 y 50	5	39	996	126	2.622	20	3.764	416	34	8.022
Mujeres	0	15	223	4	952	4	1.884	164	11	3.257
Hombres	5	24	773	122	1.670	16	1.880	252	23	4.765
Entre 51 y 60	3	28	483	87	720	12	1.240	172	20	2.765
Mujeres	0	7	106	5	247	1	509	51	5	931
Hombres	3	21	377	82	473	11	731	121	15	1.834
Entre 61 y 70	0	4	84	14	102	5	124	29	5	367
Mujeres	0	0	12	0	15	0	28	6	1	62
Hombres	0	4	72	14	87	5	96	23	4	305
Más de 70 años	0	0	1	0	3	0	2	0	0	6
Mujeres	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1
Hombres	0	0	1	0	2	0	2	0	0	5
TOTAL	8	80	1.984	334	5.746	130	11.556	1.202	119	21.159
Mujeres	0	25	473	13	1.841	57	5.341	496	39	8.285
Hombres	8	55	1.511	321	3.905	73	6.215	706	80	12.874



Dotación - Número de personas por rango de edad

CENCOSUD S.A. BRASIL	Alta Gerencia	Gerencia	Jefatura	Operario	Fuerza de venta	Administrativo	Auxiliar	Otros profesionales	Otros técnicos	Total
Menos de 30 años	0	0	40	867	206	41	2.897	34	73	4.158
Mujeres	0	0	17	324	65	11	1.266	12	31	1.726
Hombres	0	0	23	543	141	30	1.631	22	42	2.432
Entre 30 y 40	0	2	340	1.680	575	73	3.004	204	202	6.080
Mujeres	0	0	151	733	244	42	1.670	94	89	3.023
Hombres	0	2	189	947	331	31	1.334	110	113	3.057
Entre 41 y 50	4	9	380	1.576	444	44	2.503	169	144	5.273
Mujeres	0	0	140	775	202	30	1.583	78	44	2.852
Hombres	4	9	240	801	242	14	920	91	100	2.421
Entre 51 y 60	2	10	137	922	162	10	1.561	31	48	2.883
Mujeres	1	3	40	378	59	7	930	16	9	1.443
Hombres	1	7	97	544	103	3	631	15	39	1.440
Entre 61 y 70	0	1	19	270	33	1	519	2	4	849
Mujeres	0	0	2	75	6	1	282	1	0	367
Hombres	0	1	17	195	27	0	237	1	4	482
Más de 70 años	0	0	1	20	1	0	69	1	4	96
Mujeres	0	0	0	3	0	0	28	0	0	31
Hombres	0	0	1	17	1	0	41	1	4	65
TOTAL	6	22	917	5.335	1.421	169	10.553	441	475	19.339
Mujeres	1	3	350	2.288	576	91	5.759	201	173	9.442
Hombres	5	19	567	3.047	845	78	4.794	240	302	9.897



Dotación - Número de personas por rango de edad

CENCOSUD S.A. CHILE	Alta Gerencia	Gerencia	Jefatura	Operario	Fuerza de venta	Administrativo	Auxiliar	Otros profesionales	Otros técnicos	Total
Menos de 30 años	0	0	462	5.910	2.427	13	4.191	405	23	13.431
Mujeres	0	0	254	3.292	1.031	10	1.884	207	6	6.684
Hombres	0	0	208	2.618	1.396	3	2.307	198	17	6.747
Entre 30 y 40	0	31	1.854	4.597	3.093	71	2.401	854	62	12.963
Mujeres	0	11	863	3.304	1.644	41	1.379	380	27	7.649
Hombres	0	20	991	1.293	1.449	30	1.022	474	35	5.314
Entre 41 y 50	9	62	1.834	3.593	2.500	82	1.668	439	41	10.228
Mujeres		20	897	2.879	1.466	46	1.133	186	14	6.641
Hombres	9	42	937	714	1.034	36	535	253	27	3.587
Entre 51 y 60	4	28	1.144	3.287	2.140	28	1.728	155	42	8.556
Mujeres		11	522	2.554	1.199	14	1.265	60	13	5.638
Hombres	4	17	622	733	941	14	463	95	29	2.918
Entre 61 y 70	0	6	290	1.333	792	7	853	42	14	3.337
Mujeres	0	0	97	922	286	3	589	12	0	1.909
Hombres	0	6	193	411	506	4	264	30	14	1.428
Más de 70 años	0	0	15	133	79	0	121	3	3	354
Mujeres	0	0	5	61	15	0	65	1	0	147
Hombres	0	0	10	72	64	0	56	2	3	207
TOTAL	13	127	5.599	18.853	11.031	201	10.962	1.898	185	48.869
Mujeres	0	42	2.638	13.012	5.641	114	6.315	846	60	28.668
Hombres	13	85	2.961	5.841	5.390	87	4.647	1.052	125	20.201



Dotación - Número de personas por rango de edad

CENCOSUD S.A. CHINA	Alta Gerencia	Gerencia	Jefatura	Operario	Fuerza de venta	Administrativo	Auxiliar	Otros profesionales	Otros técnicos	Total
Menos de 30 años	0	0	0	0	0	6	0	0	0	6
Mujeres	0	0	0	0	0	5	0	0	0	5
Hombres	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1
Entre 30 y 40	0	4	8	0	0	24	0	0	0	36
Mujeres	0	3	6	0	0	19	0	0	0	28
Hombres	0	1	2	0	0	5	0	0	0	8
Entre 41 y 50	1	2	4	0	0	22	0	0	0	29
Mujeres	0	1	2	0	0	18	0	0	0	21
Hombres	1	1	2	0	0	4	0	0	0	8
Entre 51 y 60	0	3	0	0	0	1	0	0	0	4
Mujeres	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
Hombres	0	2	0	0	0	1	0	0	0	3
Entre 61 y 70	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mujeres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Hombres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Más de 70 años	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mujeres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Hombres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL	1	9	12	0	0	53	0	0	0	75
Mujeres	0	5	8	0	0	42	0	0	0	55
Hombres	1	4	4	0	0	11	0	0	0	20



Dotación - Número de personas por rango de edad

CENCOSUD S.A. COLOMBIA	Alta Gerencia	Gerencia	Jefatura	Operario	Fuerza de venta	Administrativo	Auxiliar	Otros profesionales	Otros técnicos	Total
Menos de 30 años	0	0	87	1.758	533	47	415	71	48	2.959
Mujeres	0	0	44	772	223	21	160	38	30	1.288
Hombres	0	0	43	986	310	26	255	33	18	1.671
Entre 30 y 40	0	2	486	1.321	789	35	406	231	37	3.307
Mujeres	0	0	198	691	363	11	188	125	23	1.599
Hombres	0	2	288	630	426	24	218	106	14	1.708
Entre 41 y 50	1	13	395	786	567	17	278	101	19	2.177
Mujeres	0	5	175	459	329	7	148	41	12	1.176
Hombres	1	8	220	327	238	10	130	60	7	1.001
Entre 51 y 60	1	9	101	279	184	1	102	23	1	701
Mujeres	0	3	43	160	86	0	52	9	1	354
Hombres	1	6	58	119	98	1	50	14	0	347
Entre 61 y 70	0	2	9	25	12	1	12	2	0	63
Mujeres	0	0	1	13	1	0	6	0	0	21
Hombres	0	2	8	12	11	1	6	2	0	42
Más de 70 años	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mujeres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Hombres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL	2	26	1.078	4.169	2.085	101	1.213	428	105	9.207
Mujeres	0	8	461	2.095	1.002	39	554	213	66	4.438
Hombres	2	18	617	2.074	1.083	62	659	215	39	4.769



Dotación - Número de personas por rango de edad

CENCOSUD S.A. PERÚ	Alta Gerencia	Gerencia	Jefatura	Operario	Fuerza de venta	Administrativo	Auxiliar	Otros profesionales	Otros técnicos	Total
Menos de 30 años	0	0	30	299	3.658	62	0	65	39	4.153
Mujeres	0	0	21	70	1.742	38	0	36	16	1.923
Hombres	0	0	9	229	1.916	24	0	29	23	2.230
Entre 30 y 40	0	2	186	325	2.792	49	1	152	54	3.561
Mujeres	0	0	105	59	1.603	24	1	64	12	1.868
Hombres	0	2	81	266	1.189	25	0	88	42	1.693
Entre 41 y 50	1	10	225	121	1.322	29	2	110	16	1.836
Mujeres	0	2	110	9	720	11	2	32	4	890
Hombres	1	8	115	112	602	18	0	78	12	946
Entre 51 y 60	0	7	118	30	346	4	1	43	7	556
Mujeres	0	0	52	2	165	1	0	9	1	230
Hombres	0	7	66	28	181	3	1	34	6	326
Entre 61 y 70	0	1	10	6	56	0	0	5	1	79
Mujeres	0	0	6	0	26	0	0	3	0	35
Hombres	0	1	4	6	30	0	0	2	1	44
Más de 70 años	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mujeres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Hombres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL	1	20	569	781	8.174	144	4	375	117	10.185
Mujeres	0	2	294	140	4.256	74	3	144	33	4.946
Hombres	1	18	275	641	3.918	70	1	231	84	5.239



Dotación - Número de personas por rango de edad

CENCOSUD S.A. URUGUAY	Alta Gerencia	Gerencia	Jefatura	Operario	Fuerza de venta	Administrativo	Auxiliar	Otros profesionales	Otros técnicos	Total
Menos de 30 años	0	0	3	0	0	0	0	60	0	63
Mujeres	0	0	3	0	0	0	0	16	0	19
Hombres	0	0	0	0	0	0	0	44	0	44
Entre 30 y 40	0	7	32	0	0	1	0	47	0	87
Mujeres	0	1	6	0	0	1	0	21	0	29
Hombres	0	6	26	0	0	0	0	26	0	58
Entre 41 y 50	0	4	6	0	0	0	0	3	0	13
Mujeres	0	0	3	0	0	0	0	2	0	5
Hombres	0	4	3	0	0	0	0	1	0	8
Entre 51 y 60	0	1	1	0	0	0	0	0	0	2
Mujeres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Hombres	0	1	1	0	0	0	0	0	0	2
Entre 61 y 70	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mujeres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Hombres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Más de 70 años	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mujeres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Hombres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL	0	12	42	0	0	1	0	110	0	165
Mujeres	0	1	12	0	0	1	0	39	0	53
Hombres	0	11	30	0	0	0	0	71	0	112



Dotación - Número de personas por rango de edad

CENCOSUD S.A. USA	Alta Gerencia	Gerencia	Jefatura	Operario	Fuerza de venta	Administrativo	Auxiliar	Otros profesionales	Otros técnicos	Total
Menos de 30 años	0	5	0	4.301	0	196	0	18	0	4.520
Mujeres	0	2	0	2.168	0	91	0	13	0	2.274
Hombres	0	3	0	2.133	0	105	0	5	0	2.246
Entre 30 y 40	2	64	0	1.826	0	487	0	73	0	2.452
Mujeres	1	22	0	855	0	206	0	27	0	1.111
Hombres	1	42	0	971	0	281	0	46	0	1.341
Entre 41 y 50	5	69	0	1.261	0	404	0	70	0	1.809
Mujeres	2	21	0	709	0	197	0	35	0	964
Hombres	3	48	0	552	0	207	0	35	0	845
Entre 51 y 60	10	81	0	1.374	0	334	0	41	0	1.840
Mujeres	2	11	0	821	0	153	0	19	0	1.006
Hombres	8	70	0	553	0	181	0	22	0	834
Entre 61 y 70	0	21	0	1.285	0	145	0	18	0	1.469
Mujeres	0	4	0	800	0	72	0	5	0	881
Hombres	0	17	0	485	0	73	0	13	0	588
Más de 70 años	0	2	0	424	0	9	0	0	0	435
Mujeres	0	0	0	242	0	2	0	0	0	244
Hombres	0	2	0	182	0	7	0	0	0	191
TOTAL	17	242	0	10.471	0	1.575	0	220	0	12.525
Mujeres	5	60	0	5.595	0	721	0	99	0	6.480
Hombres	12	182	0	4.876	0	854	0	121	0	6.045



Dotación - Número de personas por rango de edad

CENCOSUD S.A. CONSOLIDADO	Alta Gerencia	Gerencia	Jefatura	Operario	Fuerza de venta	Administrativo	Auxiliar	Otros profesionales	Otros técnicos	Total
Menos de 30 años	0	5	636	13.150	7.217	421	10.050	814	214	32.507
Mujeres	0	2	345	6.627	3.134	207	4.428	406	94	15.243
Hombres	0	3	291	6.523	4.083	214	5.622	408	120	17.264
Entre 30 y 40	2	121	3.312	9.841	9.155	777	9.691	1.985	384	35.268
Mujeres	1	40	1.455	5.645	4.407	365	5.040	902	162	18.017
Hombres	1	81	1.857	4.196	4.748	412	4.651	1.083	222	17.251
Entre 41 y 50	26	208	3.840	7.463	7.455	618	8.215	1.308	254	29.387
Mujeres	2	64	1.550	4.835	3.669	313	4.750	538	85	15.806
Hombres	24	144	2.290	2.628	3.786	305	3.465	770	169	13.581
Entre 51 y 60	20	167	1.984	5.979	3.552	390	4.632	465	118	17.307
Mujeres	3	36	763	3.920	1.756	176	2.756	164	29	9.603
Hombres	17	131	1.221	2.059	1.796	214	1.876	301	89	7.704
Entre 61 y 70	0	35	412	2.933	995	159	1.508	98	24	6.164
Mujeres	0	4	118	1.810	334	76	905	27	1	3.275
Hombres	0	31	294	1.123	661	83	603	71	23	2.889
Más de 70 años	0	2	17	577	83	9	192	4	7	891
Mujeres	0	0	5	306	16	2	93	1	0	423
Hombres	0	2	12	271	67	7	99	3	7	468
TOTAL	48	538	10.201	39.943	28.457	2.374	34.288	4.674	1.001	121.524
Mujeres	6	146	4.236	23.143	13.316	1.139	17.972	2.038	371	62.367
Hombres	42	392	5.965	16.800	15.141	1.235	16.316	2.636	630	59.157



Dotación - Número de personas por antigüedad laboral

CENCOSUD S.A. INDIVIDUAL	Alta Gerencia	Gerencia	Jefatura	Operario	Fuerza de venta	Administrativo	Auxiliar	Otros profesionales	Otros técnicos	Total
Menos de 3 años	2	12	188	0	0	17	0	335	6	560
Mujeres	0	4	42	0	0	6	0	152	4	208
Hombres	2	8	146	0	0	11	0	183	2	352
Entre de 3 y 6 años	2	1	95	0	0	14	0	105	4	221
Mujeres	0		28	0	0	4	0	38	2	72
Hombres	2	1	67	0	0	10	0	67	2	149
Más de 6 y menos de 9 años	0	3	77	0	0	27	0	125	5	237
Mujeres	0	1	19	0	0	9	0	54	4	87
Hombres	0	2	58	0	0	18	0	71	1	150
Entre 9 y 12 años	0	3	69	0	0	5	0	48	6	131
Mujeres	0	3	17	0	0	1	0	23	5	49
Hombres	0		52	0	0	4	0	25	1	82
Más de 12 años	5	19	103	0	0	40	0	104	22	293
Mujeres	0	10	38	0	0	23	0	53	10	134
Hombres	5	9	65	0	0	17	0	51	12	159
TOTAL	9	38	532	0	0	103	0	717	43	1.442
Mujeres	0	18	144	0	0	43	0	320	25	550
Hombres	9	20	388	0	0	60	0	397	18	892
CENCOSUD S.A. ARGENTINA	Alta Gerencia	Gerencia	Jefatura	Operario	Fuerza de venta	Administrativo	Auxiliar	Otros profesionales	Otros técnicos	Total
Menos de 3 años	0	12	60	26	325	62	2.654	275	41	3.455
Mujeres	0	3	26	2	62	34	1.244	135	13	1.519
Hombres	0	9	34	24	263	28	1.410	140	28	1.936
Entre de 3 y 6 años	2	4	32	4	199	12	643	55	2	953
Mujeres	0	3	14	0	47	5	296	25	2	392
Hombres	2	1	18	4	152	7	347	30	0	561
Más de 6 y menos de 9 años	1	1	66	1	257	9	592	75	3	1.005
Mujeres	0	0	22	0	55	7	278	35	0	397
Hombres	1	1	44	1	202	2	314	40	3	608
Entre 9 y 12 años	0	3	97	21	426	4	826	75	6	1.458
Mujeres	0	1	30	1	98	0	367	34	3	534
Hombres	0	2	67	20	328	4	459	41	3	924
Más de 12 años	5	60	1.729	282	4.539	43	6.841	722	67	14.288
Mujeres	0	18	381	10	1.579	11	3.156	267	21	5.443
Hombres	5	42	1.348	272	2.960	32	3.685	455	46	8.845
TOTAL	8	80	1.984	334	5.746	130	11.556	1.202	119	21.159
Mujeres	0	25	473	13	1.841	57	5.341	496	39	8.285
Hombres	8	55	1.511	321	3.905	73	6.215	706	80	12.874



Dotación - Número de personas por antigüedad laboral

CENCOSUD S.A. BRASIL	Alta Gerencia	Gerencia	Jefatura	Operario	Fuerza de venta	Administrativo	Auxiliar	Otros profesionales	Otros técnicos	Total
Menos de 3 años	2	5	156	1.202	153	54	3.419	116	92	5.199
Mujeres	0	0	59	383	47	23	1.701	54	28	2.295
Hombres	2	5	97	819	106	31	1.718	62	64	2.904
Entre de 3 y 6 años	0	4	88	614	178	19	1.212	43	53	2.211
Mujeres	0	1	29	231	66	4	612	19	13	975
Hombres	0	3	59	383	112	15	600	24	40	1.236
Más de 6 y menos de 9 años	1	1	96	637	223	21	1.077	72	82	2.210
Mujeres	0	0	43	259	73	12	600	35	30	1.052
Hombres	1	1	53	378	150	9	477	37	52	1.158
Entre 9 y 12 años	1	3	91	663	226	24	1.453	49	78	2.588
Mujeres	0	1	41	348	113	14	901	25	42	1.485
Hombres	1	2	50	315	113	10	552	24	36	1.103
Más de 12 años	2	9	486	2.219	641	51	3.392	161	170	7.131
Mujeres	1	1	178	1.067	277	38	1.945	68	60	3.635
Hombres	1	8	308	1.152	364	13	1.447	93	110	3.496
TOTAL	6	22	917	5.335	1.421	169	10.553	441	475	19.339
Mujeres	1	3	350	2.288	576	91	5.759	201	173	9.442
Hombres	5	19	567	3.047	845	78	4.794	240	302	9.897
CENCOSUD S.A. CHILE	Alta Gerencia	Gerencia	Jefatura	Operario	Fuerza de venta	Administrativo	Auxiliar	Otros profesionales	Otros técnicos	Total
Menos de 3 años	2	22	1.010	6.560	2.670	31	4.812	740	59	15.906
Mujeres	0	6	436	4.021	1.046	17	2.471	368	15	8.380
Hombres	2	16	574	2.539	1.624	14	2.341	372	44	7.526
Entre de 3 y 6 años	3	8	649	3.486	1.611	23	1.721	253	37	7.791
Mujeres	0	3	309	2.415	819	11	947	112	9	4.625
Hombres	3	5	340	1.071	792	12	774	141	28	3.166
Más de 6 y menos de 9 años	0	8	628	2.985	1.418	36	1.508	285	15	6.883
Mujeres	0	3	297	2.239	782	14	916	110	7	4.368
Hombres	0	5	331	746	636	22	592	175	8	2.515
Entre 9 y 12 años	0	8	542	2.009	1.377	11	1.186	169	21	5.323
Mujeres	0	3	271	1.567	754	6	846	62	11	3.520
Hombres	0	5	271	442	623	5	340	107	10	1.803
Más de 12 años	8	81	2.770	3.813	3.955	100	1.735	451	53	12.966
Mujeres	0	27	1.325	2.770	2.240	66	1.135	194	18	7.775
Hombres	8	54	1.445	1.043	1.715	34	600	257	35	5.191
TOTAL	13	127	5.599	18.853	11.031	201	10.962	1.898	185	48.869
Mujeres	0	42	2.638	13.012	5.641	114	6.315	846	60	28.668
Hombres	13	85	2.961	5.841	5.390	87	4.647	1.052	125	20.201



Dotación - Número de personas por antigüedad laboral

CENCOSUD S.A. CHINA	Alta Gerencia	Gerencia	Jefatura	Operario	Fuerza de venta	Administrativo	Auxiliar	Otros profesionales	Otros técnicos	Total
Menos de 3 años	0	1	2	0	0	14	0	0	0	17
Mujeres	0	1	0	0	0	12	0	0	0	13
Hombres	0	0	2	0	0	2	0	0	0	4
Entre de 3 y 6 años	0	0	3	0	0	12	0	0	0	15
Mujeres	0	0	3	0	0	10	0	0	0	13
Hombres	0	0	0	0	0	2	0	0	0	2
Más de 6 y menos de 9 años	0	0	1	0	0	9	0	0	0	10
Mujeres	0	0	1	0	0	7	0	0	0	8
Hombres	0	0	0	0	0	2	0	0	0	2
Entre 9 y 12 años	0	1	1	0	0	6	0	0	0	8
Mujeres	0	0	1	0	0	4	0	0	0	5
Hombres	0	1	0	0	0	2	0	0	0	3
Más de 12 años	1	7	5	0	0	12	0	0	0	25
Mujeres	0	4	3	0	0	9	0	0	0	16
Hombres	1	3	2	0	0	3	0	0	0	9
TOTAL	1	9	12	0	0	53	0	0	0	75
Mujeres	0	5	8	0	0	42	0	0	0	55
Hombres	1	4	4	0	0	11	0	0	0	20
CENCOSUD S.A. COLOMBIA	Alta Gerencia	Gerencia	Jefatura	Operario	Fuerza de venta	Administrativo	Auxiliar	Otros profesionales	Otros técnicos	Total
Menos de 3 años	2	5	141	1.840	523	51	392	161	53	3.168
Mujeres	0	1	71	884	197	23	156	77	35	1.444
Hombres	2	4	70	956	326	28	236	84	18	1.724
Entre de 3 y 6 años	0	2	75	479	183	6	94	39	7	885
Mujeres	0	1	39	229	80	3	47	26	4	429
Hombres	0	1	36	250	103	3	47	13	3	456
Más de 6 y menos de 9 años	0	1	112	489	304	9	149	48	4	1.116
Mujeres	0		42	274	143	1	76	32	3	571
Hombres	0	1	70	215	161	8	73	16	1	545
Entre 9 y 12 años	0	5	202	614	356	9	233	55	4	1.478
Mujeres	0	3	64	284	163	5	102	29	1	651
Hombres	0	2	138	330	193	4	131	26	3	827
Más de 12 años	0	13	548	747	719	26	345	125	37	2.560
Mujeres	0	3	245	424	419	7	173	49	23	1.343
Hombres	0	10	303	323	300	19	172	76	14	1.217
TOTAL	9	38	532	0	0	103	0	717	43	1.442
Mujeres	0	18	144	0	0	43	0	320	25	550
Hombres	9	20	388	0	0	60	0	397	18	892



Dotación - Número de personas por antigüedad laboral

CENCOSUD S.A. PERÚ	Alta Gerencia	Gerencia	Jefatura	Operario	Fuerza de venta	Administrativo	Auxiliar	Otros profesionales	Otros técnicos	Total
Menos de 3 años	0	4	100	281	3.994	66	0	118	32	4.595
Mujeres	0	2	57	90	2.161	42	0	64	17	2.433
Hombres	0	2	43	191	1.833	24	0	54	15	2.162
Entre de 3 y 6 años	0	1	37	57	1.015	16	0	38	12	1.176
Mujeres	0	0	19	15	611	8	0	13	2	668
Hombres	0	1	18	42	404	8	0	25	10	508
Más de 6 y menos de 9 años	1	4	49	174	1.288	12	1	40	17	1.586
Mujeres	0	0	27	13	678	5	1	15	6	745
Hombres	1	4	22	161	610	7	0	25	11	841
Entre 9 y 12 años	0	2	46	108	561	9	0	29	14	769
Mujeres	0	0	25	9	275	5	0	11	2	327
Hombres	0	2	21	99	286	4	0	18	12	442
Más de 12 años	0	9	337	161	1.316	41	3	150	42	2.059
Mujeres	0	0	166	13	531	14	2	41	6	773
Hombres	0	9	171	148	785	27	1	109	36	1.286
TOTAL	1	20	569	781	8.174	144	4	375	117	10.185
Mujeres	0	2	294	140	4.256	74	3	144	33	4.946
Hombres	1	18	275	641	3.918	70	1	231	84	5.239
CENCOSUD S.A. URUGUAY	Alta Gerencia	Gerencia	Jefatura	Operario	Fuerza de venta	Administrativo	Auxiliar	Otros profesionales	Otros técnicos	Total
Menos de 3 años	0	12	42	0	0	1	0	110	0	165
Mujeres	0	1	12	0	0	1	0	39	0	53
Hombres	0	11	30	0	0	0	0	71	0	112
Entre de 3 y 6 años	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mujeres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Hombres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Más de 6 y menos de 9 años	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mujeres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Hombres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 9 y 12 años	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mujeres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Hombres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Más de 12 años	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mujeres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Hombres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL	0	12	42	0	0	1	0	110	0	165
Mujeres	0	1	12	0	0	1	0	39	0	53
Hombres	0	11	30	0	0	0	0	71	0	112



Dotación - Número de personas por antigüedad laboral

CENCOSUD S.A. USA	Alta Gerencia	Gerencia	Jefatura	Operario	Fuerza de venta	Administrativo	Auxiliar	Otros profesionales	Otros técnicos	Total
Menos de 3 años	8	96	0	8.154	0	697	0	102	0	9.057
Mujeres	3	21	0	4.305	0	292	0	47	0	4.668
Hombres	5	75	0	3.849	0	405	0	55	0	4.389
Entre de 3 y 6 años	3	49	0	1.186	0	318	0	46	0	1.602
Mujeres	1	10	0	647	0	147	0	21	0	826
Hombres	2	39	0	539	0	171	0	25	0	776
Más de 6 y menos de 9 años	3	40	0	464	0	189	0	31	0	727
Mujeres	1	9	0	249	0	83	0	12	0	354
Hombres	2	31	0	215	0	106	0	19	0	373
Entre 9 y 12 años	0	15	0	306	0	157	0	9	0	487
Mujeres	0	4	0	165	0	86	0	2	0	257
Hombres	0	11	0	141	0	71	0	7	0	230
Más de 12 años	3	42	0	361	0	214	0	32	0	652
Mujeres	0	16	0	229	0	113	0	17	0	375
Hombres	3	26	0	132	0	101	0	15	0	277
TOTAL	17	242	0	10.471	0	1.575	0	220	0	12.525
Mujeres	5	60	0	5.595	0	721	0	99	0	6.480
Hombres	12	182	0	4.876	0	854	0	121	0	6.045
CENCOSUD S.A. CONSOLIDADO	Alta Gerencia	Gerencia	Jefatura	Operario	Fuerza de venta	Administrativo	Auxiliar	Otros profesionales	Otros técnicos	Total
Menos de 3 años	14	157	1.511	18.063	7.665	976	11.277	1.622	277	41.562
Mujeres	3	35	661	9.685	3.513	444	5.572	784	108	20.805
Hombres	11	122	850	8.378	4.152	532	5.705	838	169	20.757
Entre de 3 y 6 años	8	68	884	5.826	3.186	406	3.670	474	111	14.633
Mujeres	1	18	413	3.537	1.623	188	1.902	216	30	7.928
Hombres	7	50	471	2.289	1.563	218	1.768	258	81	6.705
Más de 6 y menos de 9 años	6	55	952	4.750	3.490	285	3.327	551	121	13.537
Mujeres	1	12	432	3.034	1.731	129	1.871	239	46	7.495
Hombres	5	43	520	1.716	1.759	156	1.456	312	75	6.042
Entre 9 y 12 años	1	37	979	3.721	2.946	220	3.698	386	123	12.111
Mujeres	0	12	432	2.374	1.403	120	2.216	163	59	6.779
Hombres	1	25	547	1.347	1.543	100	1.482	223	64	5.332
Más de 12 años	19	221	5.875	7.583	11.170	487	12.316	1.641	369	39.681
Mujeres	1	69	2.298	4.513	5.046	258	6.411	636	128	19.360
Hombres	18	152	3.577	3.070	6.124	229	5.905	1.005	241	20.321
TOTAL	48	538	10.201	39.943	28.457	2.374	34.288	4.674	1.001	121.524
Mujeres	6	146	4.236	23.143	13.316	1.139	17.972	2.038	371	62.367
Hombres	42	392	5.965	16.800	15.141	1.235	16.316	2.636	630	59.157



Dotación - Número de personas con discapacidad

Personas con discapacidad	Alta Gerencia	Gerencia	Jefatura	Operario	Fuerza de venta	Administrativo	Auxiliar	Otros profesionales	Otros técnicos	Total
CENCOSUD S.A. INDIVIDUAL	0	0	3	0	0	1	0	7	1	12
Mujeres	0	0	1	0	0	1	0	3	1	6
Hombres	0	0	2	0	0	0	0	4	0	6
ARGENTINA	0	0	2	1	12	0	0	0	0	15
Mujeres	0	0	0	0	6	0	0	0	0	6
Hombres	0	0	2	1	6	0	0	0	0	9
BRASIL	0	0	7	85	13	3	747	8	10	873
Mujeres	0	0	2	40	4	1	328	2	1	378
Hombres	0	0	5	45	9	2	419	6	9	495
CHILE	0	0	21	255	117	1	291	14	1	700
Mujeres	0	0	8	132	44	1	123	5	1	314
Hombres	0	0	13	123	73	0	168	9	0	386
CHINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mujeres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Hombres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
COLOMBIA	0	1	2	34	16	0	19	3	0	75
Mujeres	0	0	0	17	7	0	10	2	0	36
Hombres	0	1	2	17	9	0	9	1	0	39
PERÚ	0	0	0	3	172	0	0	0	0	175
Mujeres	0	0	0	0	55	0	0	0	0	55
Hombres	0	0	0	3	117	0	0	0	0	120
URUGUAY	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mujeres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Hombres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
USA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mujeres	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0
Hombres	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0
TOTAL	0	1	32	378	330	4	1.057	25	11	1.838
Mujeres	0	0	10	189	116	2	461	9	2	789
Hombres	0	1	22	189	214	2	596	16	9	1.049



Formalidad laboral

Número de personas con contrato indefinido	Unidad	CENCOSUD S.A. Individual *	Argentina	Brasil	Chile	China	Colombia	Perú	Uruguay	Estados Unidos	Total
Mujeres con contrato indefinido	n.º	541	8.218	9.442	27.456	0	4.438	4.782	53	N/A	54.389
Hombres con contrato indefinido	n.º	890	12.790	9.897	18.870	0	4.769	4.987	112	N/A	51.425
Total de colaboradores con contrato indefinido	n.º	1.431	21.008	19.339	46.326	0	9.207	9.769	165	N/A	105.814
Porcentaje respecto del total de colaboradores	%	99,20	99,30	100	94,80	0	100	95,90	100	N/A	97,10
Número de personas con contrato a plazo fijo	Unidad	CENCOSUD S.A. Individual	Argentina	Brasil	Chile	China	Colombia	Perú	Uruguay	Estados Unidos	Total
Mujeres con contrato a plazo fijo	n.º	9	67	0	1.212	55	0	164	0	N/A	1.498
Hombres con contrato a plazo fijo	n.º	3	84	0	1.331	20	0	252	0	N/A	1.687
Total de colaboradores con contrato a plazo fijo	n.º	12	151	0	2.543	75	0	416	0	N/A	3.185
Porcentaje respecto del total de colaboradores	%	0,80	0,70	0	5,20	100	0	4,10	0	N/A	2,90
Número de personas con contrato por obra o faena	Unidad	CENCOSUD S.A. Individual	Argentina	Brasil	Chile	China	Colombia	Perú	Uruguay	Estados Unidos	Total
Mujeres con contrato por obra o faena	n.º	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Hombres con contrato por obra o faena	n.º	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Total de colaboradores con contrato por obra o faena	n.º	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Porcentaje respecto del total de colaboradores	%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Número de personas que prestan servicios a honorarios	Unidad	CENCOSUD S.A. Individual	Argentina	Brasil	Chile	China	Colombia	Perú	Uruguay	Estados Unidos	Total
Mujeres que prestan servicios a honorarios	n.º	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Hombres que prestan servicios a honorarios	n.º	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Total de colaboradores que prestan servicios a honorarios	n.º	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Porcentaje respecto del total de colaboradores	%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Indicadores de formalidad laboral	Unidad	CENCOSUD S.A. Individual	Argentina	Brasil	Chile	China	Colombia	Perú	Uruguay	Estados Unidos	Total
Porcentaje de mujeres con contrato a plazo indefinido respecto del total de trabajadores	%	37	39	49	56	0	48	47	32	N/A	50
Porcentaje de hombres con contrato a plazo indefinido respecto del total de trabajadores	%	62	60	51	39	0	52	49	68	N/A	47
Porcentaje de mujeres con contrato a plazo fijo respecto del total de trabajadores	%	1	0	0	2	73	0	2	0	N/A	1
Porcentaje de hombres con contrato a plazo fijo respecto del total de trabajadores	%	0	0	0	3	27	0	2	0	N/A	2
Porcentaje de mujeres con contrato por obra o faena indefinido respecto del total de trabajadores	%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Porcentaje de hombres con contrato por obra o faena respecto del total de trabajadores	%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Porcentaje de mujeres que prestan servicios a honorarios respecto del total de trabajadores	%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Porcentaje de hombres que prestan servicios a honorarios respecto del total de trabajadores	%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Nota: En Cencosud S. A. Individual se reporta a todas las personas contratadas por el RUT 93.834.000-5.



Adaptabilidad laboral

Jornada ordinaria de trabajo	Unidad	CENCOSUD S.A. Individual	Argentina	Brasil	Chile	China	Colombia	Perú	Uruguay	Estados Unidos	Total
Mujeres con contrato por jornada ordinaria	n.º	549	4.731	9.329	16.225	55	3.867	3.512	53	N/A	37.772
Porcentaje del total de trabajadores de la entidad que representan las mujeres con contrato por jornada ordinaria	%	38%	22%	48%	33%	73%	42%	34%	32%	N/A	35%
Hombres con contrato por jornada ordinaria	n.º	893	10.261	9.843	14.646	20	4.444	4.604	112	N/A	43.930
Porcentaje del total de trabajadores de la entidad que representan los hombres con contrato por jornada ordinaria	%	62%	48%	51%	30%	27%	48%	45%	68%	N/A	40%
Total empleados con contrato por jornada ordinaria	n.º	1.442	14.992	19.172	30.871	75	8.311	8.116	165	N/A	81.702
Porcentaje del total de trabajadores de la entidad que representan los empleados con contrato por jornada ordinaria	%	100%	71%	99%	63%	100%	90%	80%	100%	N/A	75%
Jornada parcial de trabajo	Unidad	CENCOSUD S.A. Individual	Argentina	Brasil	Chile	China	Colombia	Perú	Uruguay	Estados Unidos	Total
Mujeres con contrato por jornada parcial	n.º	1	3.554	113	12.443	0	571	1.434	0	N/A	18.115
Porcentaje del total de trabajadores de la entidad que representan las mujeres con contrato por jornada parcial	%	0%	17%	1%	25%	0%	6%	14%	0%	N/A	17%
Hombres con contrato por jornada parcial	n.º	0	2.613	54	5.555	0	325	635	0	N/A	9.182
Porcentaje del total de trabajadores de la entidad que representan los hombres con contrato por jornada parcial	%	0%	12%	0%	11%	0%	4%	6%	0%	N/A	8%
Total empleados con contrato por jornada parcial	n.º	1	6.167	167	17.998	0	896	2.069	0	N/A	27.297
Porcentaje del total de trabajadores de la entidad que representan los empleados con contrato por jornada parcial	%	0%	29%	1%	37%	0%	10%	20%	0%	N/A	25%
Teletrabajo parcial	Unidad	CENCOSUD S.A. Individual	Argentina	Brasil	Chile	China	Colombia	Perú	Uruguay	Estados Unidos	Total
Mujeres con contrato por teletrabajo parcial	n.º	545	380	364	1.305	0	404	342	53	N/A	2.848
Porcentaje del total de trabajadores de la entidad que representan las mujeres con contrato por teletrabajo parcial	%	38%	2%	2%	3%	0%	4%	3%	32%	N/A	3%
Hombres con contrato por teletrabajo parcial	n.º	892	557	219	1.679	0	419	432	112	N/A	3.418
Porcentaje del total de trabajadores de la entidad que representan los hombres con contrato por teletrabajo parcial	%	62%	3%	1%	3%	0%	5%	4%	68%	N/A	3%
Total empleados con contrato por teletrabajo parcial	n.º	1.437	937	583	2.984	0	823	774	165	N/A	6.266
Porcentaje del total de trabajadores de la entidad que representan los empleados con contrato por teletrabajo parcial	%	100%	4%	3%	6%	0%	9%	8%	100%	N/A	6%



Brecha salarial

	Unidad	2024	Cencosud S.A. Individual	Argentina	Brasil	Chile	China	Colombia	Perú	Uruguay	Estados Unidos	
Mediana												
	Alta Gerencia	%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Gerencia	%	95,18	95,77	97,08	109,23	93,51	109,73	87,78	92,82	101,95	103,69
	Jefatura	%	99,87	98,73	99,37	96,12	101,48	95,25	101,75	102,07	94,94	N/A
	Fuerza de venta	%	100,97	99,87	100,02	99,81	102,45	N/A	100	100,93	N/A	N/A
	Operario	%	98,17	97,75	100,17	98,07	99,61	N/A	96,56	69,96	N/A	97,56
	Administrativo	%	98,23	95,05	100,18	96,08	98,58	N/A	100	93,43	N/A	94,97
	Auxiliar	%	100,48	100,16	99,79	99,6	103,54	N/A	103,21	92,37	N/A	N/A
	Otros profesionales	%	97,27	97,62	90,28	100,18	99,06	99,42	98,97	96,21	106,46	84,62
	Otros técnicos	%	97,24	99,54	101,32	98,1	96,66	N/A	104,11	95,25	N/A	N/A
	Total	%	100,14	99,32	99,18	99,35	101,11	99,42	99,78	100,5	103,76	93
Media												
	Alta Gerencia	%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Gerencia	%	96,54	96,56	94,48	104,48	95,41	120,86	97,25	102,66	113,47	96,56
	Jefatura	%	99,44	98,05	98,02	95,82	101	96,47	103,05	104,38	97,72	N/A
	Operario	%	99,57	99,16	99,09	99,15	99,83	N/A	99,22	100,12	N/A	N/A
	Fuerza de venta	%	98,11	97,82	100,37	96,68	98,86	N/A	96,82	89,46	N/A	95,14
	Administrativo	%	99,76	97,55	96,68	96,99	100,27	N/A	103,04	95,18	N/A	94,50
	Auxiliar	%	99,19	99,06	98,82	99,25	100,67	N/A	100,43	90,92	N/A	N/A
	Otros profesionales	%	97,42	97,43	92,22	99,32	98,56	100,99	100,03	96,11	107,42	89,33
	Otros técnicos	%	97,23	99,11	98,14	100,12	96,87	N/A	101,06	91,64	N/A	N/A
	Total	%	99,21	98,7	98,34	98,76	99,62	101,31	99,32	100,04	105,34	90,35

La brecha salarial de la alta gerencia no se publica por ser de carácter confidencial.



Acoso laboral, sexual y violencia en el trabajo

Acoso laboral y sexual	Unidad	Argentina	Brasil	Chile	China	Colombia	Perú	Uruguay	Estados Unidos
Porcentaje del total de personal que fue capacitado sobre esas materias durante el año	%	2,57	32	20	Sin información	3	87	Sin información	92,5

Denuncias de acoso sexual y laboral presentadas ante la empresa	Unidad	Argentina	Brasil	Chile	China	Colombia	Perú	Uruguay	Estados Unidos	Total
Número de denuncias de acoso sexual presentadas por hombres durante el año de conformidad con la Ley N°20.005 o con la legislación equivalente aplicable en aquellas jurisdicciones extranjeras donde opere la entidad	n°	1	1	5	0	0	0	0	12	19
Número de denuncias de acoso sexual presentadas por mujeres durante el año de conformidad con la Ley N°20.005 o con la legislación equivalente aplicable en aquellas jurisdicciones extranjeras donde opere la entidad	n°	2	0	70	0	2	3	0	6	83
Número de denuncias de acoso sexual presentadas de forma anónima durante el año de conformidad con la Ley N°20.005 o con la legislación equivalente aplicable en aquellas jurisdicciones extranjeras donde opere la entidad	n°	7	24	32	0	2	5	0	0	70
Número de denuncias de acoso laboral presentadas por hombres durante el año de conformidad con la Ley N°20.607 o con la legislación equivalente aplicable en aquellas jurisdicciones extranjeras donde opere la entidad	n°	8	18	131	0	4	2	0	57	220
Número de denuncias de acoso laboral presentadas por mujeres durante el año de conformidad con la Ley N°20.607 o con la legislación equivalente aplicable en aquellas jurisdicciones extranjeras donde opere la entidad	n°	7	18	259	0	7	3	0	58	352
Número de denuncias de acoso laboral presentadas de forma anónima durante el año de conformidad con la Ley N°20.607 o con la legislación equivalente aplicable en aquellas jurisdicciones extranjeras donde opere la entidad	n°	0	1	26	0	0	0	0	7	34

Denuncias presentadas ante la Dirección del Trabajo u organismo equivalente	Unidad	Argentina	Brasil	Chile	China	Colombia	Perú	Uruguay	Estados Unidos	Total
Número de denuncias de acoso sexual presentadas por hombres durante el año de conformidad con la Ley N°20.005 o con la legislación equivalente aplicable en aquellas jurisdicciones extranjeras donde opere la entidad	n°	0	1	0	Sin información	0	0	Sin información	0	1
Número de denuncias de acoso sexual presentadas por mujeres durante el año de conformidad con la Ley N°20.005 o con la legislación equivalente aplicable en aquellas jurisdicciones extranjeras donde opere la entidad	n°	0	0	2	Sin información	0	0	Sin información	0	2
Número de denuncias de acoso laboral presentadas por hombres durante el año de conformidad con la Ley N°20.607 o con la legislación equivalente aplicable en aquellas jurisdicciones extranjeras donde opere la entidad	n°	1	18	21	Sin información	5	5	Sin información	0	50
Número de denuncias de acoso laboral presentadas por mujeres durante el año de conformidad con la Ley N°20.607 o con la legislación equivalente aplicable en aquellas jurisdicciones extranjeras donde opere la entidad	n°	1	18	54	Sin información	0	1	Sin información	0	74

Denuncias de violencia laboral (solo Chile)	Unidad	Total
Número de denuncias de violencia laboral presentadas ante la empresa por hombres durante el año	n°	35
Número de denuncias de violencia laboral presentadas ante la empresa por mujeres durante el año	n°	60
Número de denuncias de violencia laboral presentadas ante organismos externos por hombres durante el año	n°	3
Número de denuncias de violencia laboral presentadas ante organismos externos por mujeres durante el año	n°	10



Seguridad laboral

Seguridad laboral	Unidad	2021	2022	2023	2024
Tasa de accidentabilidad por cada 100 trabajadores	Número	3,2	3,43	3,47	2,91
Número de accidentes registrados	Número	3.724	3.981	3.898	3.655
Tasa de fatalidad por cada 100.000 trabajadores	Número	0	1,81	0	0,00
Tasa de enfermedades profesionales por cada 100 trabajadores	Número	0,13	0,4	0,14	0,11
Número de enfermedades laborales registradas	Número	151	198	148	132
Tasa de enfermedades laborales por cada 100 trabajadores	Número	0,13	0,4	0,14	0,11
Número de días perdidos por accidentes	Número	63.263	65.508	63.224	56.965
Promedio de días perdidos por accidentes	Número	16,99	16,46	16,24	15,59

En la **Política de Seguridad y Salud Laboral de Cencosud S. A.**, la empresa declara su compromiso de proteger la integridad física y la salud de los colaboradores; un objetivo liderado por la alta gerencia y adoptado por toda la compañía. Además, se compromete a cumplir con las disposiciones legales vigentes y otros requisitos en materias de Seguridad y Salud Ocupacional (SSO). Cencosud S.A. fomenta una cultura preventiva mediante campañas y liderazgo efectivo, identificando peligros y evaluando riesgos, con el compromiso de mejora continua, minimizando la exposición a estos y corrigiendo las desviaciones detectadas.

La empresa promueve la participación e información de los colaboradores a través de plataformas efectivas de comunicación. Se desarrolla un sistema de gestión documental auditable en SSO y se implementa un programa de gestión tendiente a la mejora continua en seguridad y salud ocupacional.

La política se basa en el compromiso de cada colaborador, considerando que todo accidente se puede prevenir y que cada persona es responsable de su seguridad y la de su entorno. El control de riesgos es esencial para alcanzar metas operacionales y un trabajo bien hecho requiere autocuidado. El compromiso activo y permanente de todos los colaboradores permitirá alcanzar un ambiente de trabajo libre de accidentes y enfermedades profesionales.

Seguridad laboral por país	Unidad	Argentina		Brasil		Chile		China		Colombia		Perú		Uruguay		Total	
		Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Tasa de accidentabilidad por cada 100 trabajadores	Número	2,42	4,65	1,65	2,16	2,06	2,02	0	0	6,29	5,95	3,75	4,5	0	0	2,54	3,3
Tasa de accidentabilidad por cada 100.000 trabajadores	Número	2.426,48	4.653,99	1.651,47	2.160,43	2.060,03	2.016,98	0	0	6.288,3	5.954,77	3.752,16	4.496,95	0	0	2.540,94	3.300,63
Número de accidentes registrados	Número	203	612	163	223	622	406	0	0	307	312	195	236	0	0	1.490	1.789
Tasa de fatalidad por cada 100.000 trabajadores	Número	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tasa de enfermedades profesionales por cada 100 trabajadores	Número	0,14	0,25	0,23	0,08	0,07	0,08	0	0	0,1	0,1	0	0	0	0	0,1	0,13
Número de enfermedades laborales registradas	Número	12	34	23	8	18	16	0	0	6	15	0	0	0	0	59	73
Tasa de enfermedades laborales por cada 100 trabajadores	Número	0,14	0,25	0,23	0,08	0,07	0,08	0	0	0,1	0,1	0	0	0	0	0,1	0,13
Número de días perdidos por accidentes	Número	2.475	9.947	5.881	7.967	8.386	5.639	0	0	2.367,5	2.505,5	2.418	3.024	0	0	21.528	29.083
Promedio de días perdidos por accidentes	Número	12,19	16,25	36,08	35,73	13,48	13,89	0	0	7,71	8,03	12,4	12,81	0	0	14,45	16,26

La información consolidada no incluye las operaciones en Estados Unidos. Durante el 2024 no existieron metas de seguridad laboral.



Permiso postnatal

Política de Armonía Laboral

Esta política, vigente desde 2017, fue actualizada en 2024 para incorporar nuevos beneficios para los colaboradores de Cencosud y Cenco Malls.

Su objetivo es brindar igualdad de oportunidades a todos los miembros de la organización y facilitar el manejo de situaciones especiales que puedan enfrentar.

En relación con el permiso postnatal, la nueva versión de la política incluye los beneficios de regreso paulatino maternal, pago diferencial salarial por sobre el tope legal y días de permiso adicionales.

En relación con otras materias, la política actualizada incorpora los siguientes beneficios:

- **Beneficio de flexibilidad laboral**
 - Reducción de jornada para cuidado de dependientes a cargo.
 - Regreso paulatino por enfermedades graves.
 - Proporcionalidad de bono anual para personas en regreso paulatino por enfermedades graves.
- **Beneficio por fallecimiento de mascota:**
 - Un día de permiso en caso de fallecimiento de perros y gatos, acreditado por el Registro Nacional de Mascota.
 - Beneficio de permiso sin goce de sueldo
 - Permiso de 2 meses a 1 año, manteniendo la relación laboral suspendida y las mismas condiciones al regreso.

Beneficios de maternidad y paternidad

Regreso paulatino maternal

- Disfrutar una hora adicional al permiso legal de amamantamiento por un periodo de dos meses después de la licencia post natal parental.

Pago Diferencial Salarial por sobre tope legal durante la licencia maternal

- Pago del diferencial en salario para colaboradoras cuya remuneración bruta mensual esté por sobre el tope legal durante la licencia maternal (pre y post natal legal y parental).

Pago Diferencial Salarial por sobre tope legal por permiso parental para el padre

- Pago del diferencial en salario para colaboradores cuya remuneración bruta mensual esté por sobre el tope legal durante la licencia parental (post natal parental).

Días de permiso adicionales en caso de fallecimiento del hijo o hija en periodo de gestación:

- Derecho a siete días que otorga la ley más tres días adicionales en caso de fallecimiento del hijo o hija en periodo de gestación.

Días de permiso adicionales en caso de nacimiento del hijo o hija del colaborador (padre)

- Derecho a cinco días adicionales a los cinco días que otorga la ley en caso de nacimiento del hijo o hija del colaborador.

Días de permiso adicionales en caso de adopción de hijo o hija

- Derecho a cinco días adicionales a los cinco días que otorga la ley en caso de adopción del hijo o hija.
- La colaboradora que adopta tiene los mismos derechos que una madre biológica en términos de post natal y post natal parental.



Permiso postnatal

N° de personas elegibles para hacer uso del postnatal por tipo de cargo	Unidad	CENCOSUD S.A. Individual	Argentina	Brasil	Chile	China	Colombia	Perú	Uruguay	Estados Unidos	Total
Alta Gerencia	Número	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Hombres	Número	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mujeres	Número	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gerencia	Número	1	2	0	2	0	0	0	1	3	8
Hombres	Número	0	1	0	0	0	0	0	0	1	2
Mujeres	Número	1	1	0	2	0	0	0	1	2	6
Jefatura	Número	17	79	11	132	0	19	25	1	0	267
Hombres	Número	0	46	3	1	0	10	15	1	0	76
Mujeres	Número	17	33	8	131	0	9	10	0	0	191
Operario	Número	0	7	100	557	0	96	30	0	44	834
Hombres	Número	0	6	37	0	0	34	17	0	3	97
Mujeres	Número	0	1	63	557	0	62	13	0	41	737
Fuerza de venta	Número	0	57	34	219	0	52	287	0	0	649
Hombres	Número	0	50	11	3	0	23	115	0	0	202
Mujeres	Número	0	7	23	216	0	29	172	0	0	447
Administrativo	Número	3	1	4	5	0	1	5	0	18	34
Hombres	Número	0	0	2	0	0	1	3	0	11	17
Mujeres	Número	3	1	2	5	0	0	2	0	7	17
Auxiliar	Número	0	268	226	251	0	18	0	0	0	763
Hombres	Número	0	122	74	2	0	12	0	0	0	210
Mujeres	Número	0	146	152	249	0	6	0	0	0	553
Otros profesionales	Número	21	24	8	51	0	11	12	3	3	112
Hombres	Número	0	9	1	1	0	2	5	0	1	19
Mujeres	Número	21	15	7	50	0	9	7	3	2	93
Otros técnicos	Número	0	3	15	1	0	3	1	0	0	23
Hombres	Número	0	2	7	0	0	1	0	0	0	10
Mujeres	Número	0	1	8	1	0	2	1	0	0	13
Total	Número	42	441	398	1.218	0	200	360	5	68	2.690
Hombres	Número	0	236	135	7	0	83	155	1	16	633
Mujeres	Número	42	205	263	1.211	0	117	205	4	52	2.057



Permiso postnatal

Número de mujeres que hicieron uso del postnatal por categoría de cargo	Unidad	CENCOSUD S.A. Individual	Argentina	Brasil	Chile	China	Colombia	Perú	Uruguay	Estados Unidos	Total
Alta Gerencia	Número	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gerencia	Número	1	1	0	2	0	0	0	1	2	6
Jefaturas	Número	17	33	8	131	0	9	10	0	0	191
Operarios	Número	0	1	63	557	0	62	13	0	41	737
Fuerza de ventas	Número	0	7	23	216	0	29	172	0	0	447
Administrativos	Número	3	1	2	5	0	0	2	0	7	17
Auxiliares	Número	0	146	152	249	0	6	0	0	0	553
Otros profesionales	Número	21	15	7	50	0	9	7	3	2	93
Otros técnicos	Número	0	1	8	1	0	2	1	0	0	13
Total	Número	42	205	263	1.211	0	117	205	4	52	2.057

Porcentaje de mujeres que hicieron uso del postnatal por categoría de cargo	Unidad	CENCOSUD S.A. Individual	Argentina	Brasil	Chile	China	Colombia	Perú	Uruguay	Estados Unidos	Total
Alta Gerencia		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Gerencia	%	100%	100%	0%	100%	0%	0%	0%	100%	100%	100%
Jefaturas	%	100%	100%	100%	100%	0%	100%	100%	0%	0%	100%
Operarios	%	0%	100%	100%	100%	0%	100%	100%	0%	100%	100%
Fuerza de ventas	%	0%	100%	100%	100%	0%	100%	100%	0%	0%	100%
Administrativos	%	100%	100%	100%	100%	0%	0%	100%	0%	100%	100%
Auxiliares	%	0%	100%	100%	100%	0%	100%	0%	0%	0%	100%
Otros profesionales	%	100%	100%	100%	100%	0%	100%	100%	100%	100%	100%
Otros técnicos	%	0%	100%	100%	100%	0%	100%	100%	0%	0%	100%
Total	%	100%	100%	100%	100%	0%	100%	100%	100%	100%	100%



Permiso postnatal

N° de hombres que hicieron uso del postnatal paternal de 5 días por tipo de cargo	Unidad	CENCOSUD S.A. Individual	Argentina	Brasil	Chile	China	Colombia	Perú	Uruguay	Estados Unidos	Total
Alta Gerencia	Número	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gerencia	Número	0	1	0	0	0	0	0	0	1	2
Jefaturas	Número	0	46	2	1	0	1	0	0	0	50
Operarios	Número	0	6	18	0	0	0	0	0	3	27
Fuerza de ventas	Número	0	50	6	2	0	0	7	0	0	65
Administrativos	Número	0	0	1	0	0	0	0	0	11	12
Auxiliares	Número	0	122	43	0	0	0	0	0	0	165
Otros profesionales	Número	0	9	0	0	0	0	0	0	1	10
Otros técnicos	Número	0	2	4	0	0	0	0	0	0	6
Total	Número	0	236	74	3	0	1	7	0	16	337

Porcentaje de hombres que hicieron uso del postnatal Paternal de 5 días por tipo de cargo	Unidad	CENCOSUD S.A. Individual	Argentina	Brasil	Chile	China	Colombia	Perú	Uruguay	Estados Unidos	Total
Alta Gerencia	%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gerencia	%	0	100	0	0	0	0	0	0	100	100
Jefaturas	%	0	100	100	100	0	100	0	0	0	100
Operarios	%	0	100	100	0	0	0	0	0	100	100
Fuerza de ventas	%	0	100	100	100	0	0	100	0	0	100
Administrativos	%	0	0	100	0	0	0	0	0	100	100
Auxiliares	%	0	100	100	0	0	0	0	0	0	100
Otros profesionales	%	0	100	0	0	0	0	0	0	100	100
Otros técnicos	%	0	100	100	0	0	0	0	0	0	100
Total	%	0	100	100	100	0	100	100	0	100	100



Permiso postnatal

Promedio de días utilizados por tipo de cargo	Promedio días postnatal mujeres	Promedio días postnatal 5 días hombres	Promedio días postnatal parental 6 semanas hombres
Alta gerencia	0	0	0
Gerencia	65	2	0
Jefatura	81	2	12
Operario	56	3	12
Fuerza de venta	80	2	11
Administrativo	106	3	12
Auxiliar	9	2	13
Otros profesionales	77	2	17
Otros técnicos	59	3	11



Permiso postnatal

N° de días de descanso que la empresa entrega, posterior al nacimiento de un hijo o hija, tuición o adopción superior al legalmente vigente	Unidad	CENCOSUD S.A. Individual	Argentina	Brasil	Chile	China	Colombia	Perú*	Uruguay	Estados Unidos	Total
Alta Gerencia	Número	5	0	0	5	0	8	30	0	0	45
Hombres	Número	5	0	0	5	0	8	30	0	0	45
Mujeres	Número	5	0	0	5	0	8	30	0	0	45
Gerencia	Número	5	0	0	5	0	8	30	0	0	45
Hombres	Número	5	0	0	5	0	8	30	0	0	45
Mujeres	Número	5	0	0	5	0	8	30	0	0	45
Jefatura	Número	5	0	0	5	0	8	30	0	0	45
Hombres	Número	5	0	0	5	0	8	30	0	0	45
Mujeres	Número	5	0	0	5	0	8	30	0	0	45
Operario	Número	5	0	0	5	0	8	30	0	0	45
Hombres	Número	5	0	0	5	0	8	30	0	0	45
Mujeres	Número	5	0	0	5	0	8	30	0	0	45
Fuerza de venta	Número	5	0	0	5	0	8	30	0	0	45
Hombres	Número	5	0	0	5	0	8	30	0	0	45
Mujeres	Número	5	0	0	5	0	8	30	0	0	45
Administrativo	Número	5	0	0	5	0	8	30	0	0	45
Hombres	Número	5	0	0	5	0	8	30	0	0	45
Mujeres	Número	5	0	0	5	0	8	30	0	0	45
Auxiliar	Número	5	0	0	5	0	8	30	0	0	45
Hombres	Número	5	0	0	5	0	8	30	0	0	45
Mujeres	Número	5	0	0	5	0	8	30	0	0	45
Otros profesionales	Número	5	0	0	5	0	8	30	0	0	45
Hombres	Número	5	0	0	5	0	8	30	0	0	45
Mujeres	Número	5	0	0	5	0	8	30	0	0	45
Otros técnicos	Número	5	0	0	5	0	8	30	0	0	45
Hombres	Número	5	0	0	5	0	8	30	0	0	45
Mujeres	Número	5	0	0	5	0	8	30	0	0	45
Total	Número	5	0	0	5	0	8	30	0	0	45
Hombres	Número	5	0	0	5	0	8	30	0	0	45
Mujeres	Número	5	0	0	5	0	8	30	0	0	45

*Sólo en casos de adopción.



Capacitación

Capacitaciones	Unidad	Argentina	Brasil	Chile	China	Colombia	Perú	Uruguay	Estados Unidos	2024
Monto total invertido en capacitaciones	CLP	145.116.520	215.021.398	6.498.255.712	0	581.731.920	197.933.170	15.269.783	4.017.321.491	11.670.649.995
Porcentaje de dicho monto respecto del ingreso total anual	%	0,01%	0,01%	0,09%	0,00%	0,06%	0,00%	N/A	0,20%	0,07%

Cantidad de personas capacitadas por cargo y sexo	Unidad	Argentina	Brasil	Chile	China	Colombia	Perú	Uruguay	Estados Unidos	Total
Alta Gerencia	Número	8	6	12	0	0	1	0	17	44
Hombres	Número	8	5	12	0	0	1	0	12	38
Mujeres	Número	0	1	0	0	0	0	0	5	6
Gerencia	Número	78	6	122	0	19	20	5	242	492
Hombres	Número	54	4	82	0	12	18	5	182	357
Mujeres	Número	24	2	40	0	7	2	0	60	135
Jefatura	Número	4.680	988	5.164	0	1.104	569	35	0	12.540
Hombres	Número	2.961	611	2.750	0	644	275	24	0	7.265
Mujeres	Número	1.719	377	2.414	0	460	294	11	0	5.275
Operario	Número	340	5.569	12.541	0	4.437	781	0	10.471	34.139
Hombres	Número	314	3.343	3.410	0	2.172	641	0	4.876	14.756
Mujeres	Número	26	2.226	9.131	0	2.265	140	0	5.595	19.383
Fuerza de venta	Número	2.640	1.367	8.015	0	1.891	9.851	0	0	23.764
Hombres	Número	2.146	810	3.787	0	1.008	4.551	0	0	12.302
Mujeres	Número	494	557	4.228	0	883	5.300	0	0	11.462
Administrativo	Número	78	146	190	0	52	144	1	1.575	2.186
Hombres	Número	31	70	83	0	37	70		854	1.145
Mujeres	Número	47	76	107	0	15	74	1	721	1.041
Auxiliar	Número	10.564	8.962	5.959	0	1.801	0	0	0	27.286
Hombres	Número	5.491	4.005	2.570	0	920	0	0	0	12.986
Mujeres	Número	5.073	4.957	3.389	0	881	0	0	0	14.300
Otros profesionales	Número	1.025	370	1.757	0	296	36	102	220	3.806
Hombres	Número	605	195	990	0	151	20	66	121	2.148
Mujeres	Número	420	175	767	0	145	16	36	99	1.658
Otros técnicos	Número	96	574	121	0	50	0	0	0	841
Hombres	Número	81	324	66	0	20	0	0	0	491
Mujeres	Número	15	250	55	0	30	0	0	0	350
Total	Número	19.509	17.988	33.881	0	9.650	11.402	143	12.525	105.098
Hombres	Número	11.691	9.367	13.750	0	4.964	5.576	95	6.045	51.488
Mujeres	Número	7.818	8.621	20.131	0	4.686	5.826	48	6.480	53.610



Capacitación

Porcentaje de personas capacitadas sobre el total de la dotación por cargo y sexo	Unidad	Argentina	Brasil	Chile	China	Colombia	Perú	Uruguay	Estados Unidos	Total
Alta Gerencia	%	100	100	92	0	0	100	-	100	92
Hombres	%	100	100	92	0	0	100	-	100	91
Mujeres	%	-	100	-	-	-	-	-	100	100
Gerencia	%	98	27	96	0	73	100	50	100	92
Hombres	%	98	21	97	0	67	100	46	100	91
Mujeres	%	96	67	95	0	88	100	100	100	93
Jefatura	%	100	100	92	0	100	100	83	-	96
Hombres	%	100	100	93	0	100	100	80	-	96
Mujeres	%	100	100	92	0	100	100	92	-	95
Operario	%	98	99	67	-	100	100	-	100	84
Hombres	%	98	100	58	-	100	100	-	100	86
Mujeres	%	100	97	70	-	100	100	-	100	83
Fuerza de venta	%	46	96	73	-	91	100	-	-	78
Hombres	%	55	96	70	-	93	100	-	-	77
Mujeres	%	27	97	75	-	88	100	-	-	78
Administrativo	%	60	86	95	0	52	100	100	100	92
Hombres	%	43	90	95	0	60	100	-	100	93
Mujeres	%	83	84	94	0	39	100	100	100	91
Auxiliar	%	91	85	54	-	100	100	-	-	78
Hombres	%	88	84	55	-	100	100	-	-	78
Mujeres	%	95	86	54	-	100	100	-	-	78
Otros profesionales	%	85	84	93	-	69	10	93	100	81
Hombres	%	86	81	94	-	70	9	93	100	82
Mujeres	%	85	87	91	-	68	11	92	100	81
Otros técnicos	%	80	100	65	-	48	100	-	-	86
Hombres	%	100	100	53	-	51	100	-	-	88
Mujeres	%	39	100	92	-	46	100	-	-	83
Total	%	79	91	69	0	95	97	87	100	82
Hombres	%	80	91	68	0	96	96	85	100	82
Mujeres	%	79	90	70	0	94	97	93	100	81



Capacitación

Promedio anual de horas de capacitación	Unidad	Argentina	Brasil	Chile	China	Colombia	Perú	Uruguay	Estados Unidos	Total
Alta Gerencia	Número	3,8	3,1	1,7	0	0	3	0	4,7	3,3
Hombres	Número	3,8	3,1	1,7	0	0	3	0	4,1	3,1
Mujeres	Número	0	2,7	0	0	0	0	0	4,1	3,9
Gerencia	Número	14,4	4,6	2,7	0	5,7	8	17,3	4,1	5,8
Hombres	Número	13,6	4,2	2,4	0	6,9	8	17,3	4,1	5,6
Mujeres	Número	16,3	5,4	3,3	0	3,5	8	0	4,1	6,1
Jefatura	Número	8,5	8,3	4	0	17,3	9	10,9	0	7,4
Hombres	Número	9	8,5	3,6	0	16,9	9	13,3	0	7,6
Mujeres	Número	7,6	7,9	4,6	0	17,9	9	5,6	0	7,2
Operario	Número	1,8	9,3	2,5	0	10,9	4	0	4,1	5,2
Hombres	Número	1,7	10,4	3,3	0	10,8	4	0	4,1	6,3
Mujeres	Número	2,4	7,6	2,2	0	11	4	0	4,1	4,4
Fuerza de venta	Número	4,2	12,8	6,1	0	14,1	4	0	0	6
Hombres	Número	4,5	12,8	6,7	0	13,9	4	0	0	6,3
Mujeres	Número	3,1	12,9	5,5	0	14,3	4	0	0	5,8
Administrativo	Número	5,6	4,9	12,3	0	8,4	3,5	15,4	4,1	5
Hombres	Número	6,9	4,4	12,1	0	7,6	3		4,1	4,9
Mujeres	Número	4,7	5,3	12,4	0	10,1	4	15,4	4,1	5,2
Auxiliar	Número	3	7,2	5,9	0	11,9	0	0	0	5,6
Hombres	Número	3,3	8,5	5	0	12,2	0	0	0	5,8
Mujeres	Número	2,8	6,2	6,6	0	11,7	0	0	0	5,4
Otros profesionales	Número	8,8	5,4	5,5	0	7,9	9,2	20,2	4,1	6,9
Hombres	Número	8,6	5,8	4,9	0	6,8	11	22,3	4,1	6,7
Mujeres	Número	9,2	4,9	6,3	0	9	7	16,4	4,1	7,2
Otros técnicos	Número	6,1	4,8	15,6	0	10,1	0	0	0	6,8
Hombres	Número	6,4	5,5	14,1	0	15,6	0	0	0	7,2
Mujeres	Número	4,5	4	17,4	0	6,4	0	0	0	6,4
Total	Número	5,3	8,2	4,4	0	12,3	4,5	17,8	4,1	5,9
Hombres	Número	5,7	9,3	4,8	0	12,3	4	19,8	4,1	6,4
Mujeres	Número	4,7	7	4,2	0	12,3	5	13,9	4,1	5,5



Capacitación

Materias abordadas en las capacitaciones de 2024

- **Academia de Liderazgo:** competencias de líderes, alineándolas con los pilares estratégicos de la Compañía.
- **Academia Digital:** contenido formativo actualizado y competitivo.
- **Plan de Talentos:** becas, diplomados y certificaciones a colaboradores destacados según su desempeño.
- **Bienestar de colaboradores:** hábitos y prácticas que promueven un entorno laboral saludable.
- **Cursos normativos:** conocimiento y aplicación de regulaciones en cada área de trabajo.
- **Onboarding:** integración de nuevos empleados, optimizando su desempeño y sentido de pertenencia.
- **Oficios:** habilidades técnicas y conocimientos prácticos para desempeñar un oficio de manera segura y eficiente, promoviendo calidad, desarrollo profesional y cumplimiento normativo.
- **Sistema OFDA/SCI:** formación para líderes de operaciones en la gestión de incidentes y respuesta ante emergencias en centros comerciales.
- **Afrontamiento en Crisis – Mutual:** autocuidado, gestión emocional, salud mental y liderazgo en crisis para colaboradores en todo Chile.
- **Negociación Estratégica ESE:** formación para equipos de administración en estrategias de negociación, preparación y técnicas de persuasión.
- **Normativos - Seguridad (Supervisor y CCTV):** capacitación continua en seguridad y monitoreo para colaboradores de seguridad y estacionamientos, con certificación OS10.
- **Normativos – Ley 19.913:** formación de la Unidad de Análisis Financiero (UAF) en lavado de activos y financiamiento del terrorismo, dirigida a equipos administrativos.

Beneficios

Seguros

- **Seguro de salud:** disponible para todos los colaboradores que deseen contratarlo, con financiamiento compartido entre la empresa y el trabajador. El costo varía según las cargas familiares incorporadas.
- **Seguro de vida:** otorgado a todos los colaboradores desde su ingreso a la Compañía, con un financiamiento del 50% por parte de la empresa y 50% del trabajador.

Ninguno de estos beneficios está sujeto al tipo de contrato ni a otras condiciones.

Premios y reconocimientos

- **Premio Habitacional:** apoya a los colaboradores en dos categorías: Mi Primera Vivienda y Renovando Mi Hogar, otorgando una Gift Card Cencosud.
- **Premio Excelencia Académica:** reconoce el rendimiento académico destacado de los hijos de colaboradores mediante la entrega de un bono y una Gift Card Cencosud.

Descuentos y beneficios especiales

- **Descuentos Cruzados:** exclusivo para colaboradores del Grupo Cencosud con contrato indefinido, otorgando descuentos en distintas marcas:
 - **Jumbo:** 12%
 - **Santa Isabel:** 10%
 - **Easy:** 20%
 - **Eurofashion:** 20%
 - **Paris:** 20%
 - **Farmacia Jumbo:** % variable según el producto.

Beneficios estacionales

- **Navidad:** entrega de Gift Card para colaboradores con hijos entre 0 y 15 años (cumplidos al 1° de diciembre), registrados en el sistema People Soft.
- **Vacaciones de invierno:** entradas al cine para colaboradores con hijos entre 3 y 15 años, registrados en el sistema People Soft.

Atención social

- Apoyo y orientación en situaciones de problemática social, con seguimiento de casos según sea necesario.

Subcontratación

Cencosud cuenta con normativas internas que complementan y aseguran el cumplimiento de la legislación en materia de subcontratación de personas (la Compañía no tiene una política específica al respecto). La siguiente es una síntesis de las directrices para los principales aspectos.

Cumplimiento legal

- Las empresas contratistas y subcontratistas deben acreditar el cumplimiento de sus obligaciones laborales y previsionales mediante certificados emitidos por la Inspección del Trabajo o entidades privadas autorizadas.

Condiciones de trabajo y seguridad laboral

- Cencosud tiene una política integral de seguridad y salud ocupacional que se aplica a todos los colaboradores, incluidos los subcontratados. Esta política se enfoca en proteger la integridad física y la salud de las personas, así como en la protección de las instalaciones y procesos.
- Cencosud fomenta una cultura preventiva mediante campañas de concienciación y programas de capacitación para todos los trabajadores, incluidos los subcontratados. Esto asegura que todos estén informados sobre los riesgos y las medidas de seguridad necesarias.
- La empresa mantiene una estrecha coordinación con los subcontratistas para asegurar que se cumplan las normas de seguridad. Esto incluye la supervisión continua y la auditoría de los procesos de seguridad y salud ocupacional.
- Cencosud asegura que todos los trabajadores, incluidos los subcontratados, tengan acceso a los equipos de protección personal necesarios y que sepan cómo utilizarlos correctamente.



Afiliación a gremios, asociaciones u organizaciones

País	Organización	Descripción
Argentina	Asociación Empresaria Argentina	Organización que agrupa a empresarios argentinos con el objetivo de promover el desarrollo económico y social del país.
Argentina	AHK - Cámara de Industria y Comercio Argentino-Alemana	Entidad que fomenta las relaciones comerciales y económicas entre Argentina y Alemania, apoyando a empresas de ambos países.
Argentina	Cámara de Comercio Argentino-Chilena	Institución que promueve el intercambio comercial y las inversiones entre Argentina y Chile, facilitando oportunidades de negocio.
Argentina	IDEA - Instituto para el Desarrollo Empresarial de la Argentina	Organización que busca impulsar el desarrollo empresarial en Argentina a través de la investigación y el debate de ideas innovadoras.
Argentina	FIEL - Fundación de Investigaciones Económicas Latinoamericanas	Centro de investigación dedicado al análisis económico y social de América Latina, brindando información y propuestas para el desarrollo regional.
Argentina	Fundación Capital	Entidad que trabaja en el ámbito de las finanzas y la economía, enfocada en promover el desarrollo económico sostenible y la inclusión financiera.
Argentina	IAEF - Instituto Argentino de Ejecutivos de Finanzas	Asociación que reúne a ejecutivos de finanzas de Argentina, promoviendo el intercambio de conocimientos y experiencias en el ámbito financiero.
Argentina	Macroview	Consultora económica que ofrece análisis y asesoramiento en temas macroeconómicos y financieros en Argentina y la región.
Argentina	Audemus	Empresa especializada en consultoría y auditoría, brindando servicios de asesoramiento en gestión y control de calidad.
Argentina	MC Auditores	Firma dedicada a la auditoría y consultoría contable, ofreciendo servicios de revisión y asesoramiento financiero.
Argentina	CASAC - Cámara de Supermercados y Autoservicios de Córdoba	Asociación que representa a supermercados y autoservicios de la provincia de Córdoba, promoviendo su desarrollo y competitividad.
Argentina	ASU - Asociación de Supermercados Unidos	Entidad que agrupa a las principales cadenas de supermercados de Argentina, trabajando en conjunto para el crecimiento del sector.



Afiliación a gremios, asociaciones u organizaciones

País	Organización	Descripción
Argentina	Grupo CREA Olivícola San Juan	Grupo de empresarios y productores dedicados al cultivo de olivos en la provincia de San Juan, compartiendo experiencias y buenas prácticas.
Argentina	Grupo CREA Vitivinícola Huarpe	Asociación de productores vitivinícolas de la región Huarpe, enfocada en mejorar la calidad y competitividad de sus vinos.
Argentina	Grupo CREA Olivos Arauco	Grupo de productores de olivos de la variedad Arauco, colaborando en técnicas de cultivo y producción de aceite de oliva.
Argentina	GSI Argentina - Asociación Argentina de Codificación de Productos Comerciales	Organización que administra el sistema de códigos de barras en Argentina, facilitando la identificación y trazabilidad de productos.
Argentina	CASC - Cámara Argentina de Shopping Centers	Entidad que representa a los centros comerciales del país, promoviendo su desarrollo y adaptación a las tendencias del mercado.
Argentina	ATACYC - Cámara de Tarjetas de Crédito y Compra	Asociación que agrupa a las empresas emisoras de tarjetas de crédito y compra en Argentina, velando por el desarrollo del sector.
Argentina	Cámara Argentina Fintech	Entidad que nuclea a las empresas de tecnología financiera en Argentina, impulsando la innovación y el crecimiento del sector fintech.
Argentina	CIRA - Cámara de Importadores de la República Argentina	Asociación que representa a las empresas importadoras del país, brindando apoyo y promoviendo políticas favorables al comercio exterior.
Argentina	CACE - Cámara Argentina de Comercio Electrónico	Entidad que agrupa a las empresas dedicadas al comercio electrónico en Argentina, fomentando el desarrollo y la profesionalización del sector.



Afiliación a gremios, asociaciones u organizaciones

País	Organización	Descripción
Brasil	Associação Brasileira dos Atacarejos (ABAAS)	Representa a las empresas del sector de atacarejo en Brasil, una combinación de mayorista y minorista que ofrece productos en grandes cantidades a precios competitivos.
Brasil	Associação Brasileira de Supermercados (ABRAS)	Entidad que agrupa a las empresas del sector supermercadista en Brasil, promoviendo el desarrollo y la competitividad del sector.
Brasil	Instituto para Desenvolvimento do Varejo (IDV)	Instituto dedicado al desarrollo del comercio minorista en Brasil, buscando mejorar las prácticas y políticas del sector.
Brasil	Associação de Supermercados do Estado do Rio de Janeiro (Asserj)	Asociación que representa a los supermercados del estado de Río de Janeiro, apoyando su crecimiento y eficiencia.
Brasil	Associação Goiana de Supermercados (AGOS)	Entidad que reúne a los supermercados del estado de Goiás, promoviendo iniciativas para el fortalecimiento del sector en la región.
Brasil	Associação Sergipana de Supermercados (ASES)	Asociación que representa a los supermercados del estado de Sergipe, enfocada en el desarrollo y la competitividad del sector en la región.
Brasil	Associação Paulista de Supermercado (APAS)	Entidad que agrupa a los supermercados del estado de São Paulo, ofreciendo apoyo y promoviendo buenas prácticas en el sector.
Brasil	Associação Brasileira de Prevenção de Perdas (Abrappe)	Asociación dedicada a la prevención de pérdidas en el sector minorista brasileño, promoviendo estrategias y soluciones para minimizar pérdidas.
Brasil	Associação dos Supermercados de Alagoas (ASL)	Entidad que representa a los supermercados del estado de Alagoas, apoyando su desarrollo y competitividad.
Brasil	Associação Bahiana de Supermercado (ABASE)	Asociación que agrupa a los supermercados del estado de Bahía, promoviendo el crecimiento y la eficiencia del sector en la región.
Brasil	Associação Cearense de Supermercados (Acese)	Entidad que representa a los supermercados del estado de Ceará, enfocada en el fortalecimiento y desarrollo del sector en la región.
Brasil	Sindicatos regionales del comercio minorista	Organizaciones que representan a los trabajadores y empresas del sector minorista en diferentes regiones de Brasil, velando por sus derechos y promoviendo mejores condiciones laborales y comerciales.



Afiliación a gremios, asociaciones u organizaciones

País	Organización	Descripción
Chile	Amfori (Asociación Internacional)	Amfori es la principal asociación empresarial global que promueve el comercio abierto y sostenible. Ofrece servicios de mejora de la cadena de suministro, como la iniciativa Business Social Compliance Initiative (BSCI), para ayudar a las empresas a mejorar las condiciones laborales en sus cadenas de suministro.
Chile	Better Cotton (Asociación Internacional)	Better Cotton es la iniciativa de sostenibilidad líder en el mundo para el algodón. Su misión es ayudar a las comunidades algodoneras a sobrevivir y prosperar, al mismo tiempo que protegen y restauran el medio ambiente.
Chile	EIM (Empresa Privada Internacional)	EIM, desarrollado por Jeanologia, es un software de medición del impacto medioambiental diseñado para monitorizar el impacto ambiental de los procesos de acabado de prendas de manera eficiente y económicamente viable.
Chile	Fashion Revolution (Organización sin fines de lucro Internacional)	Fashion Revolution es un movimiento global que busca transformar la industria de la moda para que valore a las personas, el medio ambiente, la creatividad y la ganancia en igual medida. En Chile, se enfocan en la producción local de materias primas y manufactura, visibilizando la creatividad de los diseñadores locales y rescatando el patrimonio creativo y técnico de los pueblos originarios y otras tradiciones.
Chile	AMDD (Asociación de Marketing Digital y Data de Chile)	La AMDD es la Asociación de Marketing Digital y Data de Chile, que reúne a los principales actores de la industria del marketing digital, incluyendo avisadores, agencias y servicios de marketing. Su propósito es contribuir a la construcción de una mejor sociedad a través de un marketing digital responsable y ético en el uso de datos.
Chile	Cámara Chilena de la Construcción (CChC)	Asociación gremial que promueve el desarrollo, innovación y sustentabilidad en el sector de la construcción en Chile, apoyando el crecimiento del país.
Chile	Global Home Improvement Network (GHIN)	Red global que agrupa a empresas de mejoramiento del hogar, facilitando el intercambio de conocimientos y experiencias entre sus miembros para impulsar el sector a nivel mundial.
Chile	Cámara de Comercio de Santiago (CCS)	Entidad que representa al comercio, servicios y turismo en Santiago de Chile, fomentando el desarrollo empresarial y económico en la región.



Afiliación a gremios, asociaciones u organizaciones

País	Organización	Descripción
Chile	ANDA	Asociación Gremial especializada en comunicación comercial, incluyendo avisaje, publicidad, comunicación corporativa y estrategias de relacionamiento con clientes, consumidores y el público en general.
Chile	ACCIÓN EMPRESAS	Organización sin fines de lucro de origen empresarial que promueve la sostenibilidad en Chile, buscando mejorar la calidad de vida de las personas y el planeta. Representa el capítulo chileno del Consejo Mundial Empresarial para el Desarrollo Sostenible (WBCSD).
Chile	AHK - Cámara Chileno Alemana de Comercio	Cámara enfocada en impulsar el desarrollo económico entre Chile y Alemania, abordando temas estratégicos y de futuro que contribuyen al crecimiento de ambas economías.
Chile	AMCHAM - Cámara de Comercio Chileno Norteamericana	Entidad que fomenta el desarrollo de ecosistemas de negocios entre Chile y Estados Unidos, promoviendo el comercio, la inversión, la transferencia de innovación y la cooperación público-privada.
Chile	ASACH - Asociación Gremial de Supermercados	Organización gremial sin fines de lucro que reúne a supermercados en todo Chile, promoviendo el desarrollo del sector con iniciativas que fomentan la libre competencia y la colaboración con entidades públicas y privadas.
Chile	CÁMARA CHILENO ALEMANA	Cámara binacional fundada en 1916 que promueve las relaciones comerciales, económicas y culturales entre Chile y Alemania, fortaleciendo los vínculos empresariales mediante networking, seminarios y ferias comerciales.
Colombia	Cámara Colombo Chilena	Entidad gremial que fomenta, promueve y fortalece las relaciones comerciales y la inversión entre empresas chilenas y colombianas.
Colombia	Cámara regional de la construcción de Bogotá y Cundinamarca	Asociación gremial de carácter nacional sin ánimo de lucro que reúne a nivel nacional empresas y personas naturales relacionadas con la cadena de valor de la construcción.
Colombia	Pacto Global Naciones Unidas	Iniciativa que promueve el compromiso del sector privado, sector público y sociedad civil a alinear sus estrategias y operaciones con diez principios universalmente aceptados en cuatro áreas temáticas: Derechos Humanos, Estándares Laborales, Medio Ambiente y Lucha Contra la Corrupción, así como contribuir a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).
Colombia	Pride Connection Colombia	Comunidad de empresas que trabajan por generar acciones y buenas prácticas a favor de la inclusión de personas de la Comunidad LGBTI.
Colombia	GS1/Logyca	Líder de la aplicación de soluciones de conectividad para empresas de diversas redes de valor en Colombia. (Códigos de barra)
Colombia	INCP (Instituto Nacional de Contadores Públicos)	Asociación sin ánimo de lucro de tipo gremial que trabaja por la unión, defensa, representación y relevancia de la profesión contable colombiana.
Colombia	Fenalco (Federación nacional de comerciantes)	Es una entidad gremial de carácter permanente, sin ánimo de lucro, encargada de fomentar el desarrollo del comercio, de orientar, representar y proteger sus intereses, dentro de un criterio de bienestar y progreso del país.



Afiliación a gremios, asociaciones u organizaciones

País	Organización	Descripción
Perú	Cámara de Comercio de Lima (CCL)	Entidad gremial que representa al sector empresarial de Lima, promoviendo el desarrollo económico y la competitividad de sus asociados.
Perú	Cámara de Comercio Peruano Chilena	Institución que fomenta las relaciones comerciales y de inversión entre Perú y Chile, facilitando oportunidades de negocio entre ambos países.
Perú	Cámara Peruano Alemana (AHK Perú)	Organización que promueve las relaciones económicas y comerciales entre Perú y Alemania, apoyando a empresas de ambos países en sus actividades comerciales.
Perú	Sociedad Nacional de Industrias (SNI)	Gremio que representa al sector industrial peruano, promoviendo su desarrollo y competitividad en el mercado nacional e internacional.
Perú	Sociedad de Comercio Exterior del Perú (COMEX)	Principal gremio de comercio exterior del Perú, que promueve el desarrollo del comercio internacional y la inversión en el país.
Perú	Asociación Peruana de Recursos Humanos (APERHU)	Entidad que promueve las buenas prácticas de gestión humana para desarrollar y potenciar el talento de las personas en las organizaciones.
Perú	Aequales Comunidad y Certificación	Empresa que acompaña a organizaciones en la construcción de estrategias de negocio a través de la equidad de género y diversidad, fomentando un mundo laboral inclusivo.
Perú	Asociación de Buenos Empleadores (ABE)	Organización que certifica a empresas en buenas prácticas laborales, promoviendo ambientes de trabajo respetuosos y productivos.
Perú	Pride Connection Perú	Red de empresas que busca promover espacios laborales inclusivos para la comunidad LGBTIQ+, fomentando la diversidad y la equidad en el ámbito laboral.
Perú	Red de Empresas y Discapacidad	Iniciativa que agrupa a empresas comprometidas con la inclusión laboral de personas con discapacidad, promoviendo prácticas inclusivas en el entorno laboral.
Perú	Presente ONG	Organización que trabaja por el acceso a los derechos de las personas LGBTIQ+, generando alianzas estratégicas y co-construyendo proyectos para la comunidad.
Perú	Instituto de Auditores Internos del Perú (IAI Perú)	Entidad sin fines de lucro que agrupa a profesionales de auditoría interna, promoviendo buenas prácticas y certificaciones en la profesión.
Perú	Perú Sostenible	Red de empresas que promueve el desarrollo sostenible del Perú, conectando, transformando y visibilizando buenas prácticas empresariales en sostenibilidad.
Perú	Instituto Nacional de la Calidad (INACAL)	Organismo público encargado de promover y asegurar la calidad en el país, estableciendo normas y brindando servicios de acreditación y metrología.



Indicadores de sostenibilidad SASB

Cencosud S.A. en base a las características de su negocio principal responde el estándar SASB de la industria: Minoristas y distribuidores de alimentos, en su versión 2018. Esta definición fue validada por el Directorio.

Código	Nombre	Indicador	Unidad	Respuesta
FB-FR-000.A Parámetros de actividad	Número de (1) puntos de venta al por menor y (2) centros de distribución	Número de puntos de venta al por menor	Número	1.451
		Número de centros de distribución	Número	52
FB-FR-000.B Parámetros de actividad	Superficie total de (1) espacio de venta al por menor y (2) centros de distribución	Superficie total de espacio de venta al por menor	Metros cuadrados	3.542.988
		Superficie total de centros de distribución	Metros cuadrados	770.096
FB-FR-000.C Parámetros de actividad	Número de vehículos en la flota comercial	Número de vehículos en la flota comercial	Número	Sin información
FB-FR-000.D Parámetros de actividad	Toneladas por milla recorrida	Toneladas por milla recorrida	Toneladas por milla	Sin información



Indicadores de sostenibilidad SASB

Código	Nombre	Indicador	Unidad	Respuesta
FB-FR-110a.1 Gestión del combustible de la flota	Combustible consumido, porcentaje renovable	Combustible consumido	Gigajulios (GJ)	50.217
		Porcentaje renovable	Porcentaje (%)	0,60%
FB-FR-110b.1 Emisiones atmosféricas por la refrigeración	Emisiones mundiales brutas de alcance 1 procedentes de refrigerantes	Emisiones mundiales brutas de alcance 1 procedentes de refrigerantes	Toneladas métricas (t) de CO ₂ -e	514.317
FB-FR-110b.2 Emisiones atmosféricas por la refrigeración	Porcentaje de refrigerantes consumidos con un potencial de agotamiento de la capa de ozono nulo	Porcentaje de refrigerantes consumidos con un potencial de agotamiento de la capa de ozono nulo	Porcentaje (%) por peso	50% (Se consideran todos los gases refrigerantes que no son del protocolo de Montreal (es decir, todos salvo el R22, R12 y R141b))
FB-FR-110b.3 Emisiones atmosféricas por la refrigeración	Tasa media de emisiones de refrigerantes	Tasa media de emisiones de refrigerantes	Porcentaje (%)	Sin información
FB-FR-130a.1 Gestión de la energía	(1) Energía operativa consumida, (2) porcentaje de electricidad de la red, (3) porcentaje de renovables	(1) Energía operativa consumida	Gigajulios (GJ)	4.988.166
		(2) porcentaje de electricidad de la red	Porcentaje (%)	64% (consumo total menos porcentaje de energía renovable no convencional)
		(3) porcentaje de renovables	Porcentaje (%)	36% (Incluye compra de energía eléctrica de fuentes renovables y autogeneración de energía por paneles solares)
FB-FR-150a.1 Gestión de residuos alimentarios	Cantidad de residuos alimentarios generados, porcentaje desviado del flujo de residuos	Cantidad de residuos alimentarios generados	Toneladas métricas (t)	Sin información
		Porcentaje desviado del flujo de residuos	Porcentaje (%)	Sin información



Indicadores de sostenibilidad SASB

Código	Nombre	Indicador	Respuesta
FB-FR-230a.1 Seguridad de los datos	(1) Número de filtraciones de datos, (2) porcentaje que implica información de identificación personal (PII), (3) número de clientes afectados	(1) Número de filtraciones de datos, (2) porcentaje que implica información de identificación personal (PII), (3) número de clientes afectados	Durante 2024 no existieron filtraciones de datos
FB-FR-230a.2 Seguridad de los datos	Descripción del enfoque para identificar y abordar los riesgos para la seguridad de los datos	Descripción del enfoque para identificar y abordar los riesgos para la seguridad de los datos	Cencosud adopta un enfoque integral y preventivo para la seguridad de sus sistemas de información, alineado con principios normativos internacionales y controles avanzados. La empresa define vulnerabilidades como debilidades en sistemas, controles internos o aplicaciones que podrían ser explotadas, mientras que los riesgos de seguridad son eventos que pueden afectar operaciones, activos o reputación mediante accesos no autorizados, divulgación, modificación de información o denegación de servicios. Este enfoque es supervisado por la Gerencia de Seguridad de la Información, liderada por un Chief Information Security Officer (CISO), quien implementa políticas y procedimientos para identificar y mitigar riesgos.



Indicadores de sostenibilidad SASB

Código	Nombre	Unidad					
FB-FR-250a.1 Seguridad alimentaria	Tasa de infracción de seguridad alimentaria de alto riesgo	Velocidad					
		Argentina	Brasil	Chile (Supermercados)	Colombia	Perú	Promedio general
		No disponible	23,53	1,5	0	0	5

Código	Nombre	Unidad					
FB-FR-250a.2 Seguridad alimentaria	(1) Número de retiradas, (2) número de unidades retiradas, (3) porcentaje de unidades retiradas que son productos de marca propia	Número, porcentaje (%)					
		Argentina	Brasil	Chile (Supermercados)	Colombia	Perú	Total
Número de retiradas		0	13	278	20	90	401
Número de unidades retiradas		0	No se contabilizaron las unidades retiradas	562.859	29.789	16.583	609.231
Porcentaje de unidades retiradas que son productos de marca propia		0%	No se contabilizaron las unidades retiradas	29%	40%	80%	37,25%



Indicadores de sostenibilidad SASB

Código	Nombre	Unidad					
FB-FR-260a.1 Salud y nutrición de los productos	Ingresos de los productos con un etiquetado o marketing que promueva los atributos de salud y nutrición	Pesos chilenos					
	Argentina	Brasil	Chile (Supermercados)	Colombia	Perú	Total	
	31.974.759.641	33.440.440.686	106.793.735.875	5.690.079.202	2.786.464	177.901.802.051	

Código	Nombre	Unidad					
FB-FR-270a.1 Etiquetado y marketing de productos	Número de incidentes de no conformidad de los códigos reglamentarios o del sector para el etiquetado o el marketing	Número					
	Argentina	Brasil	Chile (Supermercados)	Colombia	Perú	Estados Unidos	Total
	4	144	11	3	1	11	174

Notas

Se registraron 4 actas de infracción debido a errores en el etiquetado, promociones/ofertas incorrectas y condiciones de financiación. Para cada infracción, se establecieron planes de acción, los cuales fueron presentados a los referentes de las distintas unidades de negocio y equipos correspondientes. Asimismo, se identificaron reclamos ante Defensa del Consumidor y juicios relacionados con compras web canceladas, tanto facturadas como no facturadas, debido a falta de stock o errores en la publicación. No se dispone de un registro específico de la cantidad de casos en el sistema de reportes.

En Jumbo, hasta la fecha, se registran 11 sumarios en los locales en relación con etiquetado y marketing. No se cuenta con información sobre el pago de multas derivadas de estas fiscalizaciones. Por su parte, en SISA, no se reportaron incidentes de no conformidad en etiquetado y marketing en relación con los reglamentos vigentes.

Las observaciones de la entidad fiscalizadora fueron subsanadas en su totalidad y, el 19/12/24, concluyó la fiscalización orientativa sin la imposición de sanciones monetarias.



Indicadores de sostenibilidad SASB

Código	Nombre	Unidad				
FB-FR-260a.2 Salud y nutrición de los productos	Análisis del proceso de identificación y gestión de los productos e ingredientes relacionados con las preocupaciones nutricionales y de salud de los consumidores	Descripción				
Argentina	Brasil	Chile (Supermercados)		Colombia	Perú	
<p>Cencosud Argentina posiciona la calidad y la seguridad de sus productos como pilares fundamentales de su estrategia, enfocándose en atender las necesidades nutricionales y de salud de sus clientes. El área de Calidad supervisa el cumplimiento de normativas nacionales, provinciales y municipales, así como de políticas internas. Para garantizar los más altos estándares de inocuidad, la empresa implementa prácticas como Buenas Prácticas de Manufactura (BPM), Manejo Integrado de Plagas (MIP) y procesos de retiro anticipado de productos. Además, lleva a cabo auditorías no programadas, capacitaciones in situ y visitas preventivas a sucursales, plantas productivas y centros de distribución.</p> <p>En el ámbito de la responsabilidad social y la creación de valor compartido, Supermercados Argentina desarrolla iniciativas como "Viví Saludable", que promueve el bienestar mediante opciones nutricionales disponibles en tiendas físicas y digitales. También impulsa "Nutriditos", un programa orientado a fomentar hábitos saludables en familias con niños menores de 12 años, y "Cocina Saludable en Comedores", que capacita a líderes comunitarios en la optimización de alimentos y la reducción de desperdicios. Además, desde hace seis años, mantiene el "Espacio Libre de Gluten", en colaboración con la Asociación Celíaca Argentina, ofreciendo productos sin gluten y beneficios exclusivos.</p>	<p>No se cuenta con una política o un procedimiento al respecto</p>	<p>Cencosud Chile opera bajo la normativa sanitaria del Ministerio de Salud, cumpliendo con estándares internacionales de la OMS, FAO y Codex Alimentarius. En el ámbito nutricional, sigue las normas nacionales de etiquetado, que exigen la declaración completa de ingredientes, aditivos, alérgenos e información nutricional, además de un sistema de sellos de advertencia para nutrientes críticos como energía, grasas saturadas, azúcares y sodio cuando superan los límites establecidos.</p> <p>En sostenibilidad y alimentación consciente, lidera la transformación a través de su iniciativa Mundo BIO, que impulsa un consumo más saludable y sostenible. La oferta incluye más de 1.100 productos exclusivos en categorías como veganos, orgánicos, sin gluten, low carb, sin azúcar añadida, sin lactosa y ecofriendly, con certificaciones que garantizan calidad. Un 70% de los productos son de origen nacional y un 30% internacional, fortaleciendo su propuesta de valor en el retail.</p> <p>En 2024, Cencosud Chile lideró iniciativas como Mundo Circular, gestionando residuos orgánicos para transformarlos en compost, que ahora está disponible para la venta, promoviendo un modelo 100% circular y sostenible. Estas alternativas están señalizadas en góndolas y plataformas digitales, facilitando su acceso a un público diverso y comprometido con un consumo responsable.</p>	<p>En Cencosud Colombia existe el programa Mundo Saludable, el cual se enfoca en promover atributos de salud y nutrición mediante la identificación de productos que contienen ingredientes orientados al cuidado de la salud y el bienestar de sus clientes. Para lograrlo, se realiza una revisión exhaustiva de los nuevos productos, analizando sus tablas nutricionales, beneficios asociados y sellos de calidad nutricional. Además, se evalúan las propiedades y características específicas de cada producto que puedan aportar beneficios concretos a los consumidores, asegurando su alineación con los estándares de salud y bienestar.</p>	<p>Antes de su comercialización en las tiendas Wong y Metro, en Cencosud Perú todos los alimentos y bebidas son validados por el área de Calidad para garantizar el cumplimiento de las normativas legales aplicables. Este proceso incluye dos grupos: homologación de productos de marcas terceras (MT) y homologación de marca propia e importados (MP & IP). En el caso de MT, se revisan documentos clave como el registro sanitario, etiqueta, análisis de plaguicidas y declaración de cumplimiento normativo, además de análisis microbiológicos y fisicoquímicos para nuevos proveedores. Para MP & IP, la revisión es más exhaustiva e incluye normativas nacionales, el Codex Alimentarius y análisis adicionales como tabla nutricional, vida útil y certificaciones de calidad.</p> <p>Tras la homologación, los productos y proveedores son incorporados a un plan de vigilancia anual que incluye inspecciones sanitarias en plantas y análisis microbiológicos para garantizar el cumplimiento sanitario continuo. Hasta diciembre de 2024, se aprobaron 420 proyectos de marca propia en abarrotes y perecibles, así como 1.799 proyectos de marcas terceras. Adicionalmente, 60 SKU importados superaron satisfactoriamente el proceso de certificación orgánica.</p>		



Indicadores de sostenibilidad SASB

Código	Nombre		Unidad				
FB-FR-270a.2 Etiquetado y marketing de productos	Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con las prácticas de etiquetado o de marketing		Pesos chilenos				
Argentina	Brasil	Chile (Supermercados)	Colombia	Perú	Estados Unidos	Total	
0	181.505.415	0	10.887.474	0	22.104.285	214.497.174	
FB-FR-270a.3 Etiquetado y marketing de productos	Ingresos de los productos etiquetados como (1) que contienen organismos modificados genéticamente (OMG) y (2) que no contienen OMG		Pesos chilenos				
	Argentina	Brasil	Chile (Supermercados)	Colombia	Perú	Estados Unidos	Total
Ingresos de los productos etiquetados como que contienen organismos modificados genéticamente (OMG)	No aplica	Actualmente, no existe un control en el registro de productos durante la compra que indique si han sido modificados genéticamente, por lo que no es posible prever la facturación.	0	No aplica	7.832.877.455	No aplica	7.832.877.455
Ingresos de los productos etiquetados como que no contienen OMG	No aplica	Actualmente, no existe un control en el registro de productos durante la compra que indique si han sido modificados genéticamente, por lo que no es posible prever la facturación.	25.300.559	No aplica	1.661.976.771	206.885.463	1.868.862.234



Indicadores de sostenibilidad SASB

Código	Nombre	Unidad
FB-FR-310a.4 Prácticas laborales	Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con: (1) las infracciones de la legislación laboral y (2) la discriminación laboral	Pesos chilenos
	Consolidado	
Procedimientos judiciales relacionados con las infracciones de la legislación laboral	11.124.059.365	
Procedimientos judiciales relacionados con la discriminación laboral	-	
FB-FR-430a.1 Gestión de los impactos ambientales y sociales en la cadena de suministro	Ingresos de productos certificados por terceros según los estándares de suministro sostenible ambiental o social	Pesos chilenos
	Argentina	Brasil
	44.895.802.093	Sin información
	Chile	Colombia
	313.617.562.312	11.633.800.000
	Perú	Estados Unidos
	52.679.864.271	Sin información
	Total	422.827.028.676
FB-FR-430a.2 Gestión de los impactos ambientales y sociales en la cadena de suministro	Porcentaje de ingresos procedentes de (1) huevos de gallinas no enjauladas y (2) carne de cerdo producida sin el uso de jaulas de gestación	Porcentaje
	Argentina	Brasil
	5,69	14,43
	Chile	Colombia
	54,01	43,00
	Perú	Estados Unidos
	19	100
	Promedio	39,35
Porcentaje de ingresos procedentes de carne de cerdo producida sin el uso de jaulas de gestación	N/A	41,31
	0	N/A
	N/A	N/A
	Sin información	20,65



Indicadores de sostenibilidad SASB

Código	Nombre	Respuesta
FB-FR-430a.3 Gestión de los impactos ambientales y sociales en la cadena de suministro	Análisis de la estrategia para gestionar los riesgos ambientales y sociales en la cadena de suministro, incluido el bienestar animal	En 2024, se llevó a cabo un comité regional de supermercados donde se identificaron categorías clave de proveedores en los sectores de alimentos (frutas, verduras, carnes y pescados) y no alimentos (higiene personal, electrónicos y limpieza del hogar). Como resultado, se desarrollaron matrices de riesgos específicas para cada categoría. Además, se avanzó en la creación de una política ASG para proveedores comerciales y no comerciales, actualmente en etapa de aprobación, y en una política de bienestar animal en proceso de revisión.
FB-FR-430a.4 Gestión de los impactos ambientales y sociales en la cadena de suministro	Análisis de las estrategias para reducir el efecto ambiental de los embalajes	Debido al alto costo ambiental y económico del uso de packaging no reciclable, este año se realizó un análisis para identificar los productos cuyos empaques generan el mayor impacto.

Marcas, patentes y licencias

Marcas

El Grupo Cencosud posee y gestiona el registro de una amplia variedad de marcas comerciales en Chile, Argentina, Colombia, Brasil y Perú, destacándose entre ellas: Jumbo, Easy, Santa Isabel, Cencopay, Disco, Vea, Paris, Tarjeta Cencosud, Wong, Metro, GBarbosa, Prezunic, Bretas, Sky Costanera, Spid, The Fresh Market y Cenco Malls, entre otras.

Asimismo, la Compañía continúa expandiendo su portafolio de Marcas Propias, entre las cuales se encuentran Krea, URB, Alpes Outdoor, Roots, Alaniz Home, Alaniz, Attimo, Green Field, Opposite, Tribu, Aussie, Mini Tribu, Nex, Foster, J.J.O., Umbrale, Pets Fun, Beef Maker y Cuisine & Co., logrando una destacada aceptación en el mercado.

Licencias

La empresa a ha suscrito acuerdos de licencia con reconocidas marcas internacionales como American Eagle, Aerie y Women'Secret, asegurando el registro o trámite de registro de todas las marcas necesarias para sus operaciones en los distintos países donde opera, conforme a la normativa vigente en cada jurisdicción.

Patentes

Ni Cencosud ni sus filiales poseen patentes de invención registradas a su nombre.

Seguros

Como parte de la política corporativa de riesgos, para hacer frente a eventos esporádicos e impredecibles, parciales o catastróficos que puedan afectar a personas o bienes, propios o de terceros; Cencosud S.A. y cada una de sus filiales o relacionadas, constituidas o en proceso, cuentan con un amplio programa regional de pólizas de seguros, con extensas coberturas para sus activos y riesgos operacionales.

Durante el año 2024, se renovaron satisfactoriamente los principales contratos de seguros de vigencia anual y los de mayor plazo, que se resumen en pólizas contra Todo Riesgo Bienes Físicos (Incendio, Sismo y Fenómenos de la Naturaleza), incluyendo Pérdida de Beneficios por Interrupción del Negocio (Lucro Cesante, Perjuicio por Paralización), Riesgos Políticos (terrorismo, huelgas, disturbios y conmoción civil, incluyendo perjuicio por paralización), de Responsabilidad Civil General, de Parking, de Productos, Construcción y Montaje entre otras, pérdidas en el Transporte Nacional e Internacional, además de seguros para flotas, incluida responsabilidad civil vehicular y de equipos móviles.



Pago a proveedores

N° de Facturas Pagadas	Unidad	2024
Hasta 30 días	Número	
Nacional	Número	2.968.135
Extranjero	Número	5.269
Total	Número	2.973.404
Entre 31 y 60 días	Número	
Nacional	Número	6.363.040
Extranjero	Número	3.223
Total	Número	6.366.263
Más de 60 días	Número	
Nacional	Número	1.493.696
Extranjero	Número	13.870
Total	Número	1.507.566

Monto Total en CLP	Unidad	2024
Hasta 30 días	CLP	
Nacional	CLP	4.037.525.276.349
Extranjero	CLP	234.227.725.645
Total	CLP	4.271.753.001.994
Entre 31 y 60 días	CLP	
Nacional	CLP	5.696.543.934.158
Extranjero	CLP	109.747.410.042
Total	CLP	5.806.291.344.200
Más de 60 días	CLP	
Nacional	CLP	2.706.138.163.647
Extranjero	CLP	434.688.686.984
Total	CLP	3.140.826.850.631

N° de proveedores	Unidad	2024
Hasta 30 días	Número	
Nacional	Número	9.325
Extranjero	Número	378
Total	Número	9.703
Entre 31 y 60 días	Número	
Nacional	Número	4.707
Extranjero	Número	251
Total	Número	4.958
Más de 60 días	Número	
Nacional	Número	2.566
Extranjero	Número	1.510
Total	Número	4.076

Políticas de pago

Argentina

Los pagos se realizan semanalmente a través de la emisión de cheques electrónicos (comunes y/o diferidos, dependiendo de la fecha de vencimiento del documento a pagar) y/o transferencias bancarias. Los vencimientos de las obligaciones se determinan sumando los días correspondientes a la condición de pago acordada con el proveedor, la fecha de recepción de los bienes, o la fecha de prestación de los servicios, y luego ajustando los mismos al calendario de vencimiento de las unidades de negocio. De acuerdo con la normativa vigente del país, las pequeñas empresas deben emitir facturas de crédito a grandes empresas a partir de un importe determinado. Como receptores aceptamos, rechazamos o cancelamos esas facturas en un plazo máximo de 21 días desde su emisión. La cancelación no implica el pago inmediato, sino que confirma la emisión del valor, con pago diferido según lo acordado entre las partes.

Brasil

Se cuenta con la "Política de Pago a Proveedores de No Reventa", la cual tiene por objetivo definir reglas y lineamientos en cuanto a las condiciones de pago a Proveedores de No Reventa.

Chile

Se realiza el pago a cada proveedor conforme a lo que define el marco legal.

Colombia

Los pagos se realizan quincenalmente mediante transferencias bancarias. Los vencimientos de las obligaciones se determinan sumando los días correspondientes a la condición de pago acordada con el proveedor, la fecha de recepción de los bienes, para el caso de proveedores comerciales, y la fecha de emisión de la factura para las prestaciones de servicios. Luego, se ajustan dichos días al calendario de vencimiento publicado en la página web de proveedores.

Perú

El pago masivo a proveedores se realiza una vez por semana. La fecha de vencimiento de la factura se calcula desde que el proveedor la registra en el portal de proveedores más la suma de los días de plazo establecidos para el pago.

Durante 2024 no existieron intereses por mora. Existieron 535 acuerdos inscritos en el registro de acuerdos con plazo excepcional de pago que lleva el Ministerio de Economía. Durante 2024 no existieron proveedores que representen en forma individual, al menos el 10% del total de compras efectuadas ni clientes que concentren en forma individual, a lo menos, un 10% del ingreso.



Evaluación de proveedores

Evaluación de Proveedores	Unidad	2024
N° de Proveedores Objeto de Análisis	Número	757
Nacional	Número	750
Extranjero	Número	7
N° de Proveedores Evaluados	Número	641
Nacional	Número	635
Extranjero	Número	6
% de Proveedores Evaluados	%	85%
Nacional	%	85%
Extranjero	%	86%
Total de Compras de Proveedores (CLP)	CLP	1.588.379.855
Nacional	CLP	1.522.727.079
Extranjero	CLP	65.652.776
Total de Compras de Proveedores Evaluados (CLP)	CLP	342.869.751
Nacional	CLP	338.781.478
Extranjero	CLP	4.088.272
% de Compras de Proveedores Evaluados	%	22%
Nacional	%	22%
Extranjero	%	6%

Elaboración de política de evaluación de proveedores

Durante 2024, un comité regional de supermercados elaboró una matriz de riesgos, para categorías de proveedores, tanto en Food (frutas y verduras; carnes y pescados) como de Non Food (higiene personal; electrónicos y limpieza) y se avanzó en la elaboración de una política de proveedores comerciales y no comerciales en aspectos ambientales, sociales y de gobernanza .

Encuesta a proveedores

El área de Procurement de Cencosud realizó una encuesta sobre materias relacionadas con la sostenibilidad, obteniendo un 85% de respuestas de las empresas incluidas en el estudio (757). En esta encuesta se abordaron temas como: ética, derechos humanos, sostenibilidad ambiental, gestión de riesgos, diversidad e inclusión, tercerización, certificaciones y aspectos financieros.



Cumplimiento legal y normativo

	Argentina		Brasil		Chile		China		Colombia		Perú		Uruguay		Estados unidos		Total	
	Número de sanciones aplicadas	Montos en CLP	Número de sanciones aplicadas	Montos en CLP	Número de sanciones aplicadas	Montos en CLP	Número de sanciones aplicadas	Montos en CLP	Número de sanciones aplicadas	Montos en CLP	Número de sanciones aplicadas	Montos en CLP	Número de sanciones aplicadas	Montos en CLP	Número de sanciones aplicadas	Montos en CLP	Número de sanciones aplicadas	Montos en CLP
Clientes y Derechos del Consumidor	18	65.776.661	192	288.246.451	80	274.923.988	Sin información	Sin información	3	10.887.474	0	0	0	0	45	36.316.407	338	676.150.981
Trabajadores de la Compañía	11	10.704.411	60	38.420.782	112	942.657.698	Sin información	Sin información	0	0	33	51.283.114	0	0	2	1.179.625	218	1.044.245.629
Acciones de tutela laboral	0	0	0	0	2	24.701.705	Sin información	Sin información	6	43.082.223	0	0	0	0	0	0	8	67.783.928
Medioambiental	12	7.998.934	12	12.735.192	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	471.850	27	21.205.975
Programas de cumplimiento ambiental	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Libre competencia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Responsabilidad Penal de personas jurídicas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	41	84.480.006	264	339.402.424	194	1.242.283.391	0	0	9	53.969.697	33	51.283.114	0	0	50	37.967.882	591	1.809.386.514



Hechos esenciales

Durante 2024, Cencosud S. A. comunicó a la CMF, al mercado financiero y al público en general los siguientes hechos en carácter de relevantes o esenciales.

Fecha	Síntesis
26-01-24	Comunica la decisión del Directorio de designar Rodrigo Larraín Kaplan como nuevo gerente general corporativo de Cencosud S.A. a partir del 1 de marzo de 2024.
01-03-24	Informa acerca de una modificación en la política de Cencosud S.A. para determinar la utilidad líquida distribuible a partir del ejercicio 2023. Este cambio afecta el cálculo de dividendos.
21-03-24	Comunica la renuncia del director Jorge Pérez Alati al Directorio de Cencosud S.A., efectiva a partir del 31 de marzo de 2024.
22-03-24	Citación a la Junta Ordinaria de Accionistas de Cencosud S.A. para el 26 de abril de 2024, donde se discutirán temas financieros y de gobernanza de la Compañía.
26-04-24	Se informa que la Junta de Accionistas aprobó: <ul style="list-style-type: none">• la distribución de un dividendo con cargo a la utilidad distribuible del ejercicio 2023 de CLP 58.921.990.827, equivalente al 30,49731% de las utilidades líquidas distribuibles;• la memoria anual, los estados financieros y el informe de los auditores externos del ejercicio 2023;• la elección del Directorio 2024-2027;• la remuneración de los directores para el año 2024;• designar a PwC como empresa auditora; y• mantener como clasificadoras privadas de riesgo a Feller Rate Clasificadora de Riesgo Limitada y Clasificadora de Riesgos Humphreys Limitada.
28-05-24	Informa sobre la emisión y colocación de una nueva serie de bonos por parte de Cencosud S.A. por un monto total de 650 millones de dólares.
30-08-24	Comunica la aprobación de una nueva Política de Operaciones Habituales de Cencosud S.A. por parte de su Directorio, en cumplimiento de la normativa del mercado de valores.
15-10-24	Informa sobre un acuerdo extrajudicial alcanzado por Cencosud S.A. con la Fiscalía Nacional Económica para poner fin a una investigación por <i>interlocking</i> horizontal y la noción de empresas competidoras. La Compañía se comprometió a pagar 1.090 unidades tributarias anuales a beneficio fiscal, monto que no tendría efectos financieros significativos. En el documento, Cencosud explica que con este acuerdo, que no implica reconocimiento de responsabilidad y bajo una comprensión distinta a la expresada por la Fiscalía, se busca priorizar la energía y los recursos en el plan estratégico y el futuro del negocio.



Propiedades e instalaciones

Supermercados en Argentina

Nombre	Dirección	Derecho de uso
J Local Comodoro	YRIGOYEN HIPOLITO 0	Arrendado
J Local Palermo	AVENIDA BULLRICH INTE 345	Propio
J Local Pilar	Las Magnolias 698	Propio
J Local Rosario	Nansen 323	Propio
J Local Unicenter	AVENIDA PARANA 3745	Propio
J Local Madero Harbour	E.R. Dellpiane E/ Lanteri y Peñaloz 0	Arrendado
J Local Arenales	ARENALES 870	Arrendado
J Local Parque Brown	AVENIDA FERNANDEZ DE LA CRUZ GRAL FRANCISCO 4602	Propio
J Local Pacheco Novo 626	BOULOGNE SUR MER 1275	Arrendado
J Local San Fernando	AVENIDA DEL LIBERTADOR GRAL SAN MARTIN 2271	Arrendado
J Local Nordelta.	Avenida Savio 1280	Arrendado
J Local La Palmera	CORRIENTES 449	Arrendado
J Local Paseo del Pilar (Del Viso)	Ruta Panamericana Colectora Ramal Pilar Km 44 0	Arrendado
J Local San Martín	DIAGONAL SAN LORENZO 3773	Propio
J Local Escobar	Ruta Prov 9 esq. Ruta 25 1710	Propio
J Local Villanueva	Dean Funes 5011	Arrendado
J Local Almagro	GUARDIA VIEJA 4558	Propio
J Local Lomas	FRIAS GRAL EUSTAQUIO 3201	Propio
J Local Quilmes	RUTA NACIONAL CALCHAQUI 3950	Propio
J Local Tronador	ESTOMBA JUAN RAMON 838	Propio
J Local Acoyte	AVENIDA ACOYTE 702	Propio
J Local J.B.Justo	AVENIDA JUSTO DR JUAN BAUTISTA 4715	Propio
J Local Quilmes II	Av. Mitre e/ Juan de Solis y Guido 0	Arrendado
J Las Heras.	AVENIDA LAS HERAS GRAL JUAN GREGORIO DE 2564	Propio
J Local Av. Santa Fe	AVENIDA SANTA FE 4950	Propio
J Local Plaza Oeste	BOULEVARD ROSAS JUAN MANUEL DE 658	Propio
J Local Salta	20 de Febrero 1437	Propio
J Local Tucumán.	CARIOLA FERMIN 42	Propio
J Local San Lorenzo	Avenida San Martin 725	Arrendado
J Local Mendoza	BALCARCE GONZALEZ GDOR GRAL JUAN RAMON 897	Propio
J Local Neuquén	JJLastra 2400	Propio
J Local Vista Pueblo	AVENIDA SAN MARTIN 6279	Arrendado
Jumbo Nuevo Centro	Av Duarte Quiros 1400	Arrendado
D Alberti	ALBERTI PBTO MANUEL 2535	Arrendado
D Avenida 3	AVENIDA 3 1081	Arrendado
D Boulevard	Boulevard y 112 0	Propio
D Constitucion	AVENIDA CONSTITUCION y ROJAS 0	Arrendado
D Juan B. Justo	AVENIDA JUSTO DR JUAN BAUTISTA 2367	Arrendado
D Pinamar	Rivadavia y Totoras 0	Propio
D Rawson	RIVADAVIA 732	Arrendado
D San Bernardo	AVENIDA PERON EVA 5526	Propio
D San Luis	SAN LUIS 2034	Arrendado
D Venado Tuerto.	San Martín 760	Arrendado

Nombre	Dirección	Derecho de uso
D Uriburu	URIBURU PRES JOSE EVARISTO 1230	Propio
D Arcos	ARCOS ING ANTONIO 1914	Propio
D Cuba	9 DE JULIO 100	Propio
D La Horqueta	Blanco Encalada 2509	Propio
D Talcahuano	TALCAHUANO 1055	Arrendado
D Tortuguitas	Calle 19 143	Propio
D Jose Maria Moreno	GOROSTIAGA JOSE BENJAMIN. 1636	Arrendado
D Montevideo	Avenida Madrid Esq. R. Mayo 0	Arrendado
D Devoto	AVENIDA BEIRO FRANCISCO 3560	Arrendado
D Naon	NAON DR ROMULO S 2142	Arrendado
D Esmeralda	ESMERALDA 1365	Propio
D Directorio	Directorio 1251	Propio
D Rodriguez Peña	RODRIGUEZ PEÑA NICOLAS 1430	Arrendado
D Bella Vista	Senador Morón 980	Arrendado
D Camacua	Camacua 55	Arrendado
D Castelar Norte	Av I Arias 3247	Propio
D Moron II	Int M García Silva 855	Propio
D Ramos Mejia	Av Rivadavia 14452	Arrendado
D Rivadavia	AVENIDA RIVADAVIA BERNARDINO 4905	Propio
D San Isidro	Av. Centenario 388	Arrendado
D Vicente Lopez	Avenida Maipu 1819	Propio
D Quintana	AVENIDA QUINTANA PRES MANUEL 366	Arrendado
D Santa Fe	AVENIDA SANTA FE 3047	Propio
D Las Heras	AVENIDA LAS HERAS GRAL JUAN GREGORIO DE 3925	Propio
D Express Nordelta	Av. De los caldanes s/n- Bº Golf Nordelta	Propio
D Sucre	SUCRE MRCAL ANTONIO JOSE DE 1836	Propio
D Peña	PEÑA 3050	Arrendado
D Gorostiaga	25 DE MAYO 260	Arrendado
D Gascon	GASCON ESTEBAN AGUSTIN 649	Propio
D Elcano	AVENIDA ELCANO SEBASTIAN 3174	Propio
D Alto Palermo	BULNES 2117	Propio
D Adroque	AMENEDO 302	Propio
D Banfield	VIEYTES JUAN HIPOLITO 1046	Propio
D Lomas de Zamora	MEEKS 256	Arrendado
D Canning	Av. Pedro Dreyer y Ruta 52 0	Propio
D City Bell	Belgrano entre Calle 15 y Pellegrini 0	Arrendado
D La Plata 1	Calle 30 y Calle 47 0	Arrendado
D La Plata 3	DIAGONAL 79 962	Arrendado
D Salguero	AVENIDA SALGUERO JERONIMO 2727	Propio
D Cerro de las Rosas	AVENIDA NUÑEZ RAFAEL 4630	Propio
D Villa Allende	Goicoechea 1327	Propio
D Alto Cordoba	J. L. Cabrera 493	Propio
D Cordoba Shopping	Goyechea 2851	Propio

Nombre	Dirección	Derecho de uso
D Nueva Cordoba Los 33	Ituzaingo 701	Arrendado
D Colón	Av Colón 695	Arrendado
D Velez I	Av Vélez Sarsfield 132	Arrendado
D Jesus Maria	Av Olmos 43	Arrendado
D Recta Martinoli I	Recta Martinolli 3400	Arrendado
D Recta Martinoli II	AVENIDA RECTA MARTINOLI 8469	Arrendado
D Alta Gracia	MEXICO 650	Arrendado
D Alta Gracia II	Ruta Provincial 5 e/ reconquista y publica 0	Propio
D Velez Sarsfield	Friuli 1845	Propio
D Carlos Paz - Acceso	San Martín 1193	Arrendado
D Carlos Paz - Carcano	Av Carcano 1501	Arrendado
D Carlos Paz Centro	SAN MARTIN 311	Propio
D Cosquin	San Martín 1127	Arrendado
D La Falda	Av Edén 370	Arrendado
D Ricchieri	Av Ricchieri 3296	Arrendado
D Cruz de Eje	Rivadavia 293 esq. Alvear 0	Arrendado
D Rio Ceballos	AVENIDA SAN MARTIN 5259	Propio
D Estrada	J Manuel Estrada 66	Arrendado
D Cerro II	Av Rafael Nuñez 3500	Arrendado
V Bahia Blanca II	ONCATIVO 19	Propio
V Bahia Blanca	Capitan Martinez 1356	Propio
V Edison	EDISON THOMAS ALVA 1118	Arrendado
V Hipermercado	AVENIDA INDEPENDENCIA 3705	Propio
V Luro y Guido	AVENIDA LURO PEDRO 3901	Arrendado
V Necochea	CALLE 13 BIS 1936	Arrendado
V San Clemente	Camino Centenario y 15 0	Arrendado
V Tandil	ALEM LEANDRO NICEFORO 447	Propio
V Tres Arroyos	Calle 1810 124	Arrendado
V Miramar	ACCESO ESTE 3280	Propio
V Trelew.	Ruta N° 7 y Av. Perón 0	Propio
V Pto Madryn	Manuel Belgrano 370	Propio
V San Pedro	Balcarce entre Ituzaingo y M. Porta 0	Arrendado
V Chajari	Av. 9 de Julio e/ Mendoza y Chaco 0	Arrendado
V Concordia	AVENIDA SAN LORENZO OESTE 233	Arrendado
V Funes	RUTA NACIONAL 9 0	Arrendado
V Goya II	BELGRANO GRAL MANUEL 799	Arrendado
V Gualaguaychú	San Martín entre parana y gualaguay 0	Arrendado
V Parana	AVENIDA ALMAFUERTE PROLONG 1670	Arrendado
V Paso de los Libres	Mitre y Reguera 0	Propio
V Resistencia	AVENIDA ALBERDI JUAN BAUTISTA 528	Arrendado
V Moreno I	Av Libertador 552	Propio
V Castelar Sur	Av Zeballos 3154	Propio
V Padua	Av. Circunvalación Km. 4 y 1/2 Of. 01 0	Propio

**Instalaciones del segmento Supermercados - Argentina**

Nombre	Dirección	Derecho de uso
V Chivilcoy	Ruta 26 Km. 1 0	Arrendado
V Mercedes	AVENIDA DIRECTORIO 1251	Arrendado
V Lujan	25 de Mayo 260	Arrendado
V Hurlingham	Av Vergara 3275	Propio
V Caseros	LARREA 847	Propio
V Rojas	Pueblos Originarios 351	Propio
V Pergamino	MERCED 1183	Propio
V Junin	ROCA ATALIVA 35	Arrendado
V Junin II	AVENIDA DEL LIBERTADOR 28	Propio
V Tapiales	Igancio Molina 325 Of. 1 0	Arrendado
V Merlo II	Av Libertador 28	Arrendado
V Moron I	Av Rivadavia 17552	Propio
V Barracas	HERRERA 803	Propio
V Lanus	AVENIDA YRIGOYEN PRESIDENTE HIPOLITO 4174	Propio
V La Plata 2	CALLE 45 377	Arrendado
V Calle 525 Entre 8 Y 9	Calle 525 e/ 8 y 9	Propio
V Calle 13 Entre 71 Y 72	Calle 13 e/ 71 y 72	Arrendado
V Calle 47	Calle 47 esq 11	Propio
V Lanus 692	Avenida Hipolito Yrigoyen 3043	Propio
V Monte Grande	Boulevard Buenos Aires 1136	Propio
V Larrea	LARREA 833	Propio
V Bulnes	BULNES 1048	Propio
V Saladillo	Ministro Soho 2936	Arrendado
V Lobos	ALBERTINI PBTO JOSE 9	Arrendado
V Cañuelas	AZCUENAGA 738	Arrendado
V Pacheco	La Rioja S/N entre J.M.Paz y Bs.As. 0	Propio
V Cordoba 700	AVENIDA CÓRDOBA 6103	Propio
V Araoz	ARAOZ ALFARO DR GREGORIO 247	Propio
V San Juan	AVENIDA SAN JUAN 2862	Propio
V BOEDO	AVENIDA INDEPENDENCIA 4221	Propio
V Manzanares	MANZANARES SOLD 3953	Arrendado
V Olmos I	Av Olmos 78	Arrendado
V Chacabuco	Bv Chacabuco 199	Arrendado
V S. Franc Local	25 de Mayo 2127	Arrendado
V 24 De Septiembre	Av 24 de Septiembre 1330	Arrendado
V Colon II	Av Colón 461	Arrendado
V Ruta 20	Av Fuerza Aérea 2080	Propio
V Rio IV - Banda Norte	M T de Alvear 350	Propio
V Rio IV - Sabatini	Dr Amadeo Sabattini 2176	Propio
V Rio IV - Shopping	Lazcano Colodrero 2756	Propio
V Rio Tercero Centro	AVENIDA ACUÑA MODESTO 50	Arrendado
V La Calera	S. Moyano 200	Propio
V Ruta 9	Av Sabattini 2180	Arrendado

Instalaciones del segmento Supermercados - Argentina

Nombre	Dirección	Derecho de uso
V Ipona	Valparaíso 1080	Arrendado
V San Vicente	San Jerónimo 2830	Arrendado
V Zanni	Av Colón 2300	Propio
V Arguello	AVENIDA NUÑEZ RAFAEL 5557	Arrendado
V Buchardo	Bouchard 1654	Propio
V Juan B. Justo	AVENIDA CIUDAD DE VALPARAISO 1080	Propio
V Villa M. Shopp	BOULEVARD VELEZ SANSFIELD 411	Propio
V Bell V.	Boulevard Colón 850	Arrendado
V Armada Argentina	Av Armada Argentina 334/56	Arrendado
V M. Juarez	Lardisábal 900	Arrendado
V 27 Libertador (San Juan)	Av. Libertador 2359	Propio
V 28 25 de Mayo y Jujuy	25 de Mayo Este 400	Propio
V 39 Salta 1048 Cdad	SALTA NORTE 1048	Propio
V 41	General Acha 1482	Arrendado
V 44 De la Roza 1986 Cdad	Av. Ignacio de la Roza 1946	Propio
V 45 Sarmiento 420	Av. Sarmiento 420	Arrendado
V 46 Sarmiento y Rivadavia	Diagonal Sarmiento y Rivadavia Cauce 0	Propio
V 48 Acha 1360 Sur Cdad	General Acha 130	Arrendado
V 51 Republica del Libano SJ	Republica del Libano 297	Arrendado
V San Juan 544	AV. Libertador General San Martín 4795	Arrendado
V 36 Villa Mercedes	Mitre 667	Propio
V San Luis II	SAN MARTIN 1162	Arrendado
V San Luis	Av. Centenario y Riobamba 0	Arrendado
V 52 San Luis	Av. Julio A. Roca esq. Av. Juan D. Peron 0	Arrendado
V 11 San Miguel	AVENIDA LURO PEDRO 3901	Propio
V 21 Paso de los Andes 82	Paso de los Andes 82	Arrendado
V B°Dalvian	Cerro Siete Colores 2496	Arrendado
V Sexta Sección	Jorge A. Calle Esq. Neuquen 0	Arrendado
V 23 Mendoza Plaza Shopping	Tucuman 3720 of. 108 0	Arrendado
V Mayorista	Caracas 2710 Of. 02 0	Arrendado
Vea Express 2	AVENIDA JUSTO DR JUAN BAUTISTA 2367	Arrendado
Vea Express 3	Rivadavia y Totoras 0	Arrendado
Vea Express 1	Gral Espejo 143	Arrendado
V 1 San Martin y Democracia	Brandsen Cnel 3790/92 Of. 11 0	Propio
V 26 R.Panamericana	Esteco y Rioja Of. 01 0	Arrendado
V 30 Lujan	Gral. Guemes Martin Miguel 303	Propio
V 6 Paso de los Andes	EDISON THOMAS ALVA 1118	Propio
V 8 Perito Moreno	RAWSON GUILLERMO 1199	Arrendado
V 35 San Eduardo	Urquiza 3620	Propio
V Guaymallen	Las Cañas 1833	Arrendado
V 2 Sarmiento y Alen	CAPITAN MARTINEZ 1356 OF. 1 1356	Propio
V 7 America T. Chuquisaca	AVENIDA 3 1081	Propio
V 33 Seven Up	Lamadrid y Espejo	Propio

Instalaciones del segmento Supermercados - Argentina

Nombre	Dirección	Derecho de uso
V Cipolletti	BRENTANA PADRE JOSE MARIA 370	Arrendado
V Roca II	San Juan 2210	Propio
V Lainez	AV.JUSTO DR JUAN BAUTISTA 2367 2°P Of. 8 0	Arrendado
V Roca	ARIAS GDOR INOCENCIO 3247	Propio
V 14 Godoy Cruz 1150	AVENIDA CONSTITUCION y ROJAS 0	Arrendado
V 20 Padre Vazquez	Padre Vázquez 328	Arrendado
V 3 Godoy Cruz y Avellaneda	Constitución y Rojas Of. 01 0	Propio
V 31 Rodeo de la Cruz	Bandera de Los Andes 10008	Propio
V 5 Manuel Molina	SANTIAGO DEL ESTERO 2690	Propio
V 24 L. Moyano y Chaco	Moyano Iisandro 302	Propio
V Las Heras 3	Independencia e/Chac 0	Propio
V 12 S.Martin y Sgo del Est.	SAN LUIS 2034	Propio
V 15 S.Lorenzo y 9 del Julio	ALBERTI PBTO. MANUEL 2535	Arrendado
V 16 Perrupato	Capitan Martinez 1356	Arrendado
V 17 Lavalle	CASANOVA ELISEO 472	Propio
V 32 San Martin	Tropero Sosa 15	Propio
V 34 Patricia	PATRICIAS MENDOCINAS 1730	Arrendado
V San Carlos	BOSCO SAN JUAN 462	Arrendado
V Malargue	Victorica y Pte. Perón 0	Arrendado
V 25 Irigoyen 858	Av H Yrigoyen 875	Arrendado
V San Rafael III	Av. Mitre y Patricias Mendocinas 0	Arrendado
V 50 Av.del Libertador Norte	AVENIDA LIBERTADOR SAN MARTIN NORTE 229	Propio
V 53 San Rafael 2	AVENIDA EL LIBERTADOR 755	Propio
V 18 San Martin 1211	Boulevard y 112 0	Arrendado
V Tupungato	LINIERS SANTIAGO DE 235	Arrendado
V Ciudad Judicial	AVENIDA HOUSSAY DR BERNARDO, esq. Colectora 0	Arrendado
V Ciudad de Nieva	Av. Dr. Joaquín Carillo esq. Dr. Vidal 0	Arrendado
V Guemes	GUEMES GRAL MARTIN MIGUEL DE 955	Arrendado
V Ituzaingo	Ituzaingó N° 374/376 374	Arrendado
V Ledesma Jujuy	Entre Rios 393	Arrendado
V Orán	VIDAL CELESTINO 3420	Arrendado
V Parque San Martin Salta	RUTA NACIONAL SAN MARTIN NORTE GRAL JOSE DE 1211	Arrendado
V Peatonal Florida	FLORIDA 50	Arrendado
V Salta 064	Esteco y Rioja 0	Arrendado
V Salta Sur	Av. Ex Combatientes de Malvinas 3900	Arrendado
V Salta	MITRE GRAL BARTOLOME. 459	Propio
V Sarmiento y O´Higgins	Avenida Sarmiento y O´Higgins 0	Arrendado
V Tres Cerritos	AVENIDA REYES CATOLICOS 1480	Arrendado
V Exodo	AVENIDA EL EXODO 423	Arrendado
V Catamarca	AVENIDA BELGRANO MANUEL 960	Arrendado
V Catamarca III	Av Guemes y Vicario Segura	Arrendado
V Rivadavia 954	RIVADAVIA 954	Arrendado
V Patio Palmera	ITUZAINGO 43	Arrendado



Supermercados en Chile

Instalaciones del segmento Supermercados - Argentina

Nombre	Dirección	Derecho de uso
V Altos del Solar	Av. Felipe Figueroa Esq. Juan de Sosa y Leon 0	Arrendado
V Stop Alberdi	AVENIDA RIVADAVIA 14452	Propio
V Stop Concepción	AV.TERAN JUAN BRIGIDO 200 L.S. Of.4 0	Propio
V Stop Monteros	Avenida Circunvalación Km 4 y 1/2 Of. 03 0	Propio
V Av. Alem	AVENIDA ALEM LEANDRO NICEFORO 240	Arrendado
V Gob. del Campo	AVENIDA DEL CAMPO GDOR 1150	Arrendado
V Sarmiento Tucuman	AVENIDA SARMIENTO DOMINGO FAUSTINO 750	Arrendado
V Terminal	Av. Brigido Teran 200 L.S. 1 0	Arrendado
V Tucuman Roca	AVENIDA SOL DE MAYO 1096	Propio
V Tafi Viejo	Av. Leandro Alem 618	Arrendado
V America y Belgrano Tucuman	Ituzaingo 701	Arrendado
V Colón 650	Colón y Roca 650	Arrendado
V Mate de Luna	Avenida Rafael Nuñez 3500	Arrendado
V Yerba Buena	Av. Aconquija y L.L. de la Vega L. 158 0	Propio
V Santiago del Estero II	Av. Belgrano Sur N° 433/459 433	Arrendado
V Santiago del Estero	Av. Rivadavia esq. Ejercicio Argentino 0	Propio
V La Banda	25 de Mayo y Chacabuco 0	Arrendado
V La Rioja	LAPRIDA Y ARTIGAS 6811	Propio
V La Rioja 2	AVENIDA ALEM LEANDRO NICEFORO 678	Arrendado
V Cordoba I	CORDOBA PROVINCIA DE 649	Arrendado
Centro de Panificado Arg	Brandsen Cnel 3790/92 Of.07	Propio
Fraccionamiento carnes Ezeiza Arg	newton esquina la horqueta of. 08	Propio
Frigorífico Amancay Arg	Ruta nacional n°8 km 57,5	Propio
Frigorífico Eco Carnes Arg	ruta 202 km 5500	Propio
Matadero y Frigorífico Federal	laprida francisco narciso 696	Propio
Centro de Distribución Ezeiza Arg	newton esquina la horqueta of. 01	Propio

Instalaciones del segmento Supermercados - Chile

Nombre	Dirección	Derecho de uso
J Arica	AV. DIEGO PORTALES 161	Arrendado
J Antofagasta Sur	AV. ANGAMOS 2170	Arrendado
J La Serena	RUTA 5, PARCELA 69 VEGA SUR	Propio
J Antofagasta - Angamos	ANGAMOS 745	Propio
J Calama	AV. CHORILLOS #1759	Propio
J Iquique	AV. HEROES DE LA CONCEPCION2855	Arrendado
J Copiapo	AVDA COPAYAPU 2406, COPIAPO	Propio
J Antofagasta - P Aguirre Cerda	PEDRO AGUIRRE CERDA 9400	Propio
J Super Copiapo	AV. LOS CARRERAS 3356	Arrendado
J La Serena Ulriksen	GUILLERMO ULRIKSEN 1630	Arrendado
J Maipu	AV. AMERICO VESPUCCIO #1001 MAIPU	Propio
J Pajaritos	AV. CAMINO PAJARITOS #3302	Arrendado
J Valparaiso	AV. ARGENTINA 51	Propio
J El Belloto	AV. RAMON FREIRE 1851/QUILPUE	Propio
J Independencia	AV. INDEPENDENCIA 565	Arrendado
J Viña Del Mar	1 NORTE #2901VIÑA DEL MAR	Propio
J Bosquemar	AV. CONCON REÑACA 3850	Propio
J Peñalolen	AV. SANCHEZ FONTECILLA#12000 PEÑALOEN	Propio
J Ñuñoa	AV. JOSE PEDRO ALESSANDRI 1166	Arrendado
J 14 Norte	14 NORTE 976 VIÑA DEL MAR	Arrendado
J Quillota - Ariztia	RAFAEL ARIZTIA 530 QUILLOTA	Propio
J Super San Felipe	AV. MIRAFLORES N2332	Propio
J Los Andes	AV. HERMANOS MARISTAS N°805/ LOS ANDES	Propio
J Maitencillo	VIA F-30 ESQUINA F-124 /PUCHUNCAVI	Arrendado
J Puertas de Chicureo	AV. CHICUREO 130 COLINA	Arrendado
J Bilbao	AV. FRANCISCO BILBAO #4144 LAS CONDES	Propio
J Chamisero	AV. SANTA MARIA #14601 COLINA	Arrendado
J Costanera	AV. ANDRES BELLO 2433 LOCAL 1000 PROVIDENCIA	Propio
J El Alba	AV. CAMINO EL ALBA 11969 LOCAL 101 LAS CONDES	Arrendado
J Kennedy	AV. KENNEDY #9001 LAS CONDES	Propio
J La Dehesa	AV. LA DEHESA#1445 LO BARNECHEA	Arrendado
J La Reina	AV. BILBAO #8750 LAS CONDES	Arrendado
J Los Trapenses	AV. CAMINO LOS TRAPENSES #3515 LO BARNECHEA	Arrendado
J Super Lo Castillo	EDUARDO MARQUINA 3412 VITACURA	Arrendado
J Pie Andino	AV. PASEO PIE ANDINO 4859 LO BARNECHEA	Arrendado
J La Florida	AV. VICUÑA MACKENNA #6100 LA FLORIDA	Propio
J El Llano	EL LLANO SUBERCASEAUX 3519	Propio
J San Bernardo	AV. PORTALES 3698 SAN BERNARDO	Propio
J Puente Alto	AVDA. STO. DOMINGO 67	Arrendado
J Concha Y Toro	AV. CONCHA Y TORO 3854	Propio
J Rancagua	AV. PRES. FREI MONTALVA#750 RANCAGUA	Propio
J Super Rancagua	MEMBRILLAR 450	Arrendado
J Talca	EL ARENAL 411	Propio

Instalaciones del segmento Supermercados - Chile

Nombre	Dirección	Derecho de uso
J Curico	AV. B.O' HIGGINS 201/CURICO	Arrendado
J Super Santa Cruz	ORLANDI N34	Arrendado
J Talca Mall	AV 2 norte 3230 local A	Arrendado
J Hualpen	COSTANERA RIVERA NORTE 1 N° 9781	Propio
J Super Concepcion	AV. PEDRO VALDIVIA N°1010	Arrendado
J Concepcion Mall Center	BARROS ARANA #1068 LOCAL 75	Arrendado
J Chillan	LONGITUDINAL NORTE 134 CHILLAN	Propio
J Super Chillan	AVDA. VICENTE MENDEZ 1160	Propio
J Los Angeles	ERCILLA 193,	Propio
J Los Pablos	AV.LOS PABLOS #1880	Arrendado
J Osorno	PLAZA YUNGAY 645	Propio
J Puerto Montt	EJERCITO 470	Propio
J Super Puerto Varas	CAMINO ENSENADA	Arrendado
J Temuco	AV. ALEMANIA 633	Propio
J Valdivia	ERRAZURIZ 1040	Arrendado
J El Trebol	AV. JORGE ALESANDRI 3177 TALCAHUANO/CONCEPCIÓN	Arrendado
Sta Isabel Huasco - Serrano	Arturo Prat . 327	Arrendado
Sta Isabel Antofagasta-14 De Febrero	14 de Febrero 2455	Propio
Sta Isabel Antofagasta-Maipú	Maipu 646	Arrendado
Sta Isabel Arica-Av. 21 De Mayo	Av. 21 de Mayo 501	Arrendado
Sta Isabel Arica-P.Aguirre Cerda	P. Aguirre Cerda 1010	Propio
Sta Isabel Arica-Renato Rocca	Alejandro Azola N° 2899	Propio
Sta Isabel Calama-Granadero	Av. Granaderos #3671	Arrendado
Sta Isabel Copiapo-Palomar	AV. Henriquez .611	Propio
Sta Isabel Iquique-Alto Hospicio	Tarapacá N° 2793, Alto Hospicio	Propio
Sta Isabel Iquique-Tarapaca	Tarapacá N°465-495	Arrendado
Sta Isabel Vallenar-Prat	Serranos .1052	Arrendado
Sta Isabel Ovalle Ariztia	V.Mackenna 1 local 1	Arrendado
Sta Isabel Coquimbo-Aníbal Pinto	Anibal Pinto 1551	Arrendado
Sta Isabel Coquimbo-La Canterana	Av La Canterana 1965	Arrendado
Sta Isabel Coquimbo-Sindempart	Carretera 5 norte con Av. Hector Arce s/n	Arrendado
Sta Isabel La Serena Balmaceda	Av Balmaceda 3039	Arrendado
Sta Isabel La Serena-Cienfuegos	Cienfuegos 527	Propio
Sta Isabel La Serena-Las Compañías	Avda. El Libertador 1401, (Las Compañías)	Propio
Sta Isabel La Serena-Ruta 41	Av Panorámica 820 (La Florida)	Propio
Sta Isabel La Serena-San Joaquín	Avda. Gabriela Mistral N° 3251	Propio
Sta Isabel Ovalle Víc. Mackenna	V.Mackenna 890	Arrendado
Sta Isabel Quilpue-Carrera	Carrera 811	Arrendado
Sta Isabel Quilpue-Casas De Valencia li	Los Carrera 01031 Quilpue	Propio
Sta Isabel Quilpue-Claudio Vicuña	Claudio Vicuña 696	Arrendado
Sta Isabel Quilpue-Diego Portales	D. Portales 802 L-102 (Mall)	Arrendado
Sta Isabel Barrio Ingles	Jorge Kendrick n° 35 San Roque Valparaiso	Arrendado

**Instalaciones del segmento Supermercados - Chile**

Nombre	Dirección	Derecho de uso
Sta Isabel Con Con-Av. Manantiales	Av. Manantiales 1021	Arrendado
Sta Isabel Valparaiso Brasil	Avenida Brasil N° 1601 Valparaiso	Propio
Sta Isabel Valparaiso-Almirante Riveros	Alte Riveros del 17 al 31 Esq. San Martin	Propio
Sta Isabel Valparaiso-Curauma	Av. Cardenal Samoré 2335	Propio
Sta Isabel Valparaiso-Pedro Montt	Pedro Montt 1845	Propio
Sta Isabel Valparaiso-Playa Ancha	Avenida Levarte 840 Playa Ancha Valparaíso	Arrendado
Sta Isabel Valparaiso-Uruguay	Uruguay 350	Arrendado
Sta Isabel Viña Del Mar-1 Poniente	1 Poniente 811	Arrendado
Sta Isabel Viña Del Mar-Arlegui	Arlegui 948	Propio
Sta Isabel Viña Del Mar-Av.Valparaiso	Av.Valparaiso 740	Arrendado
Sta Isabel Viña Del Mar-Ex Crav	Viana 1215, Viña del Mar	Propio
Sta Isabel Viña Del Mar-Marina Arauco	Av. Libertad 1348 Local 305	Arrendado
Sta Isabel Viña Del Mar-Quillota	Quillota 441	Propio
Sta Isabel Viña Del Mar-Rafael Sotomayor	R.Sotomayor 230	Propio
Sta Isabel Viña Del Mar-Villanelo	Local Villanelo 236	Arrendado
Sta Isabel Agua Santa	Los Canelos # 422 Local 14	Arrendado
Sta Isabel Valparaiso Cerro Los Placeres	Avda Matta N°2460 Cerro los Placeres	Arrendado
Sta Isabel Quilpue-Freire El Belloto	Freire 496 El Belloto	Propio
Sta Isabel Quilpue-Los Pinos	Las Barrancas 2464 Los Pinos Quilpue	Propio
Sta Isabel Quilpue-Portal El Belloto	Av. Ramón Freire 2414 El Belloto	Propio
Sta Isabel Villa Alemana-Troncos Viejos	Alcalde Rodolfo Galleguillo N° 1099	Propio
Sta Isabel Villa Alemana-Valparaíso	Valparaiso 569	Propio
Sta Isabel La Calera-J.J. Pérez	J.J.Perez 102	Arrendado
Sta Isabel La Calera-Zenteno	Zenteno 232-242	Arrendado
Sta Isabel La Ligua-Serrano	Serrano N° 251	Arrendado
Sta Isabel Limache-Palmira	Palmira Romano 405.	Arrendado
Sta Isabel Limache-Urmeneta	Urmeneta 430	Propio
Sta Isabel Los Andes Baburizza	Avenida Pascual Baburizza N° 510	Arrendado
Sta Isabel Los Andes-Chacabuco	Chacabuco 402	Propio
Sta Isabel Quillota - La Cruz	Av. 21 de Mayo 3524	Arrendado
Sta Isabel Quillota-Nervi	Avenida Valparaiso 529	Arrendado
Sta Isabel Quillota-Prat 95	Prat 95	Arrendado
Sta Isabel San Felipe-Merced	Merced 25	Arrendado
Sta Isabel San Felipe-Yungay	Av. Yungay 1150	Propio
Sta Isabel Viila Alemana-Peñablanca	Bernardo Leighton 71 (Peña Blanca)	Propio
Sta Isabel Olmué	Blanco Encalada 4214	Arrendado
Sta Isabel Lampa-Valle Grande	Avenida General San Martin N° 47 - (Valle Grande)	Arrendado

Instalaciones del segmento Supermercados - Chile

Nombre	Dirección	Derecho de uso
Sta Isabel Quilicura-Lo Campino	Avenida Las Torres 450, local 1	Arrendado
Sta Isabel Quilicura-Lo Marcoleta	Avenida Lo Marcoleta N° 361 (Lo Marcoleta)	Propio
Sta Isabel San Luis Colina	Caletera Oriente, Autopista Los Libertadores # 22.909	Arrendado
Sta Isabel El Gabino-Lo Barnechea	El Gabino 13.551	Arrendado
Sta Isabel La Reina-Plaza Don Carlos	AV. Carlos Ossandon 1301	Arrendado
Sta Isabel Las Condes - Los Dominicos	Apoquindo 8450	Arrendado
Sta Isabel Las Condes- Apoquindo	Av. Apoquindo 7200	Arrendado
Sta Isabel Las Condes-Cantagallo	Av. Las Condes 12207	Arrendado
Sta Isabel Las Condes-Fleming	Padre Hurtado 1621	Arrendado
Sta Isabel Las Condes-Plaza Artesanos	Manquehue Sur 329	Arrendado
Sta Isabel Providencia-Av.Providencia	Providencia 2178	Arrendado
Sta Isabel Vitacura-Pueblito Ingles	Av. Vitacura 6255	Arrendado
Sta Isabel Huechuraba-Pedro Fontova	Pedro Fontova 7789	Arrendado
Sta Isabel Independencia-Dorsal	Av. Independencia 3160 (Dorsal)	Propio
Sta Isabel Santiago-San Pablo	Avda. San Pablo 4870	Arrendado
Sta Isabel Renca-Av.Dgo. Sta. María	Av. Domingo Santa Maria 3962	Arrendado
Sta Isabel Quinta Normal-S. Gutierrez	Salvador Gutierrez 5496	Propio
Sta Isabel Conchalí-Av.Cardenal Caro	Av. Cardenal Caro 1771	Arrendado
Sta Isabel Independencia - Vivaceta	Vivaceta 957	Arrendado
Sta Isabel Recoleta-Av Recoleta	Av. Recoleta 2746	Arrendado
Sta Isabel Santiago - Grajales	Almirante La Torre 310 (Grajales)	Arrendado
Sta Isabel Santiago - San Diego	San Diego 235	Arrendado
Sta Isabel Santiago- Vicuña Mackenna	Av. Vicuña Mackenna 1048	Propio
Sta Isabel Santiago-Alameda	Av. Bernardo O'higgins 1449 (Down Town)	Arrendado
Sta Isabel Santiago-Bandera	Bandera 201 Esquina Agustinas	Arrendado
Sta Isabel Santiago-Compañía	Compañía 2305	Arrendado
Sta Isabel Santiago-Huérfanos	Huérfanos 1437	Arrendado

Instalaciones del segmento Supermercados - Chile

Nombre	Dirección	Derecho de uso
Sta Isabel Santiago-Ismael Vergara	Av. Ismael Valdés Vergara 838	Arrendado
Sta Isabel Santiago-Portugal	Portugal 112	Arrendado
Sta Isabel Las Condes-Av.Fco. Bilbao	Av. Francisco Bilbao 2855	Propio
Sta Isabel La Reina-Av. Larraín	Av. Larrain 6677	Arrendado
Sta Isabel Patio La Reina	Av. Larrain 8751 (Laura Rodriguez)	Arrendado
Sta Isabel Pudahuel-Travesia	Isla Portezuelo N° 615	Propio
Sta Isabel Lo Prado- Las Rejas	Ecuador 5455	Arrendado
Sta Isabel Estación Central-Alameda	Alameda 3390	Arrendado
Sta Isabel Pac-Ochagavía	Av. Jose Joaquin Prieto N° 5531	Propio
Sta Isabel Santiago - Franklin	Santa Rosa 2055 (Franklin)	Arrendado
Sta Isabel Pac-Carlos Valdovinos	Av. Carlos Valdovinos 2020	Propio
Sta Isabel Casablanca-Nervi	Diego Portales 519/551	Arrendado
Sta Isabel Puente Alto-Av.Concha Y Toro	Av. Concha Y Toro 1036	Arrendado
Sta Isabel Peñalolen-Consistorial	Av. Consistorial 2100	Arrendado
Sta Isabel Curacavi-Playa Tres	Ambrosio O` Higgins 1689	Arrendado
Sta Isabel Maipu-3 Poniente	3 Poniente 2600	Arrendado
Sta Isabel Maipu-Centro Plaza	AV. Pajaritos 1948	Arrendado
Sta Isabel Maipu-Ciudad Satélite	Alcalde Luis Infante 1320	Arrendado
Sta Isabel Maipu-La Farfana	Av. El Rosal 3999	Arrendado
Sta Isabel Maipu-Pajaritos	Av. Pajaritos 4909	Arrendado
Sta Isabel Maipu-Pajaritos Strip	Av. Amérco Vespucio Norte 51	Arrendado
Sta Isabel Maipu-Parque Central	Av. P. Central Poniente 1040	Arrendado
Sta Isabel Maipu-El Bosque	Capellán Florencio Infante 3330	Arrendado
Sta Isabel Peñalolen-Av. Tobalaba	Av. Tobalaba 13949	Arrendado
Sta Isabel Peñalolén-Grecia	Av. Grecia 5791	Arrendado
Sta Isabel La Florida -Trinidad	Av. Trinidad N° 125	Propio
Sta Isabel La Cisterna-Intermodal	Avda. Ossa 36 (intermodal)	Arrendado
Sta Isabel La Cisterna-Gran Avenida	Av. Jose Miguel Carrera 6610	Arrendado
Sta Isabel La Granja - Santa Rosa	Santa Rosa 7668	Arrendado
Sta Isabel La Florida-Av La Florida 9385	Av. La Florida 9385	Arrendado
Sta Isabel La Florida-Av La Florida 10149	Av. La Florida 10149	Arrendado
Sta Isabel La Granja-Los Pensamientos	Los Pensamientos 10260	Arrendado
Sta Isabel Talca- 1 Norte	1 Norte 1201	Arrendado
Sta Isabel Curico - Los Boldos	Av. León Juan Luis Diez 1900	Arrendado
Sta Isabel Curico-Arturo Alessandri	Arturo Alessandri 1210	Propio
Sta Isabel Curico-Camilo Henríquez	Camilo Henríquez 627	Arrendado
Sta Isabel Linares-Januario Espinoza	Januario Espinoza 1183 Linares	Propio
Sta Isabel Molina	Luis Cruz Martinez N°1563	Arrendado
Sta Isabel San Fernando-Manuel Rodríguez	Av. Manuel Rodríguez 806	Arrendado
Sta Isabel Talca-Av Colin	Av. Colín 0691	Propio

**Instalaciones del segmento Supermercados - Chile**

Nombre	Dirección	Derecho de uso
Sta Isabel Las Mariposas	Av. Alonso de Ercilla 2780	Arrendado
Sta Isabel Coronel	Manuel Montt 01600	Arrendado
Sta Isabel Chiguayante-Manuel Rodríguez	Manuel Rodríguez 2150 Chiguayante	Arrendado
Sta Isabel Concepción-21 De Mayo	Av. 21 Mayo 3225	Arrendado
Sta Isabel Concepción-Barros Arana	Barros Arana 883 Block 899	Propio
Sta Isabel Concepción-Collao	Avda. General Novoa 530	Arrendado
Sta Isabel Concepcion-Freire	Freire 455	Arrendado
Sta Isabel Concepcion-Lomas De San Andres	Ramón Carrasco #52, Lomas de San Andrés	Propio
Sta Isabel Concepción-P.A.Cerda	Diagonal P.A.Cerda 1107	Arrendado
Sta Isabel Concepcion-San Pedro De La Paz	Michimalonco 1040	Arrendado
Sta Isabel Concepción-San Pedro li	Av. Portal de San Pedro 6950	Arrendado
Sta Isabel Coronel-Manuel Montt	Manuel Montt 221	Arrendado
Sta Isabel Talcahuano-Colon	Colon 180	Arrendado
Sta Isabel Chiguayante-li	Manuel Rodríguez 335-C	Arrendado
Sta Isabel Mulchen Villagra	Villagran 690	Arrendado
Sta Isabel Los Angeles- Ex Plaza	Avda Alemania 686 Los Angeles	Propio
Sta Isabel Los Angeles-Villagran	Villagran 558 Los Angeles	Arrendado
Sta Isabel Los Angeles	Avda. Vicuña Mackenna 780	Propio
Sta Isabel La Unión-Augusto Grob	Av. Augusto Grob 1080	Propio
Sta Isabel Osorno- Rahue	Republica N° 360	Propio
Sta Isabel Osorno-Da Vinci	Avda Cesar Ercilla 1075	Propio
Sta Isabel Puerto Montt - Sargento Silva	Avda Austral N° 1400	Arrendado
Sta Isabel Puerto Montt - Valle Volcanes	Cerro Tronador 4981	Propio
Sta Isabel Puerto Montt-Diego Portales	Diego Portales 1040	Arrendado
Sta Isabel Puerto Varas-Colon	Colon 1500	Arrendado
Sta Isabel Puerto. Varas-Del Salvador	Del Salvador 451	Propio
Sta Isabel Temuco-Av. Pablo Neruda	Av.Pablo Neruda 2050	Arrendado
Sta Isabel Temuco-Bulnes	Bulnes 279	Arrendado
Sta Isabel Temuco-Carrera	Carrera 499	Arrendado
Sta Isabel Temuco-Caupolican	Caupolican 650	Propio
Sta Isabel Temuco-Fdo El Carmen	Los Creadores N° 0191 Fdo. El Carmen	Propio
Sta Isabel Temuco-Gral Mackenna	Montt 1132	Arrendado
Sta Isabel Temuco-Manuel Rodríguez	Rodríguez 1190	Propio

Instalaciones del segmento Supermercados - Chile

Nombre	Dirección	Derecho de uso
Sta Isabel Temuco-Padre Las Casas	Maquehue N° 850 Padre las Casas	Arrendado
Sta Isabel Valdivia-Chacabuco	Chacabuco 555	Arrendado
Sta Isabel Victoria	Avenida Prat N 1472	Arrendado
Sta Isabel Labranza	Las perdicés 0547	Arrendado
Sta Isabel Ruben Darío	Avenida Picarte N3057	Arrendado
Sta Isabel San Antonio-Paseo Pacífico	Ramón Barros Luco 105 (mall arauco S. Antonio)	Arrendado
Sta Isabel Rancagua - Centro Rex	Av. Jose Manuel Astorga 360	Arrendado
Sta Isabel Bosques De Sn Fco	Lourdes Esquina Santa Filomena # 1540	Arrendado
Sta Isabel Melipilla Stripcenter	Av. Vicuña Mackena 220 Local 20	Arrendado
Sta Isabel Puente Alto - El Peñon	Av. Camino San Jose de Maipo 07722 - Local 1	Arrendado
Sta Isabel La Islita	Av. Balmaceda 4316	Arrendado
Sta Isabel La Pintana-Av Santa Rosa	Av. Santa Rosa 13015	Arrendado
Sta Isabel El Bosque-Gran Avenida	Gran Avenida 9863 Parad. 29 1/2	Arrendado
Sta Isabel Melipilla-C. Manso	Av. Manso 533	Arrendado
Sta Isabel Calera De Tango-Lonquen	Av. Calera de Tango esq. Lonquen s/n	Propio
Sta Isabel Peñaflo-Av. Vicuña Mackena	Av. Vicuña Mackenna 2005	Propio
Sta Isabel San Bernardo-Eucaliptus	Eucaliptus 273	Arrendado
Sta Isabel Almirante Riveros	Av. Almirante Riveros 1202	Arrendado
Sta Isabel Padre Hurtado Los Silos	Camino Melipilla 2390	Arrendado
Sta Isabel Talagante-O'Higgins	Av. Bernardo O´higgins 200, Esquina Darwin vargas	Arrendado
Sta Isabel Paine Centro	Av. General Baquedano # 502	Arrendado
Sta Isabel Doñihue-Estación	Av. Estación 334	Arrendado
Sta Isabel Rancagua - Rep. De Chile	Av. Republica de Chile 450	Propio
Sta Isabel Rancagua-Av El Sol	Av. El Sol 01834	Arrendado
Sta Isabel San Fco Mostazal-Independencia	Independencia 540	Arrendado
Sta Isabel Machali Centro	Arturo Prat N° 116, esquina Miranda	Arrendado
Sta Isabel Pirque	Virginia Subercaseaux 447	Arrendado
Sta Isabel Melipilla	Sta. María Oriente 153	Arrendado
Sta Isabel Paseo Quilin	Avda. Quilin 5400	Arrendado
SPID Las Condes	Av Las Condes 12631	Arrendado
SPID San Damian	Av Las Condes 11287	Arrendado
SPID Apoquindo 8371	Av Apoquindo 8371	Arrendado
SPID Tabancura	Tabancura 1444	Arrendado
SPID Nueva Kennedy	Manquehue Norte 958, Piso -1	Arrendado
SPID Las Condes 7450	Av Las Condes 7430	Arrendado
SPID Parque Arauco	Av Presidente Kennedy 5413, Dpto 501-B	Arrendado
SPID Las Carmelitas	Av Las Condes 7009, Locales 1B, 1C, 1D	Arrendado

Instalaciones del segmento Supermercados - Chile

Nombre	Dirección	Derecho de uso
SPID Colon 6555	Av Cristobal Colon 6555, Locales 1 al 4	Arrendado
SPID Huinganal	El Rodeo 13442, Locales 3, 4, 5	Arrendado
SPID La Plaza	Av La Plaza 651, Local 6	Arrendado
SPID El Tranque	Manquehue Oriente 2030, Locales 9, 10	Arrendado
SPID El Llano	Llano Subercaseaux 3519, Portal El Llano	Propio
SPID Cerro El Plomo	Cerro El Plomo 5680	Arrendado
SPID Luis Pasteur	Luis Pasteur 5541	Arrendado
SPID Rosario Norte 39	Rosario Norte 39	Arrendado
SPID Manquehue Norte	Av Manquehue Norte 2076, Locales 1 al 5	Arrendado
SPID Presidente Riesco	Presidente Riesco 3210	Arrendado
SPID Navidad	Av Vitacura 3535, Local 2	Arrendado
SPID Casa Costanera	Av Nueva Costanera 3900, Local TM-151	Arrendado
SPID Las Brujas	Carlos Silva Vildosola 9073, Local 4	Arrendado
SPID San Sebastian	San Sebastian 2815, Local 104	Arrendado
SPID Luis Thayer Ojeda	Luis Thayer Ojeda 0172, Local 3	Arrendado
SPID Vecinal	Av Apoquindo 2965	Arrendado
SPID Aeropuerto	Armando Cortinez Oriente 1704	Arrendado
SPID Los Leones	Av Francisco Bilbao 2433	Arrendado
SPID Apoquindo 3500	Av Apoquindo 3500	Arrendado
SPID Paseo Dunas Con Con	Av Gastón Hamel Nieto 527, Local 2	Arrendado
SPID Apoquindo II	Av Apoquindo 4800	Arrendado
SPID General Holley	General Holley 2325	Arrendado
SPID Antonio Bellet	Antonio Bellet 134	Arrendado
SPID Morande	Morandé 226	Arrendado
SPID Irrarazabal 2846	Av Irrarázaval 2846	Arrendado
SPID MUT	Av Apoquindo 2732, Piso -3	Arrendado
SPID Los Leones 1355	Av Los Leones 1355	Arrendado
SPID Comunidad Plaza Lyon	Ricardo Lyon 100 (Las Bellotas 215)	Arrendado
SPID Sucre	Av Manuel Montt 2308, Locales 1 al 4	Arrendado
SPID Brown Sur	Av Irrarázaval 3711	Arrendado



Supermercados en Brasil

Instalaciones del segmento Supermercados - Brasil		
Nombre	Dirección	Derecho de uso
Tobias Barreto	AVENIDA SETE DE JUNHO 380/386	Arrendado
Itabaiana	LARGO SANTO ANTONIO 51	Arrendado
Hiper Sul	AVENIDA MELICIO MACHADO 1060	Arrendado
Eletro Show - Siqueira Campos	RUA CARLOS CORREIA 453	Arrendado
Hiper Jardins	AVENIDA SILVIO TEIXEIRA 831	Arrendado
Nossa Sra. Dores	CALÇADAO JOÃO DOS REIS LIMA NETO S/N	Arrendado
Mercado	RUA JOSE DO PRADO FRANCO 148	Arrendado
São José	RUA GONCALO DO PRADO ROLEMBERG 142	Arrendado
Lagarto	PRACA SILVIO ROMERO 48/52	Arrendado
Estância	PRAÇA JOAO A DO NASCIMENTO 108	Arrendado
Atalaia	RUA LUIZ CHAGAS 55	Arrendado
João Alves	AVENIDA 1, CONJUNTO JOAO ALVES 13	Arrendado
Farolandia	AVENIDA DOUTOR JOSE THOMAS DAVILA NA 945	Propio
Hiper Rodoviária - Feira	RUA VASCO FILHO S/N	Arrendado
Barão	BARAO DE COTEGIPE	Arrendado
Hiper Marechal - Feira	RUA MARECHAL DEODORO	Arrendado
Esplanada	PRACA LADISLAU CAVALCANTE 18	Arrendado
Atacadão	AVENIDA COELHO E CAMPOS 215	Arrendado
Hiper Francisco Porto	AVENIDA FRANCISCO PORTO 250	Arrendado
Santo Antônio	RUA MURIBECA 310	Arrendado
Santos Dumont	RUA MAJOR AURELIANO 305	Arrendado
Boquim	PRAÇA DEZ RINALDO DA COSTA E SILVA 219	Arrendado
Bugio	AVENIDA POCO DO MERO 285	Arrendado
Eduardo Gomes	AV. AYRTON SENNA, CONJ. ROSA MARIA	Arrendado
Augusto Franco	AVENIDA HERACLITO ROLEMBERG 2676	Arrendado
Hiper Lagarto	AVENIDA SINDICALISTA ANTÔNIO FRANCISCO DA ROCHA 100	Arrendado
Itabaianinha	TRAVESSA MANOEL BOA VENTURA 44	Arrendado
Ponto Novo	AVENIDA AUGUSTO FRANCO 3280	Arrendado
Hiper Iguatemi	AVENIDA ANTONIO CARLOS MAGALHAES 4479	Arrendado
Ribeira do Pombal	AVENIDA EVENCIA BRITO S/N	Arrendado
Orlando Dantas	AVENIDA FRANCISCO JOSE DA FONSECA 1337	Arrendado
Hiper Norte	AVENIDA CHANCELER OSVALDO ARANHA 1240	Arrendado
Costa Azul	RUA ARTHUR DE AZEVEDO MACHADO 3443	Arrendado
Paulo Afonso	AVENIDA APOLONIO SALES 557	Arrendado
Hiper Alagoinhas	RUA DR. DANTAS BIAO S/N	Arrendado
Pça. da Bandeira	PRACA DA BANDEIRA 01	Arrendado
Eletro Show - Pça. Padre Alfredo	PRACA PADRE ALFREDO 86	Arrendado
Sobradinho	RUA DR ARIVALDO DE CARVALHO 780	Propio
Tomba	RUA COMENDADOR GOMES S/N	Propio
Santa Maria	AVENIDA ALEXANDRE ALCINO 2155	Arrendado
Hiper Serraria	AVENIDA MENINO MARCELO 9730	Arrendado
Hiper Praia	AVENIDA COMENDADOR GUSTAVO PAIVA 5395	Arrendado
Hiper Stella Mares	RUA ENGENHEIRO PAULO BRANDÃO NOGUEIRA, S/N	Arrendado
Tabuleiro	AVENIDA MACEIO S/N	Propio

Instalaciones del segmento Supermercados - Brasil		
Nombre	Dirección	Derecho de uso
Eletro Show - San Martin	AVENIDA SAN MARTIN, S/N	Propio
Hiper Riomar	AVENIDA LUIZ LUA GONZAGA 400	Arrendado
Benedito Bentes	AVENIDA CAHOEIRA DE MEIRIM S/N	Propio
Eletro Show - Fazenda Grande	RUA MELLO MORAES FILHO 1930	Propio
Valença	AVENIDA INDUSTRIAL MARIA ALMEIDA, S/N	Arrendado
Brotas	RUA FREDERICO COSTA 534	Arrendado
Lauro de Freitas	AVENIDA LUIZ TARQUINIO 1686	Propio
Vitória da Conquista	AVENIDA OLIVIA FLORES S/N	Propio
São Cristovão	RUA MARECHAL DEODORO 119	Arrendado
Patio	AVENIDA MEN MARCELO 3380	Arrendado
Hiper Socorro	AVANIDA COLETORA A CJ MARCOS FREIRE I S/N	Arrendado
Santo Antonio - Juazeiro	RUA PRAÇA ISABEL S/N	Arrendado
Vila Eduardo - Petrolina	AVENIDA DA INTEGRACAO 583	Arrendado
Matatu - Juazeiro	TRAVESSA MATATU S/N	Arrendado
Teixeira de Freitas	RUA PE ANCHIETA 165	Arrendado
Shopping Vitória da Conquista	AVENIDA JURACY MAGALHAES 3340	Arrendado
Presidente Kennedy	AVENIDA GOV PARSIFAL BARROSO 600	Arrendado
Arapiraca	AVENIDA RIO BRANCO 614 A	Propio
Ilheus	AVENIDA LOMAMTO JUNIOR 786	Propio
Cesar Borges - Jequié	AVENIDA CESAR BORGES 212	Arrendado
Praça da Bandeira - Jequié	PRAÇA DA BANDEIRA 228	Arrendado
Eletro Show - Tucano	PRAÇA PIO MIRANDA BASTO, 59	Arrendado
Eletro Show - Ituberá	RUA 13 DE MAIO 78	Arrendado
Eletro Show - Camamu	RUA DOS CRAVEIROS 194	Arrendado
Eletro Show - Gandu	PRACA JOSE AMADO COSTA 11	Arrendado
Eletro Show - Cipó	RUA CINCO DE AGOSTO 257	Arrendado
Eletro Show - Capim Grosso	AVENIDA TANCREDO NEVES S/N	Arrendado
Eletro Show - São Miguel dos Campos	RUA DR. ROMULO DE ALMEIDA 37	Arrendado
Eletro Show - Catu	PRAÇA LOURENÇO OLIVIERI, 67	Arrendado
Eletro Show - São Cristovão/Salvador	AVENIDA ALIOMAR BALEEIRO,57	Arrendado
Eletro Show - Itaberaba	PC FLAVIO SILVANY 130	Arrendado
Eletro Show - Candeias	RUA 14 DE AGOSTO 31	Arrendado
Eletro Show - Mutuípe	AVENIDA 12 DE OUTUBRO, 30	Arrendado
Eletro Show - Jaguaquara	PRAÇA DA BANDEIRA, 67	Arrendado
Eletro Show - Penedo	AVENIDA DUQUE DE CAXIAS 151	Arrendado
Washington Soares	AVENIDA WASHINGTON SOARES 1179	Arrendado
Maestro Lisboa	RUA MAESTRO LISBOA, 800	Arrendado
Borges de Melo	AVENIDA BORGES DE MELO 1135	Arrendado
Padre Valdevino	RUA PADRE VALDEVINO 920	Arrendado
Eletro Show - Ribeirópolis	AVENIDA LEANDRO MACIEL 104	Arrendado

Instalaciones del segmento Supermercados - Brasil		
Nombre	Dirección	Derecho de uso
Eletro Show - Itaporanga	RUA TIRADENTES 66	Arrendado
Eletro Show - Propriá	AVENIDA DEPUTADO MARTINHO GUIMARAES 73	Arrendado
Eletro Show - Glória	AVENIDA 7 DE SETEMBRO 83	Arrendado
Eletro Show - Simão Dias	AVENIDA CORONEL LOIOLA, 155A	Arrendado
Eletro Show - Umbaúba	RUA MANOEL FERNANDES 90	Arrendado
Eletro Show - Canindé	RUA ALFREDO ALEXANDRE 37	Arrendado
Eletro Show - Aquidabã	AVENIDA MAYNARD GOMES 870	Arrendado
Eletro Show - Entre rios	RUA BOM JESUS 167	Arrendado
Eletro Show - Pojuca	RUA ANTONIO MOTA 165	Arrendado
Eletro Show - Conceição do Jacuípe	AVENIDA GETULIO VARGAS 27	Arrendado
Eletro Show - Olindina	AVENIDA OTAVIO MANGABEIRA 29	Arrendado
Eletro Show - Rio Real	AVENIDA MANGABINHA, 116	Arrendado
Eletro Show - Euclides da Cunha	AVENIDA RUY BARBOSA 333	Arrendado
Eletro Show - Serrinha	RUA ARAUJO PINHO 139	Arrendado
Eletro Show - Cruz das Almas	RUA 15 DE NOVEMBRO 66	Arrendado
Eletro Show - Araci	RUA 21 DE ABRIL 41	Arrendado
Eletro Show - Riachão do Jacuípe	PRAÇA CORONEL MARCOLINO MASCARENH 15	Arrendado
Eletro Show - Ipirá	RUA RIACHUELO 23	Arrendado
Eletro Show - Jacobina	RUA CORONEL TEIXEIRA 134	Arrendado
Eletro Show - Conceição do Coité	RUA MARECHAL DEODORO DA FONSECA, 67 A	Arrendado
Eletro Show - São Sebastião do Passé	RUA 12 DE OUTUBRO 81	Arrendado
Eletro Show - Sto Estêvão	RUA MARECHAL FLORIANO PEIXOTO 79	Arrendado
Eletro Show - São Gonçalo dos Campos	PRAÇA PADRE BRAULIO SEIXAS 11	Arrendado
Eletro Show - Geremoabo	RUA DESEMBARGADOR ZACARIAS L. DE CARVALHO 75	Arrendado
Eletro Show - Capela	PRAÇA MANOEL CARDOSO SOUZA 1149	Arrendado
Eletro Show - Carira	RUA MANOEL RABELO DE MORAIS 11	Arrendado
Eletro Show - Feira de Santana	RUA EDELVIA DE OLIVEIRA, S/N, SALA 03, PARTE	Arrendado
Eletro Show - Porto da Folha	RUA GONCALVES DE GOUVEIA 1225	Arrendado
Eletro Show - Paripiranga	PRAÇA DA RODOVIARIA 9990	Arrendado
Eletro Show - Cicero Dantas	AVENIDA NOSSA SENHORA BOM CONSELHO 298	Arrendado
Eletro Show - Carmópolis	RUA GETULIO VARGAS 21	Arrendado
Eletro Show - Cristinápolis	PRAÇA ODILON MONTE ALEGRE 52	Arrendado
Eletro Show - Irará	RUA ELPIDO NOGUEIRA 13	Arrendado
Eletro Show - Conceição de Feira	RUA DR. ALFREDO MASCARENHAS 52	Arrendado
Eletro Show - Santo Antonio de Jesus	RUA LANDULFO ALVES 12	Arrendado
Eletro Show - Monte Santo	RUA EUCLIDES DA CUNHA 65	Arrendado
Eletro Show - Campo Formoso	Praça Dois de Julho 1	Arrendado
Eletro Show - Senhor do Bonfim	RUA FERNANDO DA CUNHA 146	Arrendado
Eletro Show - Poço Verde	LARGO DA TRINDADE 60	Arrendado
Eletro Show - Cansanção	PRAÇA DOMINGOS MANUEL DE JESUS, 108	Arrendado
Eletro Show - Queimadas	PRAÇA CEL FRANCISCO LATIER 239	Arrendado
Eletro Show - Palmeira dos Índios	RUA FERNANDES LIMA 03	Arrendado



Instalaciones del segmento Supermercados - Brasil

Nombre	Dirección	Derecho de uso
Eletro Show - Delmiro Gouveia	AVENIDA PRESIDENTE CASTELO BRANCO 424	Arrendado
Eletro Show - Teotônio Vilela	RUA MARIA JEANE MOUREIRA SAMPAIO 447	Arrendado
Eletro Show - Atalaia	RUA MARECHAL DEODORO 807	Arrendado
Eletro Show - São Sebastião	AVENIDA CORONEL SERTÓRIO FERRO 143A	Arrendado
Eletro Show - Coruripe	RUA LINDOLFO SIMOES 283	Arrendado
Eletro Show - Santana do Ipanema	RUA MINISTRO JOSE AMERICO 71	Arrendado
Eletro Show - Inhambupe	PRAÇA CONEGO MAXIMINIANO 220	Arrendado
Eletro Show - Santa Luz	PRAÇA 21 DE NOVEMBRO 02	Arrendado
Eletro Show - Coração de Maria	PRAÇA ARAUJO PINHO 328	Arrendado
Eletro Show - Nazaré	RUA CONSELHEIRO SARAIVA 15	Arrendado
Eletro Show - Neopolis	PRAÇA GENERAL OLIVEIRA VALADÃO 8	Arrendado
Eletro Show - Salgado	AVENIDA JOSIAS CARVALHO 467	Arrendado
Eletro Show - União dos Palmares	RUA DOMINGOS DE PINO, 83	Arrendado
Eletro Show - Campo do Brito	RUA JOAQUIM TAVORA 97	Arrendado
Eletro Show - Santa Bárbara	PRACA ANTONIO RIBEIRO DA CUNHA 134	Arrendado
Eletro Show - Itabela	RUA SANTOS DUMONT 65	Arrendado
Eletro Show - Iaçú	PRACA OTAVIANO POSSIDONIO SAMPAIO 230	Arrendado
Eletro Show - Eunápolis	AVENIDA PORTO SEGURO 306	Arrendado
Eletro Show - Ruy Barbosa	AVENIDA JJ SEABRA 79	Arrendado
Eletro Show - Rio Largo	AVENIDA PRESIDENTE GETULIO VARGAS 171	Arrendado
Eletro Show - Itapetinga	RUA BARAO DO RIO BRANCO 41	Arrendado
Eletro Show - Vitória da Conquista	AVENIDA ITABUNA 2530	Arrendado
Eletro Show - Piaçabuçu	RUA DIONIZIO JOSE DE GOES 257	Arrendado
Eletro Show - Camacan	AVENIDA DR JOAO VARGENS 177	Arrendado
Eletro Show - Itabuna	AVENIDA DO CINQUENTENARIO 359	Arrendado
Cabula	ESTRADA DAS BARREIRAS 992	Propio
Guarajuba	RODOVIA BA 099, KM 42	Arrendado
Barra dos Coqueiros	AVENIDA OCEANICA, 1025	Arrendado
Parangaba	AVENIDA DEDE BRASIL, 400	Arrendado
Eletro Show - Ipiaú	PRACA RUY BARBOSA 52	Arrendado
Eletro Show - Crisópolis	RUA RUY DANTAS FONTES 86	Arrendado
Eletro Show - Livramento de Nossa Senhora	PRACA 6 DE OUTUBRO 63	Arrendado
Eletro Show - Seabra	TRAVESSA CONEGO JOAO PEDRO ALVES 54	Arrendado
Eletro Show - Ubaitaba	AVENIDA VASCO NETO S/N	Arrendado
Horto Bela Vista	ALAMEDA EUVALDO LUZ 92	Arrendado
Oasis	AVENIDA JOSE HEMETERIO DE CARVALHO 1631	Arrendado
Delmiro Gouveia	RUA SARGENTO ANTONIO PEDRO 13	Arrendado
Serrinha	RUA LAURO MOTA	Arrendado
Fontes	RUA MINISTRO NELSON HUNGRIA, 155	Arrendado
LEOPOLDINO DE OLIVEIRA	AVENIDA LEOPOLDINO DE OLIVEIRA 1131	Arrendado
ACESITA	ALAMEDA 31 OUTUBRO 135	Arrendado
INHAUMA	RUA INHAUMA 1921	Arrendado

Instalaciones del segmento Supermercados - Brasil

Nombre	Dirección	Derecho de uso
ITABIRA	RUA DAS MARGARIDAS 1635	Arrendado
JOAO MONLEVADE	AVENIDA GETULIO VARGAS 5353	Arrendado
FIDELIS REIS	AVENIDA DOUTOR FIDELIS REIS 575	Arrendado
MESTRE JANJAO	RUA MESTRE JANJAO 300	Arrendado
ROOSEVELT	RUA ORLANDO AGUIAR DA SILVA 100	Arrendado
SANTA TEREZINHA	AVENIDA RUI BARBOSA 591	Arrendado
RIO BRANCO	AVENIDA BARAO DO RIO BRANCO 1973	Arrendado
BARAO CATAGUASES	RUA BARAO DE CATAGUASES 195	Arrendado
MARECHAL DEODORO	RUA MARECHAL DEODORO 214	Arrendado
PEDRO LEOPOLDO	RUA CRISTIANO OTONI 327	Arrendado
TANCREDO NEVES	PRAÇA TANCREDO NEVES 120	Arrendado
LARANJEIRAS	AVENIDA CONTORNO, DO 2914	Arrendado
ARTHUR BERNARDES	AVENIDA ARTHUR BERNARDES 219	Arrendado
JOAO PINHEIRO	AVENIDA JOAO PINHEIRO 77	Arrendado
MELO VIANA	AVENIDA DOUTOR JOSÉ DE MAGALHÃES PI 1879	Arrendado
HIPER JUIZ DE FORA	RUA ROBERTO DE BARROS 241	Arrendado
RIO VERDE	AVENIDA PRESIDENTE VARGAS 1740	Arrendado
VILA JARAGUA	AVENIDA ENG. FUAD RASSI QD U LOTE 1/5 796	Arrendado
ANHANGUERA	AVENIDA ANHANGUERA QD 70 LOTE 13 5588	Arrendado
HIPER IPATINGA	RUA MARIA JORGE SELIM DE SALES 155	Arrendado
HIPER UBERABA	AVENIDA SANTA BEATRIZ DA SILVA 1501	Arrendado
POCOS DE CALDAS	RUA ASSIS FIGUEIREDO 1370	Arrendado
VARGINHA	AVENIDA AYRTON SENNA DA SILVA 111	Arrendado
PATOS DE MINAS	AVENIDA BRASIL 681	Arrendado
GARAVELO	RUA INDEPENDENCIA 51	Arrendado
ESTRELA SUL	LADEIRA. ALEXANDRE LEONEL AREA 10	Arrendado
CANAA	AVENIDA SELIM JOSE DE SALES 1985	Arrendado
ANA LUCIA	AVENIDA ARAXA QD 33 LOTE 01/19 949	Arrendado
RONDON PACHECO	AVENIDA EDUARDO FELICE 30	Arrendado
GETULIO VARGAS	AVENIDA GETULIO VARGAS 2380	Arrendado
TI	RUA T55 QD 104 LOTE 02 611	Arrendado
TIMOTEO	AVENIDA CASTELO BRANCO 7	Arrendado
JOAO NAVES	AVENIDA JOAO NAVES DE AVILA 5039	Arrendado
SOL NASCENTE	AVENIDA T-2 COMPLEMENTO QD CH LOTE 01 3450	Arrendado
ZONA LESTE	RUA CORONEL VIRGILIO SILVA 1587	Arrendado
CATALAO	AVENIDA RAULINA FONSECA PASCHOAL 707	Arrendado
MATOZINHOS	AVENIDA CAIO MARTINS 1111	Arrendado
PATROCINIO	AVENIDA ALTINO GUIMARAES 455	Arrendado
CORONEL PRATES	AVENIDA CORONEL PRATES 142	Arrendado
AGUAS LINDAS	RUA SANTA LUZIA 1B, QUADRAZERO LOTE 06-B-02	Propio
CURVELO	PRAÇA CORONEL JOSE JULIO MASCARENHAS 98	Propio
JANAUBA	AVINIDA EDILSON BRANDÃO GUIMARÃES 590	Arrendado

Instalaciones del segmento Supermercados - Brasil

Nombre	Dirección	Derecho de uso
LUIZOTE	AVEINIDA DOS EUCALIPTOS 820	Arrendado
SÃO JORGE	AVEINIDA SEME SIMAO 955	Arrendado
GOIANIA SHOPPING	RUA T-0070, QD 136, LOTE 1 /7/10/12 67	Arrendado
JOSE DUARTE	RUA JOSE DUARTE DE PAIVA 376	Arrendado
BENJAMIN CONSTANT	AVEINIDA BENJAMIN CONSTANT 150	Arrendado
CUSTODIO PEREIRA	AVEINIDA FLORIANO PEIXOTO 4680	Arrendado
VILA PEDROSO	AVEINIDA ANAPOLIS 2121	Arrendado
JUCA RIBEIRO	AVEINIDA FLORIANO PEIXOTO 1419	Arrendado
PIRAPORA	AVEINIDA JEFFERSON GITIRANA 630	Arrendado
PARACATU	RUA DR ALMIR ALAOR PORTO ADJUNTO 250	Arrendado
GUILHERME FERREIRA	AVENIDA GUILHERME FERREIRA 1550	Arrendado
UNAI	RUA NATAL JUSTINO DA COSTA 483	Arrendado
SÃO PEDRO	RUA JOSÉ LOURENÇO KELMER 1200	Arrendado
MERCES	AVENIDA SANTOS DUMONT 30	Arrendado
VEIGA JARDIM	AVENIDA ESC.V.VALLE, S/N QD 26 LOTE 1 A 32	Arrendado
CALDAS NOVAS	RUA P, QD 138 LOTE 2	Arrendado
MORADA DO SOL	AVENIDA MANGALÔ, QD 14 LOTE 134/135 e 143	Arrendado
JATAI SHOPPING	AVENIDA PRESIDENTE TANCREDO NEVES 100	Arrendado
ITUMBIARA	AVENIDA JK 485	Arrendado
CARAVELAS	AVENIDA COLATINA 615	Arrendado
DELFINO	AVENIDA DEPUTADO PLÍNIO RIBEIRO 2799	Arrendado
LAVRAS	AVENIDA PADRE DEHON 200	Arrendado
FORMOSA	AVENIDA MAESTRO JOÃO LUIZ DO ESPÍRITO SANTO, QD 250, LOTE 01, S/N	Arrendado
CARDOSO	AVENIDA EPIACAUBA, QD 14 LOTE 01	Arrendado
CIDADE JARDIM	AVENIDA BRASIL, QD A, LOTE 15, ÁREA B, S/N	Arrendado
ITAJUBA	RUA CAPITAO GOMES 114	Arrendado
MONTE CRISTO	AVENIDA INDEPENDENCIA	Arrendado
ITUJUTABA	AVENIDA CINCO 384	Arrendado
ALPHAVILLE	AVENIDA F, QD CH, LOTE 40, 1781	Arrendado
MINEIROS	AVENIDA INO REZENDE QD 114 LOTE 02	Arrendado
CAMPINAS SÃO JOSE	AVENIDA PADRE WENDEL 171	Arrendado
GOYA	AVENIDA SANTA MARIA, GLEBA I, ÁREA II, LOTE 1A a 1E, S/N	Arrendado
POUSO ALEGRE	RUA SANTA CATARINA 241	Arrendado
SENADOR CANEDO	AVENIDA DOM EMANUEL, LOTE 01 a 16, QUADRA 4/5, 2916	Arrendado
RECREIO	AVENIDA DAS AMERICAS 16100	Arrendado
CATUMBI	RUA ITAPIRU 474	Arrendado
SENADOR CAMARA	AVENIDA SANTA CRUZ 7138	Arrendado
BENFICA	AVENIDA DOM HELDER CAMARA 105	Arrendado
FREGUESIA	ESTRADA DE JACAREPAGUA 7153	Arrendado
ENGENHO NOVO	RUA SOUZA BARROS 450	Arrendado
PECHINCHA	ESTRADA DO TINDIBA 565	Arrendado
CAMPO GRANDE	ESTRADA DO CABUÇU 1654	Arrendado



Supermercados en Estados Unidos

Instalaciones del segmento Supermercados - Brasil		
Nombre	Dirección	Derecho de uso
JAURU	PRAÇA JAURU 32	Arrendado
REALENGO	AVENIDA MARECHAL FONTENELLE 5100	Arrendado
CAXIAS CENTENÁRIO	RUA DR.MANOEL REIS 175	Arrendado
OLARIA	RUA URANOS 1293	Arrendado
VISTA ALEGRE	AVENIDA BRAS DE PINA 1952	Arrendado
CIDADE DE DEUS	ESTRADA MAL.MIGUEL SALAZAR M.MORAIS 906	Arrendado
CAXIAS CENTRO	RUA JOSE DE ALVARENGA 95	Arrendado
CAMPINHO	RUA CANDIDO BENICIO 20	Arrendado
TAQUARA	ESTRADA DOS BANDEIRANTES 105	Arrendado
ITAOCA	ESTRADA DO TIMBO 52	Arrendado
NILOPOLIS	AVENIDA GETULIO DE MOURA 1591	Arrendado
FONSECA	ALAMEDA SÃO BOAVENTURA 1012	Arrendado
PENHA	RUA BENTO CARDOSO 313	Arrendado
CACHAMBI	RUA MIGUEL DE CERVANTES 240	Arrendado
VILAR DOS TELES	AVENIDA AUTOMOVEL CLUB 1659	Arrendado
PADRE MIGUEL	RUA GAL. JACQUES OURIQUES 770	Arrendado
ILHA DO GOVERNADOR	ESTRADA DO GALEAO 1800	Arrendado
MEIER	RUA DIAS DA CRUZ 579	Arrendado
ICARAI	RUA CEL.MOREIRA CESAR 414-A	Arrendado
BOTAFOGO	RUA GAL.POLIDORO 260	Arrendado
SANTA CRUZ	RUA DOM PEDRO I 33	Arrendado
BARRA DA TIJUCA	AVENIDA DAS AMERICAS 13850	Arrendado
JACAREPAGUA	ESTRADA DE JACAREPAGUA 6069, Loja SS 101	Arrendado
TIJUCA	RUA Uruguai, 330 LOT 01 PAL 49197	Arrendado
Vila Isabel	BUL Vinte e Oito de Setembro, 160 NUM 00164. NUM 00158	Arrendado
BARRA OCEANICA	Av. Rodolfo Amoedo, 347 - Barra da Tijuca, Rio de Janeiro - RJ	Arrendado
MARICA	RUA Abreu Sodré, 27 QUADRAAREA LOTE 01	Arrendado
Voluntários	RUA Voluntários da Pátria, 222 LOJ A	Arrendado
LARANJEIRAS	RUA LaranjeiraS, 139 LOJA A	Arrendado
Barra Marapendí	Avenida das Americas 425 Lot. 1 Pal. 47281	Arrendado
Calçada	AVENIDA JEQUITAIA 411	Arrendado
Feira de Santana 1	RUA EDELVIRA DE OLIVEIRA	Arrendado
Aracaju	AVENIDA TRANCEDO NEVES 3703	Propio
Juazeiro	RODOVIA BR 427	Arrendado
Lauro de Freitas	AVENIDA SANTOS DUMONT 2140	Propio
Ogunjá	AVENIDA GENERAL GRAÇA LESSA 304	Arrendado
Ines	RUA OITO DE NOVEMBRO 83	Arrendado
Feira de Santana 2	AVENIDA EDUARDO FROES MOTA 6281	Arrendado
Sant Martin	AVENIDA GENERAL SAN MARTIN 496	Propio
Pau da Lima	RUA ISMAR ARAUJO 168	Propio
GRAÇA	AVENIDA PRINCESA LEOPOLDINA 398	Arrendado
PITUBA	RUA MARANHAO 64	Arrendado
CAFÉ PERINI	RUA ARTHUR DE AZEVÉDO MACHADO 3443	Arrendado

Instalaciones del segmento Supermercados - Brasil		
Nombre	Dirección	Derecho de uso
LIMÃO	AVENIDA OTAVIANO ALVES DE LIMA 2758	Arrendado
TAMBORÉ	ALAMEDA ARAGUAIA 2879	Arrendado
CACHOEIRINHA	RUA KOSHUN TAKARA 900	Arrendado
TREMEMBÉ	AVENIDA CEL SEZEFREDO FAGUNDES 1928	Arrendado
RAPOSO	RODOVIA RAPOSO TAVARES - SP 270 21360	Arrendado
JUNDIAÍ	RUA CICA 201	Arrendado
CARAPICUIBA	RUA BARBARA HIPOLITTO CAPRIOTTI 401	Arrendado
BARRA FUNDA	AVENIDA PRESIDENTE CASTELO BRANCO 4233	Arrendado
GUARULHOS	AVENIDA PRESIDENTE TACREDO DE ALMEIDA NEVES 568	Arrendado
VARZEA PAULISTA	RUA SOROCABA 285	Arrendado
OSASCO	AVENIDA DOS REMÉDIOS 2555	Arrendado
CAMPINAS	ROD. DOM PEDRO I, KM 139/140, N 2720	Arrendado
SPID - Parque das Rosas	AVENIDA MARECHAL HENRIQUE LOTT 163 - BLC 2 LOJ 102 SUP AMER 3693	Arrendado
SPID - Botafogo	RUA NELSON MANDELA 100, Loja 116	Arrendado
SPID - Meier	RUA DIAS DA CRUZ 579 LOJA 101	Arrendado
SPID - RECREIO	AVENIDA DAS AMERICAS 16100	Arrendado
SPID - Sete de Setembro	RUA SETE DE SETEMBRO 162	Arrendado
SPID - Alphamall	RUA PAULO MOURA 50 / LOJ 115 LOJ 116 LOJ 117 LOJ 118	Arrendado
SPID - Metrô Rio	LRG DA CARIOCA - L MU 02 INTERIOR DA ESTACAO METROVIARIA	Arrendado
SPID - Farme De Amoedo	RUA FARME DE AMOEDO 83	Arrendado
SPID - Gloria	RUA GLORIA 214 A	Arrendado

Instalaciones del segmento Supermercados - Estados Unidos		
Nombre	Dirección	Derecho de uso
001 - Greensboro, NC	3712 Lawndale Drive	Arrendado
003 - Asheville, NC	944 Merrimon Avenue	Arrendado
006 - Greenville, SC	27 South Pleasantburg Dr., Suite 10	Arrendado
007 - Columbia, SC	4840 Forest Drive	Arrendado
008 - Cary, NC	3655 SW Cary Parkway	Arrendado
009 - GC (Guilford College [Greensboro], NC)	1560 Highwoods Blvd.	Arrendado
011 - Knoxville, TN	4475 Kingston Pike	Arrendado
012 - Winston Salem, NC	3285 Robinhood Rd	Arrendado
013 - Raleigh, NC	400 Woodburn Road	Arrendado
014 - Spartanburg, SC (RELO)	1200 E Main Street	Arrendado
015 - Augusta, GA	2701 Washington Rd, Suite 12	Arrendado
017 - Charlotte, NC (Providence) (Relo)	4223 Providence Road	Arrendado
019 - Charlotte, NC (Carmel Commons)	7625 Pineville/Matthews Road	Arrendado
020 - Raleigh, NC (Falls)	6325 Falls of Neuse Road	Arrendado
021 - Farragut, TN	11535 Kingston Pike	Arrendado
022 - Chattanooga, TN	2288 Gunbarrel Road, Suite 124	Arrendado
023 - Williamsburg, VA RELO	5231 Monticello Avenue, Suite D	Arrendado
025 - Ponte Vedra, FL	840 AIA N, Suite 200	Arrendado
026 - Julington Creek, FL	12795 San Jose Blvd #1	Arrendado
027 - Naples, FL	4129 Tamiami Trail N.	Arrendado
028 - Boca Raton, FL	100 W. Camino Real	Arrendado
030 - Clearwater, FL	25961 U.S. Highway 19	Arrendado
029 - Southern Pines, NC	155 Beverly Lane	Arrendado
031 - Coral Springs, FL	4633 University Drive	Arrendado
032 - Virginia Beach, VA	744 Hilltop North Shopping Center	Arrendado
034 - Alpharetta, GA	3005 Old Alabama Road	Arrendado
036 - Tampa, FL	13147 N. Dale Mabry Hwy	Arrendado
038 - Dr. Phillips (Orlando, FL)	5000 Dr. Phillips Boulevard	Arrendado
039 - Germantown, TN	9375 Poplar Avenue	Arrendado
037 - Pembroke Pines, FL	2200 N. Flamingo Road #14A	Arrendado
041 - Memphis, TN	835 S. White Station Road	Arrendado
040 - Aventura, FL	18299 Biscayne Boulevard	Arrendado
043 - Dunwoody, GA	5515 Chamblee-Dunwoody Rd	Arrendado
042 - Mobile, AL	3940 Airport Boulevard, Suite A	Arrendado
045 - Montgomery, AL RELO	1635 Perry Hill Road	Arrendado
046 - Ft Myers, FL	13499 S Cleveland Avenue	Arrendado
048 - Hilton Head Island, SC	890 William Hilton Parkway #110	Arrendado
047 - Tallahassee, FL	1390-7 Village Square Blvd.	Arrendado
058 - Brentwood, TN	235 Franklin Road	Arrendado
056 - Carmel, IN	2490 East 146th Street	Arrendado
059 - Geneva, IL	718 Commons Drive	Arrendado
064 - Ft. Wayne, IN	6306 W Jefferson Blvd	Arrendado

**Instalaciones del segmento Supermercados - Estados Unidos**

Nombre	Dirección	Derecho de uso
062 - Mandeville, LA	1816 N. Causeway Boulevard	Arrendado
065 - Savannah, GA	5525 Abercorn Street	Arrendado
067 - Roanoke, VA	2207 Colonial Ave SW	Arrendado
055 - Coconut Grove, FL (Miami)	2640 S. Bayshore Dr.	Arrendado
066 - Bonita Springs, FL	27251 Bay Landing Drive	Arrendado
061 - Atlanta, GA (Peachtree)	2099 Peachtree Rd. NE	Arrendado
070 - Richmond, VA	1527 N, Parham Road	Arrendado
068 - Suwanee, GA	1500 Peachtree Industrial Blvd	Arrendado
079 - Cincinnati, OH (Oakley)	3088 Madison Road	Arrendado
071 - South Tampa, FL	3722 Henderson Blvd.	Arrendado
082 - Gainesville, FL	4120 NW 16th Boulevard	Arrendado
083 - Huntsville, AL	4800 Whitesburg Dr	Arrendado
081 - Lehigh, PA	3060 Center Valley Parkway	Arrendado
076 - Destin, FL	4495 Commons Drive West	Arrendado
075 - Cincinnati, OH (Sycamore)	7888 Montgomery Road	Arrendado
080 - Wilmington, NC	1060 International Drive	Arrendado
087 - Lexington, KY	3387 Bates Creek Road	Arrendado
077 - Little Rock, AR	11525 Cantrell Rd., Suite 800	Arrendado
086 - Baltimore, MD (Greenspring)	2510 Quarry Lake Drive	Arrendado
084 - Atlanta, GA (Buckhead)	4405 Roswell Road	Arrendado
088 - Jacksonville Beach, FL	13493 Atlantic Blvd	Arrendado
085 - Lafayette, LA	1810 Kaliste Saloom Rd.	Arrendado
072 - Wilmette, IL	3232 Lake Ave., Suite 150	Arrendado
074 - Baton Rouge, LA	10555 Perkins Rd.	Arrendado
091 - Jackson, MS	1000 Highland Colony Parkway, Suite 1001	Arrendado
092 - Indianapolis, IN	5415 N. College Avenue	Arrendado
094 - Chapel Hill, NC	1200-A Raleigh Rd	Arrendado
093 - Macon, GA	4357 Forsyth Rd.	Arrendado
095 - Toledo, OH	3315 West Central Avenue	Arrendado
104 - Cornelius, NC (Lake Norman)	20623 Torrence Chapel Road	Arrendado
101 - Greenville, NC	950 Criswell Dr. Unit #111	Arrendado
096 - The Villages, FL	3740 Wedgewood Ln	Arrendado
103 - Sarasota, FL	5251 University Parkway	Arrendado
102 - Midlothian, VA	1200 Huguenot Road	Arrendado
106 - Glen Mills, PA	925 Baltimore Pike	Arrendado
114 - Newport News, VA	12131 Jefferson Avenue	Arrendado
108 - Horsham, PA	100 Welsh Road, Unit D	Arrendado
115 - Vero Beach, FL	526 - A 21st Street	Arrendado
117 - Westport, CT	605 Post Road East	Arrendado
097 - Brownsboro, KY	1805 Rudy Lane	Arrendado
116 - Annapolis, MD	2504 Solomons Island Road	Arrendado
113 - Hingham, MA	11 Essington Drive	Arrendado

Instalaciones del segmento Supermercados - Estados Unidos

Nombre	Dirección	Derecho de uso
119 - Lake Forest, IL	850 Western Ave	Arrendado
122 - Columbus, GA	1591 Bradley Park Dr., Suite B	Arrendado
118 - Latham, NY	664 New Loudon Road	Arrendado
120 - St. Petersburg, FL	2900 4th Street North	Arrendado
128 - Peachtree City, GA	100 North Peachtree Parkway	Arrendado
126 - W Boca Raton, FL	20409 State Road 7, Suite A	Arrendado
121 - Montvale, NJ	32 Chestnut Ridge Road	Arrendado
130 - Evansville, IN	6501 E. Lloyd Expressway	Arrendado
107 - Pawleys Island, SC	11421-C Ocean Hwy	Arrendado
124 - Vienna, VA	150 Branch Road SE	Arrendado
129 - Towson, MD	838 Dulaney Valley Road	Arrendado
137 - Stuart, FL	2300 SE Ocean Boulevard	Arrendado
105 - South Beach, FL	1800 West Avenue	Arrendado
134 - Crystal Lake, IL	5808 Northwest Highway	Arrendado
132 - Johnson City, TN	421 N. State of Franklin Road	Arrendado
125 - Scarsdale, NY	725 White Plains Road	Arrendado
131 - Rockville, MD	1649 Rockville Pike	Arrendado
135 - Ft. Lauderdale	424 North Federal Highway	Arrendado
127 - Avon, CT	315 West Main Street	Arrendado
146 - Tulsa, OK	8015 South Yale Avenue	Arrendado
144 - New Orleans, LA	3338 St. Charles Ave.	Arrendado
153 - Rogers, AR	2203 Promenade Blvd Ste12100	Arrendado
147 - Bradenton, FL	6701 Manatee Avenue West	Arrendado
150 - West Chester (Cincy), OH	7720 Voice of America Centre Drive	Arrendado
140 - Miami (FALLS), FL	8760 SW 136th St.	Arrendado
139 - Carytown (Richmond), VA	10 North Nansemond Street	Arrendado
155 - Athens, GA	196 Alps Road, Unit 50	Arrendado
151 - Daphne, AL	6900 U.S. Highway 90, Suite 2	Arrendado
154 - Pensacola, FL	1650 Airport Boulevard, Suite 400	Arrendado
136 - Aiken, SC	1400 Whiskey Road	Arrendado
138 - Pittsburgh (Mt. Lebanon), PA	1551 Washington Road	Arrendado
157 - Winter Park, FL	1500 N. Mills Ave	Arrendado
170 - Lynchburg VA	3901 Old Forest Road	Arrendado
171 - South Naples, FL	12628 Tamiami Trail East	Arrendado
178 - Birmingham, AL	549 Brookwood Village	Arrendado
180 - Myrtle Beach, SC	7747 North Kings Hwy	Arrendado
181 - Bedminster, NJ	75 Washington Valley Road	Arrendado
174 - Alexandria, VA	3680 King Street	Arrendado
183 - Oviedo, FL	5920 Red Bug Lake Rd	Arrendado
187 - Delray Beach, FL	1727 South Federal Highway	Arrendado
189 - S. Asheville, NC	1378 Hendersonville Rd.	Arrendado
188 - Nags Head, NC	5000 S. Croatan Hwy Unit 5000	Arrendado

Instalaciones del segmento Supermercados - Estados Unidos

Nombre	Dirección	Derecho de uso
172 - Saratoga Springs	52 Marion Avenue	Arrendado
191 - Jupiter, FL	311 East Indiantown Rd	Arrendado
190 - Lake Mary, FL	3775 Lake Emma Road	Arrendado
194 - Memphis, TN	2145 Union Ave, Suite 110	Arrendado
196 - Jacksonville, FL	150 Riverside Avenue, Suite 200	Arrendado
198 - Norfolk, Virginia	924 W. 21st St	Arrendado
192 - Plantation, Florida	12171 West Sunrise Blvd.	Arrendado
205 - Durham, NC	4215 University Drive, Suite A3	Arrendado
204 - S. Charlotte, NC	10828 Providence Rd, Suite 100	Arrendado
208 - Fayetteville, NC	230 Glensford Drive	Arrendado
201 - Metairie, LA	755 Veteran's Memorial Blvd. Suite A	Arrendado
210 - Smithtown, NY	138 East Main Street	Arrendado
207 - Tuscaloosa, AL	1320 McFarland Boulevard East	Arrendado
211 - Greenville (Mauldin), SC	1601 Woodruff Road,	Arrendado
214 - Panama City Beach, FL	15500 Panama City Beach Pkwy, Suite 200	Arrendado
212 - Melbourne, FL	6385 North Wickham Road	Arrendado
213 - Guilford, CT	1919 Boston Post Rd., Unit 305	Arrendado
217 - Roswell, GA	1125 Woodstock Rd.	Arrendado
216 - Chesterfield, VA	4600 Commonwealth Centre Parkway	Arrendado
219 - Charlotte (Dilworth Gardens), NC	1408 East Boulevard	Arrendado
133 - Philadelphia, PA (Chestnut Hill)	8208-18 Germantown Avenue	Arrendado
232 - Virginia Beach (Pembroke), VA	4588 Virginia Beach Blvd	Arrendado
225 - Kissimmee, FL	612 Centerview Blvd.	Arrendado
229 - Rehoboth Beach	30098 Veterans Way	Arrendado
222 - N. Lauderdale (Coral Ridge), FL	3820 North Federal Highway	Arrendado
218 - Central Boca Raton, FL	5540 N. Military Trail	Arrendado
231 - NE Columbia (Sandhill), SC	10286 Two Notch Road	Arrendado
221 - Doral (City Place), FL	3580 NW 83 Avenue	Arrendado
235 - Fleming Island (Island Walk), FL	1960-100 East West Parkway	Arrendado
246 - Palm Beach Gardens	4925 PGA Boulevard	Arrendado
247 - Carmel (Rangeline), IN	1392 S. Rangeline Road	Arrendado
248 - Port St. Lucie (Tradition), FL	10272 SW Meeting Street	Arrendado
256 - LRNCH	11525 State Road 70 E	Arrendado
257 - Seminole	7774 113th St	Arrendado
259 - Crofton	1155 3rd St	Arrendado
269 - Lincoln Park, IL	2730 N Halsted St	Arrendado
250 - Naperville	518 S Route 59	Arrendado
258 - Louisville location	4100 Summit Plaza Drive	Arrendado
253 - Mansfield	280 School Street, Suite F-100	Arrendado
251 - Framingham	84 Worcester Rd	Arrendado



Supermercados en Perú

Nombre	Dirección	Derecho de uso
Wong La Planicie	Esq. Elías Aparicio con Tahití, La Planicie - La Molina	Propio
Wong Aldava	Av. Benavides cdra. 52 esq. con Los Artesanos - Surco	Propio
Wong Asia	Km 97.5 Panamericana Sur - Asia (CC)	Arrendado
Wong California (TRU)	Los Ángeles 388 Urb. California - Trujillo	Propio
Wong Larco (TRU)	Av. Larco 857 Urb. La Merced - Trujillo	Propio
Wong Bajada Balta	Av. Bajada Balta 626	Propio
Wong Tomas Marsano	Av. Tomás Marsano Mza B - Surco	Propio
Wong Larcomar	Av. Malecón de la Reserva 610. CC Larcomar - Miraflores	Arrendado
Wong Sol de la Molina	Av. La Molina Manzana N Lote 11 urbanización sol de la molina	Arrendado
Wong Km40	Agrupamiento de Familias Jahuay Sector A Mz y Lt 1-4 - Lurín	Arrendado
Wong Panorama	Av. Javier Prado Este, Urb. Club Golf Los Incas, Santiago de Surco - CC Panorama	Arrendado
Wong Ate	Av. La Molina 378 - Ate	Arrendado
Metro Chorrillos	Av. Prol. Paseo de la República s/n Matellini	Arrendado
Metro Breña	Esq. Av. Venezuela con Av. Alfonso Ugarte - Breña	Propio
Metro Limatambo	Esq. Av. Angamos con Aviación, Limatambo - San Borja	Arrendado
Metro San Miguel	Av. La Marina cuadra 25 - San Miguel	Arrendado
Metro San Juan de Lurigancho	Av. Próceres de la Independencia 1632 - S.J. Lurigancho	Arrendado
Metro Canadá	Av. Canadá 654 esq. con Av. Nicolás Arriola - La Victoria	Propio
Metro Cercado de Lima (Emancipación)	Jr. Cuzco 245 Cercado de Lima	Arrendado
Metro Colonial	R. Oscar Benavides 3002 Cercado de Lima	Propio
Metro Comas	Av. Tupac Amaru s/n cuadra 39 - Comas	Propio
Metro Independencia	Panamericana Norte - Independencia	Propio
Metro Plaza Lima Norte	Esq. Panamericana Norte con Av. Tomas Valle (CC)	Arrendado
Metro Ovalo Papal (TRU)	Urb. Vista Hermosa - Trujillo	Propio
Metro La Molina	Av. La Molina 1068 esq. con Las Zarcamoras - La Molina	Arrendado

Nombre	Dirección	Derecho de uso
Metro Garzón	Gral. Garzón 1337 Jesús María (CC)	Arrendado
Metro Aramburú	Calle Las Tiendas 290 Surquillo	Arrendado
Metro Pershing	Av. Gregorio Escobedo 1050 Jesús María	Arrendado
Metro Shell	Calle Shell 250 - Miraflores	Arrendado
Metro Barranco	Av. Grau 513 - Barranco (antiguo Mercado de Barranco)	Arrendado
Metro San Juan de Miraflores	Av. Los Héroes 100 San Juan de Miraflores (La Curva)	Propio
Metro Comas - Retablo	Av. Universitaria, Lote 1, Mza. E, Urb. El Retablo II - Comas	Arrendado
Metro Pizarro (TRU)	Jr. Pizarro 700 Centro - Trujillo	Arrendado
Metro Ventanilla	Av. Nestor Gambeta s/n Ventanilla	Arrendado
Metro La Victoria	Jr. Francisco Luna Pizarro 1550 La Victoria	Propio
Metro Angelica Gamarra	Av. Tomás Valle, Lote 1, Mz. R1 Callao	Propio
Metro San Juan de Miraflores	Av. Los Héroes, Mz. Z, Lote 16A, San Juan de Miraflores	Propio
Metro Barranco - Ovalo	Ovalo Balta 1198 - 1102 Barranco	Arrendado
Metro Bellavista	Av. Oscar R. Benavides 1608 Bellavista - Callao	Propio
Metro Rímac (Perricholi)	Jr. Trujillo No. 414 Rímac	Arrendado
Metro Breña - Martinto	Av. Arica 571, 581, 589, 599 Breña	Propio
Metro Próceres	Mza. N-1 Lote 05 U.V. APV. Los Pinos - S.J. Lurigancho	Propio
Metro Miotta	S/N Av. Pedro Miotta Esq. Alipio Ponce	Arrendado
Metro Arzobispado	Av. Manco Capac esq. con Bausate y Meza - La Victoria	Arrendado
Metro Faucett	Av. Venezuela 5415 San Miguel	Arrendado
Metro Arenales	Bartolomé Herrera esq. Av. Arenales - Lince (CC)	Propio
Metro Puruchuco	Av. Nicolás Ayllón 4297 - Ate	Propio
Metro San Felipe	CC San Felipe s/n Int. 67C Res. San Felipe - Jesús María	Arrendado
Metro Plaza Castilla	Plaza Ramón Castilla esq. Jr. Oroya y Av. Alfonso Ugarte - Lima	Propio
Metro Balta (CHI)	Av. Balta 155 - Chiclayo	Propio
Metro Huaylas	Av. Huaylas - Chorrillos	Propio
Metro Santa Elena (CHI)	Av. Tommy Stack 255 - Chiclayo	Propio
Metro Barranca	Av. 9 de Diciembre esq. con calle Castilla	Propio
Metro Cutervo (ICA)	Av. Cutervo 128 - Ica	Propio
Metro Chacabayo	Av. Nicolas Ayllon Nro. 965-975	Propio
Metro Plaza La Luna (PIU)	Av. Grau 1460	Arrendado

Nombre	Dirección	Derecho de uso
Metro América - Penta (TRU)	Av. Mansiche 1703 - Trujillo	Arrendado
Metro Amazonas (CAJ)	Jr. Amazonas 911	Propio
Metro Hunter (AQP)	Av. Las Americas Mz J Urb. La Colina - Jacobo Hunter, Arequipa	Propio
Metro Pacifico Chimbote	Av. Pacifico 272A	Propio
Metro Los Maestros (ICA)	Sub Lote E.U.O. A-6 y Sublote E.U.O. A-7 del Fundo San José	Arrendado
Metro Cerro Colorado (AQP)	Av. Aviación 600 Urb. Cerro Colorado	Arrendado
Metro Chilca (HYO)	Av. 9 de Diciembre N° 517	Propio
Metro Huanuco	Jr. Crespo Castillo y San Martín	Propio
Metro Chosica	Av. 28 de Julio N° 501-529-531 y Jr. Cajamarca	Propio
Metro San Eduardo (PIU)	Mz. B Sub Lote 17-A y 17-B, Urb. San Eduardo	Arrendado
Metro Cajamarca (CAJ)	Calle Sor Manuela Gil s/n CC El Quinde - Cajamarca	Arrendado
Metro Luis Gonzál (CHI)	Av. Luis Gonzales 711 Centro Historico - Chiclayo	Arrendado
Metro Santa Victoria (CHI)	Av. Sesquicentenario 425 Urb. Santa Victoria - Chicalyo	Arrendado
Metro Grau (CHI)	Av. Miguel Grau 610 - Chiclayo	Propio
Metro Lambayeque (LAM)	Av. Ramón Castilla 898 - Lambayeque	Arrendado
Metro Plaza Norte (AQP)	Km 9 de la carretera a Yura	Arrendado
Metro Ejercito (AQP)	Av. El Ejercito 601 Cruce con Calle Jerusalén. Yanahuara	Arrendado
Metro Santa Clara	Av. Nicolas Ayllon 8508 - 8510 Ate	Arrendado
Metro El Agustino	Jr. Ancash 2151 - El Agustino	Arrendado
Metro Lambramani (AQP)	Av. Lambramani 325 (CC) - Arequipa	Arrendado
Metro Minka	Av Argentina 3257 calle 3 pabellón 9 - Centro comercial Minka - Callao	Arrendado
Metro Tumbes	Calle San Martín N° 275, primer piso interior 100	Arrendado
Metro Gamarra	JR. GAMARRA 1215	Arrendado
Wong 2 de Mayo	Av. 2 de Mayo 1099 San Isidro	Arrendado
Wong Ovalo Gutierrez	Av. Santa Cruz 771 Miraflores	Propio
Wong Aurora	Arias Schreiber 270 Aurora - Miraflores	Arrendado
Wong Benavides	Av. Benavides 1475 San Antonio - Miraflores	Propio
Wong Chacarilla	Monte Bello 150 Chacarilla - Santiago de Surco	Propio
Wong San Borja	Ucello 162 San Borja	Arrendado
Wong La Molina	Las Retamas 190 La Molina	Propio
Wong San Miguel	Esq. Av. La Marina con Universitaria - San Miguel (CC)	Arrendado
Wong Camacho	Av. J. Prado Este cuadra 50 CC Camacho - La Molina	Propio



Supermercados en Colombia

Instalaciones del segmento Supermercados - Colombia

Nombre	Dirección	Derecho de uso
JUMBO	CARRERA 52 N° 125 A 59 LOCAL S-104, S-117, S-112, S-125	Arrendado
JUMBO	CALLE 81 N° 13 05 LOCAL 10 CENTRO COMERCIAL ATLANTIS	Arrendado
JUMBO	DIAGONAL 51B N° 38-44	Arrendado
JUMBO	CALLE 31 N° 26 A 19 CENTRO COMERCIAL LA FLORIDA CAÑAVERAL	Arrendado
JUMBO	CARRERA 29 N° 14 47 CENTRO COMERCIAL UNICENTRO YOPAL LOCAL L1-10	Arrendado
JUMBO	VEREDA BOJACA AV. PASEO DE LOS ZIPAS COSTADO OCCIDENTAL CENTRO COMERCIAL BAZAAR CHIA	Arrendado
JUMBO	CENTRO COMERCIAL SAN SILVESTRE Local L-0101 DIAGONAL 56 No. 18A-88	Arrendado
JUMBO	Carrera 33 N° 41 34	Arrendado
JUMBO	AV 9 No. 135-50	Arrendado
JUMBO	CALLE 28 #13A-75 Unidad 1 Pabellón 1	Arrendado
JUMBO	Carrera 65 N° 11 50 Local 1-34	Arrendado
JUMBO	DIAGONAL 10 6 N - 15	Propio
METRO	CALLE 22 No. 6 - 61 LOCAL 37	Arrendado
METRO	Calle 17 N° 112-58	Arrendado
METRO	Calle 8 N° 11 - 43	Arrendado
METRO	Carrera 86 N° 42 B -51 Sur Local 1-91	Arrendado
METRO	AV. Salguero con Calle 31 Urbanización los Mayales	Arrendado
METRO	Calle 46 A N° 85 A 51	Arrendado
METRO	Calle 8 N°. 48 - 145 Local N1-32 Centro Comercial Santa Lucía	Arrendado
SPID	Calle 140 No 10A- 19	Arrendado
SPID	Calle 95 No13-55 local 3 Edificio El Pavillon	Arrendado
SPID	Av. Caracas carrera 14 No. 49-55 Local 3 Conjunto Bulevar Javeriana	Arrendado
SPID	Calle 85 No. 20-24/32	Arrendado
SPID	Carrera 14 No. 45-02	Arrendado
SPID	Carrera 15 No. 93-47 Local 3	Arrendado
SPID	Carrera 19 No. 148-30	Arrendado
SPID	Carrera 33 No. 25 C28 Torre 2 Local 102	Arrendado
SPID	Carrera 7 No. 45-10 Local 1	Arrendado
SPID	Avenida Calle 116 No. 53A - 42 Local No.4	Arrendado
SPID	Calle 36 No. 69 C-20 Local 2 Interior 5	Arrendado
SPID	Carrera 3 No. 20 -38	Arrendado
METRO	Carrera 35 No. 51-25 Local 1 CC Cabecera III Etapa	Arrendado

Instalaciones del segmento Supermercados - Colombia

Nombre	Dirección	Derecho de uso
METRO	Carrera 5 No. 23-103 Parqueadero Edificio Celbas	Arrendado
METRO	CARRERA 92 60 - 90 SUR	Propio
METRO	CARRERA 5 62 - 64	Propio
METRO	CALLE 17 2 - 86	Propio
METRO	Carrera 5 No. 23-103 Parqueadero Edificio Celbas	Arrendado
METRO	CARRERA 92 60 - 90 SUR	Propio
METRO	CALLE 10 8 A - 12	Propio
METRO	CALLE 8 21 - 154	Propio
METRO	CALLE 18 12 - 53 LOCAL 1-56	Propio
METRO	CALLE 5 5 - 90	Propio
METRO	CL 6A 78 A - 68	Propio
METRO	AVENIDA CARRERA 68 38 B - 19 SUR	Propio
METRO	CALLE 8N 26 - 25	Propio
METRO	AUTOPISTA FLORIDABLANCA 24 - 46	Propio
METRO	BULEVAR DE LAS CEIBAS No. 23-11	Propio
METRO	AV. LIBERTADORES 1 - 21 LOCAL 1-00	Propio
METRO	DIAGONAL SANTANDER CALLE 11 2 E - 90	Propio
METRO	CALLE 10 No. 12 - 184	Propio
METRO	CALLE 15 CON CRA 8	Propio
METRO	CARRERA 3 A CON CALLE 19	Propio
METRO	CARRERA 28 CON CALLE 43 ESQUINA	Propio
METRO	CARRERA 3 69 B - 26	Propio
METRO	CALLE 4 23 - 86 LOCAL 1-54	Propio
METRO	DIAGONAL 65 25 - 50	Propio
METRO	CALLE 9 12 - 127	Propio
METRO	CALLE 9 12 - 127	Propio
METRO	AV. SIMON BOLIVAR CARRERA 16 38 -130	Propio
METRO	CR 55 No. 59 - 25	Propio
JUMBO	AC 80 69 Q - 50	Propio
JUMBO	CALLE 170 64 - 42	Propio
JUMBO	Av. Pradilla 2E 71 L 1 22	Propio
JUMBO	CALLE 185 45 - 03	Propio
METRO	CALLE 10 8 A - 12	Propio

Instalaciones del segmento Supermercados - Colombia

Nombre	Dirección	Derecho de uso
JUMBO	AV. UNIVERSITARIA 39 - 77 LOCAL 1-28	Propio
JUMBO	CALLE 28 A 12 - 30	Propio
JUMBO	CARRERA 7 32 - 35	Propio
JUMBO	AK 86 19 A - 50	Propio
JUMBO	CARRERA 32 17 B - 04	Propio
JUMBO	CARRERA 10 30B -20 sur	Propio
JUMBO	CALLE 146 A 106 - 20	Propio
JUMBO	AVENIDA CARRERA 72 83-04 local 1-23	Propio
JUMBO	AC 57 R SUR 72 - 20	Propio
JUMBO	AVENIDA PANAMERICANA ENTRE CALLES 11 Y 12	Propio
JUMBO	CARRERA 98 16 - 50	Propio
JUMBO	CALLE 40 NORTE 6 A - 45	Propio
JUMBO	AVENIDA PANAMERICANA CARRERA 15	Propio
JUMBO	CARRERA 43 7 SUR 170	Propio
JUMBO	CARRERA 48 25 SUR 136	Propio
JUMBO	CARRERA 44 29 - 80	Propio
JUMBO	AV. 30 DE AGOSTO FRENTE AL AEROPUERTO	Propio
JUMBO	CARRERA 33 A 29 - 15 LOCAL 29	Propio
JUMBO	CARRERA 15 29 - 16	Propio
JUMBO	AV DEL LAGO CALLE 29 D 22 - 62	Propio
JUMBO	CALLE 99 con CARRERA 53	Propio
JUMBO	CARRERA 38 74 - 179	Propio
JUMBO	CARRERA 13 No. 31 A 45 CC MALL PLAZA EL CASTILLO	Propio



Tiendas de mejoramiento del hogar

Argentina

Instalaciones del segmento Mejoramiento del hogar - Argentina

Nombre	Dirección	Derecho de uso
Easy Unicenter	Parana 3745	Propio
Easy San Isidro	Av. Fdo De La Legua 2513 - Tel 4735-5700	Propio
Easy Lomas	Av. Antártida Argentina 799 - Tel 4239-8615	Propio
Easy San Martín	San Lorenzo 3897 - Tel 5789-1700	Propio
Easy Palermo	Av. Bullrich 345 - Tel 4778-8085	Propio
Easy Quilmes	Av. Calchaqui 3950 - Tel 4229-4116 / 17	Propio
Easy Morón	Juan Manuel de Rosas 658 - Tel 4489-8070 / 77	Propio
Easy Ituzaingo	Av. Presidente Peron 9509 - Tel 4489-6500	Propio
Easy Pilar	J E Uriburu 2992 - Tel 0230-4474070	Propio
Easy Avellaneda	Aut. Bs As - La Plata Km9 - Sarandi - Tel 4229- 1100 / 1115	Propio
Easy Escobar	Ruta Panamericana Km 50 y Ruta 25 - Tel 0348-8436170	Propio
Easy Córdoba I	Av. O´Higgins 3853 B° Jardín - Cba - Tel 0351-5535-300	Propio
Easy Neuquen	Juan Jose Lastra 2400 - Tel 0299 - 4493117 / 4493118	Propio
Easy Tablada	Monseñor Bufano 6050 - Tel 4480-3300	Propio
Easy Rosario	Nansen 255 - Tel 0341-4097101 / 15	Propio
Easy Córdoba Juan B Justo	Juan B Justo y Circunvalacion - Cba - Tel 0351-5984216	Propio
Easy Córdoba II	AV. Ramón Cárcano 995 - Cba - Tel 0351-4147316	Propio
Easy Mendoza	Balcarce 879 - Tel 0261-4410317	Propio
Easy San Juan	Scalabrini Ortiz 1285 (Norte) - Tel 0264-4290550	Propio
Easy Tucuman	Fermin Cariola 42 - Tel 0381-4357001	Propio
Easy Mendoza Plaza Shopping	Av De Acceso Oeste 3280	Arrendado
Easy Rosario II	Boulevard Nicasio Oroño 6190	Arrendado
Easy Velez	Alvarez jonte 6211 - Tel 4016-3316	Propio

Instalaciones del segmento Mejoramiento del hogar - Argentina

Nombre	Dirección	Derecho de uso
Easy San Miguel	Ricardo Balbín 2667 - Tel 4667-9416	Propio
Easy Barracas	Herrera 803 - CABA - Tel 5300-8400	Propio
Easy Don Torcuato	Ruta Panamericana Colectora Oeste 25.500 - Tel 4846-4300	Propio
Easy Warnes	Av. Warnes 2703 - Tel 4524-4315	Propio
Easy Alto Avellaneda	Av Guemes y Berisso - Tel 4229-2216	Arrendado
Easy San Justo	Monseñor Bufano 3952/4038 - Tel 4480-3134 / 15	Arrendado
Easy Constituyentes	Constituyentes 6020 - CABA - Tel 4469-7200	Arrendado
Easy San Luis	25 de mayo 260 esq.Peron - Tel 0266-4451515	Arrendado
Easy Trelew	Hipolito Yrigoyen y Josiah Williams - Tel 0280-4449615	Propio
Easy Escalada	Avenida Francisco Fernandez de La Cruz 4602 - Tel 4630-4300/4316	Propio
Easy Caballito	Av. Rivadavia 5771 - CABA - Tel 4106-0216 / 4106-0215	Arrendado
Easy Caseros	Av. Juan Bautista Alberdi 4950 - Tel 5554-0115/17	Arrendado
Easy Salta	Avda Sarmiento y Arenales - Tel 0387 4162116	Propio
Easy Mar del Plata	Monseñor Zavalla y De la Paolera CP7600	Propio
Easy La Rioja	Artigas y Bondembender - Tel 0380-4470216	Propio
Easy Gral Roca	Viterbori 315 - Tel 0298-4439215 / 16 / 17	Propio
Easy San Miguel	Ricardo Balbín 2667 - Tel 4667-9416	Propio
Easy Barracas	Herrera 803 - CABA - Tel 5300-8400	Propio
Easy Don Torcuato	Ruta Panamericana Colectora Oeste 25.500 - Tel 4846-4300	Propio
Easy Warnes	Av. Warnes 2703 - Tel 4524-4315	Propio
Easy Alto Avellaneda	Av Guemes y Berisso - Tel 4229-2216	Arrendado
Easy San Justo	Monseñor Bufano 3952/4038 - Tel 4480-3134 / 15	Arrendado
Easy Constituyentes	Constituyentes 6020 - CABA - Tel 4469-7200	Arrendado

Instalaciones del segmento Mejoramiento del hogar - Argentina

Nombre	Dirección	Derecho de uso
Easy Moreno	Graham Bell y Acceso Oeste - Tel 0237-4059216	Propio
Easy Lanus	Av. Hipolito Yrigoyen 3043	Propio
Easy Bahia Balnca	Cap. Navio Jose Martinez 1356	Propio
Easy Almagro	Av. Rivadavia 3666 - Tel 4118-9800	Propio
Easy Montegrande	Bv Buenos Aires 1136	Propio
Easy Cordoba Shopping	José deGoyechea 2851	Propio
Easy Resistencia		Arrendado
Easy Jose C Paz	Pte Illia 7065 - Tel 4006-3287	Arrendado
Easy Santiago del Estero	Ejercito Argentino y Av Rivadavia - Tel 3858425100	Propio
Easy Córdoba Rio Cuarto	Ruta Nacional A005 km 4,3 N° 1520 - Tel 4146200	Arrendado
Easy Comodoro Rivadavia	Ing Duccos 1325 - Tel (0297) 440-7700	Arrendado
Blaisten Escobar	Ruta Panamericana Km 50 y Ruta 25	Propio
Blaisten Castelar	Av. Pres. Perón 6333	Propio
Blaisten Barracas	Herrera 1257	Arrendado
Blaisten Pilar	Las Magnolias 754	Propio
Blaisten Martinez	Av. Fondo de la Legua 1530,	Propio
Blaisten San Justo	Av. Brig. Gral. Juan Manuel de Rosas 4940	Propio
Blaisten Floresta	Av. Juan Bautista Alberdi 3928	Propio
Blaisten Palermo	Av. Juan Bautista Justo 1380	Arrendado
Blaisten Floresta Outlet	Av. Juan B. Alberdi 3840	Propio



Tiendas de mejoramiento del hogar

Chile

Instalaciones del segmento Mejoramiento del hogar - Chile

Nombre	Dirección	Derecho de uso
E518 - Easy Quilin	Av Quilin 5400 - Peñololen	Propio
E655 - Easy Quilicura	Lo Marcoleta 315, Quilicura	Propio
E900 - Easy Los Andes	San Rafael 2151, Los Andes	Propio
E512 - Easy La Reina	Francisco Bilbao 8750, Las Condes	Propio
E646 - Easy Quillota	Rafael Ariztía 530, Quillota	Propio
E591 - Easy Talca El Arenal	El Arenal 411, Talca	Propio
E508 - Easy Viña del Mar	1 Nte. 2901, Viña del Mar	Propio
E585 - Easy Osorno Da Vinci	Cesar Ercilla 1075, 5312449 Osorno	Propio
E781 - Easy El Belloto	Baden Powell 150, Quilpué	Propio
E522 - Easy Cerrillos	Cmo a Melipilla 10939, Maipú	Propio
E521 - Easy La Serena	Parcela 69, La Serena	Propio
E513 - Easy El LLano	Llano Subercaseaux 3519A, San Miguel	Propio
E534 - Easy Antofagasta	Av. Angamos 745, Antofagasta	Propio
E502 - Easy Kennedy	Las Condes 9001, Las Condes	Propio
E507 - Easy Puerto Montt	Ejército 470, Puerto Montt	Propio
E517 - Easy Temuco	Caupolicán 0650, Temuco	Propio
E643 - Easy Ochagavía	Av. José Joaq Prieto 5531, Pedro Aguirre Cerda	Propio
E514 - Easy La Dehesa	Av. La Dehesa 1445, Lo Barnechea	Propio
E760 - Easy Copiapo	Av. Copayapu 2406, Copiapó	Propio

Instalaciones del segmento Mejoramiento del hogar - Chile

Nombre	Dirección	Derecho de uso
E503 - Easy Maipu	Av. Américo Vespucio 1011, Maipú	Propio
E524 - Easy Linares	Januario Espinoza 1183, Linares	Propio
E520 - Easy Valparaiso	Av. Argentina 51, Valparaíso	Propio
E504 - Easy Rancagua	Carr. del Cobre 750, Rancagua	Propio
E506 - Easy Portal Temuco	Av. Alemania 671, Temuco	Propio
E510 - Easy Florida	Av. Vicuña Mackenna 6100, La Florida	Propio
E614 - Easy Calama	Av. Chorrillos, Calama	Propio
E659 - Easy Concha y Toro	Av. Concha y Toro 381, Puente Alto	Propio
E633 - Easy Bio Bio	Costanera Norte 1 9781, Hualpén	Propio
E511 - Easy Costanera Center	Av. Andrés Bello 2447, Providencia	Propio
E843 - Easy San Bernardo Las Lilas	Av. Portales 3698, San Bernardo	Propio
E748 - Easy Portal Osorno	Plaza Yungay 609, Osorno	Propio
E775 - Easy Portal Ñuñoa	Av. José Pedro Alessandri 1166, Ñuñoa	Propio
E529 - Easy Los Angeles	Av. Vicuña Mackenna 780, Los Ángeles	Propio
E525 - Easy Chillan	Av. O'Higgins 0450, Chillán	Propio
E744 - Easy La Union	Augusto Grob 1080, La Unión	Propio
E990 - Easy Chiguayante	Av. Manuel Rodríguez 1045, Chiguayante	Arrendado
E619 - Easy Arica	Av. Diego Portales 161, Arica	Arrendado
E592 - Easy Curico O'higgins	Av. O' Higgins 201, Curicó	Arrendado
E988 - Easy Chicureo	Av. Chicureo 230, Colina	Arrendado
E983 - Easy Coronel	Av. Manuel Montt 1600, Coronel	Arrendado
E874 - Easy Santa Amalia	Av. Trinidad Ote. 1530, La Florida	Arrendado

Colombia

Instalaciones del segmento Mejoramiento del hogar - Colombia

Nombre	Dirección	Derecho de uso
EASY	Calle 175 No. 42-13	CONTRATO DE COLABORACION
EASY	Av. Las Americas No. 68A-94	CONTRATO DE COLABORACION
EASY	Carrera 114A No. 77B-85	CONTRATO DE COLABORACION
EASY	Calle 31 # 6 A 134 CENTRO COMERCIAL MAYALES II PAZA COMERCIALCENTRO COMERCIAL MAYALES PLAZA	Arrendado
EASY	Carrera 56 75-155	Arrendado
EASY	CALLE 38 A SUR 34D - 50	Propio
EASY	CARRERA 71 17 A 11	Propio
EASY	CARRERA 2 36 - 81	Propio
EASY	CALLE 58 D SUR 51 - 35	Propio
EASY	CALLE 170 No. 64 - 42	Propio
EASY	AC 57 R SUR 72 - 20	Propio
EASY	CARRERA 92 60 - 90 SUR	Propio
EASY	AC 80 69 Q - 50	Propio
EASY	AK 86 No. 19 A - 50	Propio
EASY	CALLE 60 56 - 77 LOCAL 1-02	Propio
EASY	CARRERA 50 2 SUR 189	Propio



Centros comerciales

Argentina

Instalaciones del segmento Centros comerciales - Argentina

Nombre	Dirección	Derecho de uso
Factory Parque Brown	Av. Fernandez De La Cruz 4602, Ciudad Autonoma	Propio
Unicenter Shopping	Paraná 3745, Martínez	Propio
Portal Lomas	Av.A.Argentina 799, Lavallol	Propio
Factory San Martin	San Lorenzo 3773, San Martín	Propio
Portal Palermo	Av. Bullrich 345, Ciudad Autonoma	Arrendado
Factory Quilmes	Av. Calchaquí 1050, Quilmes	Propio
Plaza Oeste Shopping	J.M.De Rosas 658, Morón	Propio
Portal Rio Cuarto	Granaderos S/N. Río Cuarto	Propio
Palmas del Pilar	Las Magnolias 754, Pilar	Propio
Portal Escobar	Ruta P25 N°1710, Escobar	Propio
Portal Patagonia	J.J.Lastra 2400, Neuquén	Propio
Portal Rosario	Nansen 323, Rosario	Propio
Portal Los Andes	Balcarce 897, Godoy Cruz, Mendoza	Arrendado
Portal Santiago	Av. Rivadavia 4200, Santiago Del Estero	Propio
Portal Tucumán	Av.Fermín Cariola 42, Yerba Buena	Propio
Portal Trelew	Josiah Willians 209	Propio
Portal Salta	20 De Febrero 1437	Propio
Portal Tortuguitas	Av Patricias Argentinas 851	Propio
Portal Canning	Mariano Castex 870 (y Pedro Dreyer)	Propio
Portal La Rioja	Artigas y Bondembender	Propio
Portal Roca	Gobernador Viterbori 315 Gral Roca	Propio
Jumbo Almagro	GUARDIA VIEJA 4558	Propio

Chile

Instalaciones del segmento Centros comerciales - Chile

Nombre	Dirección	Derecho de uso
CENCO ALTO LAS CONDES	Avenida Kennedy 9001, Las Condes, Region Metropolitana	Propio
CENCO RANCAGUA	Avenida Presidente Eduardo Frei Montalva 750, Rancagua, Libertador Gral. Bernardo O'Higgins	Propio
CENCO TEMUCO	Avenida Alemania 633, Temuco, Araucanía	Propio
CENCO PUERTO MONTT	Ejercito 470, Puerto Montt, Los Lagos	Propio
CENCO DE VINA	1 Norte 2901, Viña del Mar, Valparaíso	Propio
FLORIDA CENTER	Avenida Vicuña Mackenna 6100, La Florida, Region Metropolitana	Propio
COSTANERA CENTER	Avenida Andres Bello 2425, Providencia, Region Metropolitana	Propio
CENCO LA REINA	Avenida Francisco Bilbao 8750, Las Condes, Region Metropolitana	Arrendado
CENCO EL LLANO	Avenida El Llano Subcaseaux 3517, San Miguel, Region Metropolitana	Propio
CENCO LA DEHESA	Avenida La Dehesa 1445, Lo Barnechea, Region Metropolitana	Arrendado
CENCO VALPARAISO	Avenida Argentina 51, Valparaíso, Valparaíso	Propio
CENCO LA SERENA	Parcela 69 - Ruta 5 Norte, La Serena, Coquimbo	Propio
CENCO ANTOFAGASTA	Avenida Angamos 745, Antofagasta, Antofagasta	Propio
ALMACENES PARIS TEMUCO	Avenida Arturo Prat 444, Temuco, Araucanía	Propio
BARROS ARANA	Castellón 539, Concepción, Biobío	Propio
CALAMA	Avenida Chorrillos 1759, Calama, Antofagasta	Propio
PUENTE ALTO	Avenida Concha y Toro 3810, Puente Alto, Region Metropolitana	Propio
CENCO OSORNO	Osorno 609, Osorno, Los Lagos	Propio
CENCO COPIAPO	Copayapu 2406, Copiapó, Atacama	Propio
CENCO ÑUÑO A	Av. José Pedro Alessandri 1166, Ñuñoa, Region Metropolitana	Arrendado
CENCO BELLOTO	Avenida Baden Powell 150, Quilpué, Valparaíso	Propio
CENCO TALCAHUANO	Colon 196, Talcahuano, Concepción, Biobío, Chile	Arrendado
CENCO VALDIVIA	Errazuriz 1040, Valdivia, Valdivia, Los Ríos, Chile	Arrendado
JUMBO MAIPU	Avenida Americo Vespucio 1011, Maipu, Region Metropolitana	Propio
EASY TEMUCO CAUPOLICAN	Avenida Caupolican 0650, Temuco, Araucanía	Propio
JUMBO PENALOLEN	Avenida Sanchez Fontecilla 12000, Peñalolen, Region Metropolitana	Propio
EASY FISA	Camino Melipilla 10939, Maipu, Region Metropolitana	Propio
SISA LINARES	Januario Espinoza 1183, Linares, Maule	Propio
SISA OSORNO	Cesar Ercilla 1075, Osorno, Los Lagos	Propio
JUMBO TALCA	El Arenal 411, Talca, Maule	Propio
JUMBO HUALPEN	Costanera norte 1 9781, Hualpén, Biobío	Propio
SISA PEDRO AGUIRRE CERDA	Avenida José Joaquín Prieto 5531, Pedro Aguirre Cerda, Region Metropolitana	Propio
JUMBO QUILLOTA	Ariztia 530, Quillota, Valparaíso	Propio
JUMBO PUNTO DE ENCUENTRO	Pedro Aguirre Cerda 9400, Antofagasta, Antofagasta	Propio
JUMBO SAN BERNARDO	Portales 3698, San Bernardo, Region Metropolitana	Propio

Perú

Instalaciones del segmento Centros comerciales - Perú

Nombre	Dirección	Derecho de uso
Cenco La Molina	Av. Raúl Ferrero 1355 La Molina	Propio
Cenco AQP	Av. Aviación 602 Cerro Colorado AQP	Propio
Cenco San Juan de Lurigancho	Av. Próceres de la Independencia esq, con Av. Los Jardines, SJL	Propio
Cenco Bajada Balta	Av. Bajada Balta 626, Miraflores	Propio
Cenco Lima Sur	Av. Paseo de la República S/N, Urb. Matellini, Chorrillos	Arrendado
Plaza Camacho	Av. Javier Prado Este 5193, La Molina	Propio

Colombia

Instalaciones del segmento Centros comerciales - Colombia

Nombre	Dirección	Derecho de uso
CENTRO COMERCIAL SANTA ANA	Calle 110 9A-10/70	Arrendado
CENTRO COMERCIAL PREMIER EL LIMONAR	Calle 5 69-03	Arrendado
La 65	Carrera 65 45-85	Arrendado
Altos del prado	Carrera 56 75-155	Arrendado



Tiendas por departamento en Chile

Instalaciones del segmento Tiendas por departamento - Chile

Nombre	Dirección	Derecho de uso
Paris Calama	BALMACEDA 3242-CALAMA-ANTOFAGASTA	Arrendado
Paris Plaza Antofagasta	BALMACEDA 2355-ANTOFAGASTA-ANTOFAGASTA	Arrendado
Paris Temuco Portal	ALEMANIA 0671-TEMUCO-ARAUCANIA	Propio
Paris Temuco Prat	ARTURO PRAT444-TEMUCO-ARAUCANIA	Propio
Paris Arica	21 DE MAYO 501-ARICA-ARICA	Arrendado
Paris Copiapó	COPAYAPU 2406-COPIAPO-ATACAMA	Propio
Paris Trebol	JORGE ALESSANDRI 3177-CONCEPCION-BIOBIO	Arrendado
Paris B.Arana	CASTELLON 539-TALCAHUANO-BIOBIO	Propio
Paris Los Angeles	MENDOZA 477-LOS ANGELES-BIOBIO	Arrendado
Paris Chillán	EL ROBLE 770-CHILLAN-ÑUBLE	Arrendado
Paris La Serena	ALBERTO SOLARI 1400 LOCAL 21-LA SERENA-COQUIMBO	Arrendado
Paris Puerto Montt	EGAÑA 20-PUERTO MONTT-LOS LAGOS	Arrendado
Paris Osorno	PLAZUELA YUNGAY 745-OSORNO-LOS LAGOS	Propio
Paris Curicó	O´HIGGINS 201-CURICO-MAULE	Arrendado
Paris Costanera Center	AV ANDRES BELLO 2447 LOCAL 1200-PROVIDENCIA-METROPOLITANA	Propio
Paris ALC	KENNEDY 9001-LAS CONDES-METROPOLITANA	Propio
Paris Arauco Maipú	AV AMERICO VESPUCIO 399 (OUTLET MALL)-MAIPU-METROPOLITANA	Arrendado
Paris Florida	AMERICO VESPUCIO 6100-LA FLORIDA-METROPOLITANA	Propio
Paris Lyon	11 DE SEPTIEMBRE 2221-PROVIDENCIA-METROPOLITANA	Propio
Paris Vespucio	AMERICO VESPUCIO 7110-LA FLORIDA-METROPOLITANA	Arrendado
Paris Arauco	KENNEDY 5225-LAS CONDES-METROPOLITANA	Arrendado
Paris Plaza Oeste	AMERICO VESPUCIO 1501-CERRILLOS-METROPOLITANA	Arrendado
Paris Huechuraba	AMERICO VESPUCIO 1737-HUECHURABA-METROPOLITANA	Arrendado
Paris Bandera	BANDERA 201-SANTIAGO CENTRO-METROPOLITANA	Arrendado
Paris San Bernardo	EYZAGUIRRE 650-SAN BERNARDO-METROPOLITANA	Arrendado
Paris Paseo Estación	SAN FRANCISCO DE BORJA 122 LOCAL D101-ESTACION CENTRAL-METROPOLITANA	Arrendado
Paris Ñuñoa	JOSE PEDRO ALESSANDRI 1132, LOC A-ÑUÑO A-METROPOLITANA	Propio
Paris Quilín	MAR TIRRENO 3349 LOCAL 1127 -QUILIN-METROPOLITANA	Arrendado
Paris Quilicura	AVENIDA O´HIGGINS 581, LOCAL 101-QUILICURA-METROPOLITANA	Arrendado
Paris Rancagua	CARRETERA FREI MONTALVA 720-RANCAGUA-OHIGGINS	Propio
Paris Iquique	AV TARAPACA 465 AL 495-IQUIQUE-TARAPACA	Arrendado
Paris Valparaíso	ARGENTINA 51-VALPARAISO-VALPARAISO	Propio
Paris Viña	LIBERTAD 1390-VIÑA DEL MAR-VALPARAISO	Arrendado
Paris San Antonio	MALL PASEO DEL PACIFICO LA-02-SAN ANTONIO-VALPARAISO	Arrendado
Paris El Belloto	FREIRE 2415, LOCAL 2000-QUILPUE-VALPARAISO	Propio

Instalaciones del segmento Tiendas por departamento - Chile

Nombre	Dirección	Derecho de uso
Paris Ovalle	VICUÑA MACKENA 01-OVALLE-COQUIMBO	Arrendado
Paris La Dehesa	AV LA DEHESA 1445-LO BARNECHEA-METROPOLITANA	Propio
Paris Coquimbo	BAQUEDANO 86-COQUIMBO-COQUIMBO	Arrendado
Paris Independencia	OLIVOS 980-INDEPENDENCIA-METROPOLITANA	Arrendado
Paris Plaza Maule	AV. CIRCUNVALACIÓN OTE. 1055-TALCA-MAULE	Arrendado
Paris Valdivia	CAUPOLICÁN 475-VALDIVIA-LOS RIOS	Propio
Paris Melipilla	VARGAS 449, LOCAL 101-MELIPILLA-METROPOLITANA	Arrendado
Paris Mega Puente Alto	AV CONCHA Y TORO 1149-PUENTE ALTO-METROPOLITANA	Arrendado
Paris San Felipe	COMBATE DE LAS COIMAS 1262-SAN FELIPE-VALPARAISO	Arrendado
Paris Mega Quillota	AV OHIGGINS 176-QUILLOTA-VALPARAISO	Arrendado
Paris Talcahuano	COLON 180-TALCAHUANO-BIOBIO	Propio
Paris Coronel	AV MANUEL MONTT 1600-CORONEL-BIOBIO	Arrendado
Paris El Llano	LLANO SUBERCASEAUX 3519-SAN MIGUEL-METROPOLITANA	Propio
American Eagle-Portal La Dehesa	AV LA DEHESA 1445-LO BARNECHEA-METROPOLITANA	Propio
American Eagle-Alto Las Condes	KENNEDY 9001-LAS CONDES-METROPOLITANA	Propio
American Eagle-Parque Arauco	KENNEDY 5413-LAS CONDES-METROPOLITANA	Arrendado
American Eagle-Costanera Center	AV ANDRES BELLO 2447-PROVIDENCIA-METROPOLITANA	Propio
Umbrale-Plaza Los Angeles	VALDIVIA 440-LOS ANGELES-BIO BIO	Arrendado
Umbrale-Plaza El Trébol	JORGE ALESSANDRI 3177-CONCEPCION-BIOBIO	Arrendado
Umbrale-Plaza de los Rios	ARAUCO 561-VALDIVIA-LOS RIOS	Arrendado
Umbrale-Portal El Roble	EL ROBLE 770-CHILLAN-ÑUBLE	Arrendado
Umbrale-Portal Temuco	ALEMANIA 0671-TEMUCO-ARAUCANIA	Propio
Umbrale-Talca	AV. CIRCUNVALACIÓN OTE. 1055-TALCA-MAULE	Arrendado
Umbrale-Curicó	O´HIGGINS 201-CURICO-MAULE	Arrendado
Umbrale-Portal Osorno	PLAZUELA YUNGAY 745-OSORNO-LOS LAGOS	Propio
Umbrale-Portal Rancagua	CARRETERA FREI MONTALVA 720-RANCAGUA-OHIGGINS	Propio
Umbrale-Alto Las Condes	KENNEDY 9001-LAS CONDES-METROPOLITANA	Propio
Umbrale-Parque Arauco	KENNEDY 5413-LAS CONDES-METROPOLITANA	Arrendado
Umbrale-Marina Arauco	LIBERTAD 1390-VIÑA DEL MAR-VALPARAISO	Arrendado
Umbrale-Costanera Center	AV ANDRES BELLO 2447-PROVIDENCIA-METROPOLITANA	Propio
Women Secret-Parque Arauco	KENNEDY 5413-LAS CONDES-METROPOLITANA	Arrendado
Women Secret-Plaza Egaña	AV LARRAIN 5862-LA REINA-METROPOLITANA	Arrendado
Women Secret-Portal La Dehesa	AV LA DEHESA 1445-LO BARNECHEA-METROPOLITANA	Propio
Women Secret-Costanera Center	AV ANDRES BELLO 2447-PROVIDENCIA-METROPOLITANA	Propio
Women Secret-Alto Las Condes	KENNEDY 9001-LAS CONDES-METROPOLITANA	Propio



Centros de distribución

Instalaciones del segmento Centros de distribución - Argentina

Nombre	Dirección	Derecho de uso
CD EASY QUILMES	Carlos Pellegrini 3033	Propio
CD DALBAN	Laplace 3554	Arrendado
CD EASY SAN JUSTO	Monseñor Bufano 1113	Propio
CD EASY PILAR	Ruta Provincial 25 y Patagones	Arrendado
CD BLAISTEN SAN JUSTO	Monseñor Bufano 1113	Propio
CD BLAISTEN ITUZAINGO	Cnel. Brandsen 3790	Propio

Instalaciones del segmento Centros de distribución - Chile

Nombre	Dirección	Derecho de uso
CD Renca	ANTONIO GAUDI 8600-RENCA	Propio
CD San Ignacio	SAN IGNACIO 700-QUILICURA	Propio
CD Juncal	EL JUNCAL 1001-QUILICURA	Arrendado
CD Enea	LOS ALERCES 13999-PUDAHUEL	Arrendado
E599 - Easy CD	Puerto Madero 9710, Pudahuel	Arrendado
E599 - Easy CD	Laguna Sur 9600	Arrendado
Centro de Distribución Chillán	Ruta 5 sur, km 418, Chillán Viejo-Chillán-VIII - Bio Bio	Propio
Centro de Distribución Noviciado	NUEVA UNO 17580-PUDAHUEL-RM	Propio
Centro de Distribución Vespucio	SAN PABLO 11011-PUDAHUEL-RM	Propio
PM - BSF Importados Food	PUERTO MADERO 9710-PUDAHUEL-RM	Arrendado
LA - BSF Importados Non Food-Food-Cross Docking	Lo Aguirre N°1.200, Parcela 2-PUDAHUEL-RM	Arrendado
Centro de transferencia - Concepción	SAN PEDRO DE LA PAZ, KM 10- CONCEPCION-VIII - Bio Bio	Arrendado
CD Congelados - Frio Chile	Ventisquero 1260-RENCA-RM	Arrendado
CD Suspel	Ruta G-18, Kilometro 14,5-LAMPA-RM	Arrendado
J483 Centro Servicios 2	Camino La Farfana 400-PUDAHUEL-RM	Arrendado
Bodega Pulmon Trailer Logistics	Crucero Peralillo 199-LAMPA- RM	Arrendado

Instalaciones del segmento Centros de distribución - Brasil

Nombre	Dirección	Derecho de uso
CD - Nossa Senhora do Socorro	RODOVIA BR 235 KM 04 S/N	Arrendado
CD - Camaçari	VIA DE LIGAÇÃO CAMAÇARI	Arrendado
CD - Fortaleza	RODOVIA ANEL VIARIO KM 8,2 S/N	Arrendado
CD - Simões Filho	RODOVIA BA 093, 4120 KM 04	Arrendado
CD - ES	RODOVIA GOVERNADOR MARIO COVAS	Arrendado
CD - GO	BR 153 KM 7,5 S/N	Arrendado
CD - BH	AVENIDA JOSE CARLOS DA COSTA 470	Arrendado
CD - Contagem	RUA JOSE CARLOS DA COSTA 470	Arrendado
CD - SÃO SEBASTIÃO	RUA DO ALPISTE 568	Arrendado
CD - Mercantil	V DE LIGAÇÃO, LOTE SAO JOSE GALPAO03 E 07 ANEXO 1	Arrendado
CD - Perini	V DE LIGACAO, LOTE 01 ANEXO 02	Arrendado
CD CARAPICUÍBA (vd externas)	Rua Bárbara Hipólito Capriotti 401, Galpão 2, Cidade Ariston Estela Azevedo	Arrendado
CD JAGUARE	AVENIDA ALEXANDRE MACKENZIE 141	Arrendado

Instalaciones del segmento Centros de distribución - Perú

Nombre	Dirección	Derecho de uso
CD11-Log. Inversa	Av Nicolás Ayllon N° 4297	Propio
Área de Transportes	Carretera Central KM 2,5	Propio
CD02-CD Chiclayo	Urb. La Parada Mz K	Arrendado
CD11-UULL	Carretera Central KM 2,5	Propio
CD06-Uso Interno	Av Nicolás Ayllon N° 4297	Propio
CD01-CMT	Carretera Central KM 2,5	Propio
CD01-CREM	Carretera Central KM 2,5	Propio
CD04-Perecederos	Car. Panamericana Sur Km 29,5	Arrendado
CD09-Fondo de Surtido	Fundo Pedreros Lote 1,2,3 y 4A - Lurigancho	Arrendado
CD01-Aba RC	Carretera Central KM 2,5	Propio
CD19-Act. Fijo	Av. Puente Piedra N° 661	Propio
CD05-CD Trujillo	Car. Panamericana Norte Km 561	Arrendado
CD03-CD Arequipa	Av Italia N° 105	Arrendado
CD07-Pesquero	Av Pachacutec N° 2901	Arrendado
CD10-BPA	Fundo Pedreros Lote 1,2,3 y 4A - Lurigancho	Arrendado
CD10-DINET	Fundo Pedreros Lote 1,2,3 y 4A - Lurigancho	Arrendado
CD21-CD Piura	Car. Panamericana Norte Km 101	Arrendado
CD27-CD Tumbes	CAR.PANAMERICANA NORTE Km 1256	Arrendado

Instalaciones del segmento Centros de distribución - Colombia

Nombre	Dirección	Derecho de uso
EASY	Vía Funza - Siberia Kilómetro 2 Bodega 22 Manzana A del Parque Industrial al Argelia	Arrendado
PLATAFORMA - Importados ALMADELCO	Vía Siberia - Funza, Kilometro 1, Entrada Intexzona, Vereda Los Platanitos	Arrendado
Plataforma Domicilios Electro	Cra 32 N° 11 A - 125 Acopi Yumbo	Arrendado
Plataforma Carnes Dorada	Km 6 vía Norcacia Frigoríficos de Colombia	Arrendado
Plataforma Cross Docking Secos Bogota	Vía Siberia - Funza, Kilometro 1, Entrada Intexzona, Vereda Los Platanitos	Arrendado
Plataforma Domicilios Electro	Carrera 71 # 17a-11- Bogotá	Propio
Plataforma Importados Congelados	Av. Cra 116 N° 22H - 31	Arrendado
Plataforma Fruver Bogotá	Vía Siberia - Funza, Kilometro 1, Entrada Intexzona, Vereda Los Platanitos	Arrendado
Plataforma Domicilios Electro	Avenida 32 N° 49 A - 65	Arrendado
Plataforma Cross Docking Secos Medellín	Avenida 32 N° 49 A - 65	Arrendado
Plataforma Cross Docking Secos Cali	Cra 32 N° 11 A - 125 Acopi Yumbo	Arrendado
Plataforma Fruver Bucaramanga	Cra 17 Autopista Palenque Chimita N° 60-170 Antioquia Bodega Comertex	Arrendado
Plataforma Cross Docking Secos Barranquilla	Avenida Circunvalar N° 6-361 Bodegas 6 y 7, Parque Internacional del Caribe	Arrendado
Plataforma Cross Docking Secos Bucaramanga	Cra 17 Autopista Palenque Chimita N° 60-170 Antioquia Bodega Comertex	Arrendado
Plataforma Domicilios Electro	Cra 17 Autopista Palenque Chimita N° 60-170 Antioquia Bodega Comertex	Arrendado
Plataforma Cross Docking Fríos Bogota	Av. Cra 116 N° 22H - 31	Arrendado
Plataforma Picking Bogota	Vía Siberia - Funza, Kilometro 1, Entrada Intexzona, Vereda Los Platanitos	Arrendado
Plataforma Cross Docking Fríos Medellín	Parque Industrial el Doral, sector la Tolva. Vía Amagá	Arrendado
Plataforma Cross Docking Pescados	Av. Cra 116 N° 22H - 31	Arrendado
Plataforma Fruver Medellín	Parque Industrial el Doral, sector la Tolva. Vía Amagá	Arrendado
Plataforma Fruver Cali	Carrera 25 A N° 12-98 Acopi Yumbo	Arrendado
Plataforma Cross Docking Fríos Cali	Carrera 25 A N° 12-98 Acopi Yumbo	Arrendado
Plataforma E-Commerce Calle 80	Carrera 71 # 17a-11- Bogotá	Propio
Plataforma Carnes Villavicencio	KM 8 Vía Cañonegro Planta Friogan	Arrendado
Plataforma E-Commerce ZOL	Vía Siberia - Funza, Kilometro 1, Entrada Intexzona, Vereda Los Platanitos	Arrendado
Plataforma Electro Barranquilla	Avenida Circunvalar N° 6-361 Bodegas 6 y 7, Parque Internacional del Caribe	Arrendado
Plataforma Importados EASY	Parque industrial Argelia, km1,5 via funza siberia	Arrendado



Subsidiarias y asociadas

Información al 31 de diciembre de 2024

Cencosud S.A. (Argentina)

Objeto social

Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada

Domicilio

Ciudad Autónoma de Buenos Aires

CUIT: 30590360763

Capital suscrito y pagado: AR\$ 103.927.976.197

Administración

Directorio

Presidente: Jorge Luis Pérez Alati

Director Titular: Stefan Krause Niclas

Director Titular: Marcos Crimella

Participación de Cencosud en esta sociedad:

Ver malla societaria

Realizar por cuenta propia, de terceros o asociada a terceros, pudiendo establecer sucursales, representaciones, agencias y filiales, tanto en el país como en el extranjero, las siguientes actividades: COMERCIALES: a) Explotación y operación de hipermercados, supermercados, almacenes mayoristas y minoristas, salones, autoservicios y superficies de exhibición, para la comercialización de productos comestibles y no comestibles, nacionales e importados, adquiridos de terceros, o de fabricación propia, como también la adquisición de todos los bienes, cosas, maquinarias e instalaciones necesarias a tales efectos. b) Celebración de actos jurídicos lícitos cuyo objeto sea la adquisición del dominio, usufructo, locación, uso y goce de inmuebles destinados a la explotación y operación de hipermercados, supermercados, almacenes, salones y superficies de exhibición y comercialización de productos comestibles y no comestibles, nacionales e importados. c) Importación y exportación de productos que habitualmente se comercializan en los indicados establecimientos comerciales. d) La compra, venta, importación, exportación, distribución, representación y cualquier otra forma de comercialización –dentro o fuera del país- de artículos sanitarios, griferías, cerámicas, azulejos, cal, cemento, arena, canto rodado, cocinas, calefones, termotanques, artículos del hogar en general y todo otro bien o servicio relacionado con la industria de la construcción y decoración de inmuebles. CONSTRUCTORAS: Mediante la construcción de toda clase de inmuebles en terrenos propios o de terceros, incluso de edificios sometidos al régimen de la propiedad horizontal; la realización de obras públicas y privadas, tales como la construcción de todo tipo de obras de ingeniería y arquitectura de inmuebles, construcción de oficinas y/o viviendas, obras viales e hidráulicas. INDUSTRIALES: la extracción y/o fabricación de productos que se relacionen directa e indirectamente con su objeto social y comercial, así como la explotación de empresas metalúrgicas, químicas, eléctricas y todas las relacionadas con el ramo sanitario o de la construcción. SOCIETARIAS: la participación en otras sociedades, a través de la adquisición de acciones que le permitan ejercer –o no- su gobierno, administración, dirección y fiscalización; la celebración de contratos de compraventa, prenda, usufructo de acciones y otros negocios con los títulos accionarios de su propiedad o de terceros; y la celebración de contratos de colaboración empresaria, a efectos de encarar proyectos específicos. INVERSIONES: la compra, venta, locación y negociación de títulos, acciones, debentures y toda clase de valores mobiliarios y papeles de crédito, de cualquiera de los sistemas o modalidades creados o a crearse en la República Argentina y/o en el exterior dentro de los límites fijados por las leyes y reglamentaciones vigentes y con sujeción a las mismas.- INMOBILIARIAS: Mediante la compraventa, explotación, administración, locación, intermediación y arrendamiento de toda clase de inmuebles urbanos y/rurales.- REPRESENTACIONES: el ejercicio de todo tipo de representaciones, mandatos, agencias, comisiones, consignaciones, gestiones de negocios, y administración, con la mayor amplitud, y en las condiciones permitidas por las leyes.- FINANCIERAS: mediante la celebración de actos jurídicos cuyo objeto sea la financiación de pagos, el otorgamiento de créditos con o sin garantías reales y/o personales, y la utilización de medios de cobro de resúmenes de toda clase de créditos y/o deudas. La explotación de tarjetas de crédito y/o medios de pago para la compraventa de toda clase de bienes, derechos y cosas, emisión de giftcards o tarjetas prepagas, para el consumo, órdenes de compra, uso de medios electrónicos de pago con las modalidades comerciales usuales en el ramo y toda actividad financiera y/o de financiamiento no comprendidos en la ley de entidades financieras. Desarrollo de las actividades relacionadas con la provisión de servicios de pago, las que incluyen, sin carácter limitativo, registrarse como Proveedor de Servicios de Pago (PSP) de conformidad con la Comunicación "A" 7712 y sus modificatorias y complementarias del Banco Central de la República Argentina. - SEGUROS: mediante la intermediación en la contratación de contrato de seguros, la actuación de agentes institorios y comercialización de producción de seguros de conformidad con las normas legales vigentes. Otorgamiento de seguros y contratación de los mismos. Otorgamiento de garantías extendidas. - FIDEICOMISOS: Celebración de contratos de fideicomisos. - LOCALES DE ENTRETENIMIENTO: Explotación de locales de entretenimiento, juegos lúdicos, con maquinarias eléctricas, electrónicas, digitales y/o mecánicas para el entretenimiento y diversión. - SHOPPING CENTER: Construcción, locación, usufructo de centros comerciales, galerías comerciales, shopping centers, y la operación, administración y explotación de los mismos, intermediación en la celebración de actos jurídicos y contratos cuyo objeto sea el uso y goce de locales comerciales, stands, estacionamientos y garajes. LOGISTICA: Explotación por cuenta propia o de terceros del transporte y movimiento de mercaderías generales y su distribución, almacenamiento, depósito, embalaje, sea con vehículos de la sociedad o de terceros, tanto en territorio nacional como en el extranjero, por vía terrestre, marítima y/o aérea, y la compra, venta, arriendo o subarriendo de camiones y otros vehículos de carga y transporte. A tales fines, la sociedad tiene plena capacidad jurídica para adquirir derechos, contraer obligaciones y ejercer todos los actos que no sean prohibidos por las leyes o este estatuto.



Subsidiarias y asociadas

Información al 31 de diciembre de 2024

Agrojumbo S.A. (Argentina)

Objeto social

Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada

La sociedad tiene por objeto dedicarse por cuenta propia o de terceros o asociada a terceros en cualquier parte del país o del extranjero, a la realización de actividades comerciales, financieras, inmobiliaria, mineras, industrial alimenticia, agropecuarias y de servicios agropecuarios.

Domicilio

San Juan

CUIT: 30656886877

Capital suscrito y pagado: AR\$ 27.854.767

Administración

Directorio

Presidente:

Jorge Luis Pérez Alati

Director Titular:

Stefan Krause Niclas

Director Titular:

Marcos Crimella

Participación de Cencosud en esta sociedad:

Ver malla societaria

Agropecuaria Anjullón S.A. (Argentina)

Objeto social

Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada

La sociedad tiene por objeto dedicarse por cuenta propia, de terceros, asociada o en representación de terceros, en el país o en el extranjero, a las actividades agropecuarias, industriales, comerciales.

Domicilio

La Rioja

CUIT: 30671861899

Capital suscrito y pagado: AR\$ 20.944.311

Administración

Directorio

Presidente:

Jorge Luis Pérez Alati

Director Titular:

Stefan Krause Niclas

Director Titular:

Marcos Crimella

Participación de Cencosud en esta sociedad:

Ver malla societaria



Subsidiarias y asociadas

Información al 31 de diciembre de 2024

Carnes Huinca S.A. (Argentina)

Objeto social

Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada

La sociedad tiene por objeto realizar por cuenta propia, y/o de terceros y/o asociados a terceros, operaciones comerciales e industriales vinculadas a la carne.

Domicilio

Córdoba

CUIT: 30668771811

Capital suscrito y pagado: AR\$ 772.000

Administración

Directorio

Presidente: Jorge Luis Pérez Alati

Director Titular: Stefan Krause Niclas

Director Titular: Marcos Crimella

Participación de Cencosud en esta sociedad:

Ver malla societaria

Cavas y Viñas El Acequi3n S.A. (Argentina)

Objeto social

Naturaleza jurídica: sociedad an3nima cerrada

La sociedad tiene por objeto realizar por cuenta propia y/o asociada a terceros, actividades agr3colas, industriales, comerciales, importaci3n y exportaci3n y de construcci3n.

Domicilio

San Juan

CUIT: 30691846551

Capital suscrito y pagado: AR\$ 393.086

Administraci3n

Directorio

Presidente:

Jorge Luis P3rez Alati

Director Titular:

Stefan Krause Niclas

Director Titular:

Marcos Crimella

Participaci3n de Cencosud en esta sociedad:

Ver malla societaria



Subsidiarias y asociadas

Información al 31 de diciembre de 2024

Corminas S.A. (Argentina)

Objeto social

Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada

La sociedad tiene por objeto realizar por cuenta propia, de terceros y/o asociada a terceros, actividades comercial e industrial, constructora e inmobiliaria, financiera, de minería, de importación y exportación.

Domicilio

Ciudad Autónoma de Buenos Aires

CUIT: 33679888159

Capital suscrito y pagado: AR\$ 10.998.455

Administración

Directorio

Presidente:

Jorge Luis Pérez Alati

Director Titular:

Stefan Krause Niclas

Director Titular:

Marcos Crimella

Participación de Cencosud en esta sociedad:

Ver malla societaria

Invor S.A. (Argentina)

Objeto social

Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada

La sociedad tiene por objeto realizar por cuenta propia o de terceros o asociados a terceros, en el país o en el extranjero, actividades comerciales, industriales, financieras, inmobiliarias, construcción, agrícola-ganaderas y transporte.

Domicilio

Ciudad Autónoma de Buenos Aires

CUIT: 30614330763

Capital suscrito y pagado: AR\$ 3.000.000

Administración

Directorio

Presidente:

Jorge Luis Pérez Alati

Director Titular:

Stefan Krause Niclas

Director Titular:

Marcos Crimella

Participación de Cencosud en esta sociedad:

Ver malla societaria



Subsidiarias y asociadas

Información al 31 de diciembre de 2024

Pacuy S.A. (Argentina)

Objeto social

Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada

La sociedad tiene por objeto realizar por cuenta propia o de terceros o asociados a terceros en establecimientos propios o ajenos, actividades comerciales, industriales, financieros, inmobiliaria, construcción, agrícola-ganaderas.

Domicilio

Mendoza

CUIT: 30539387983

Capital suscrito y pagado: AR\$ 3.000.000

Administración

Directorio

Presidente:

Jorge Luis Pérez Alati

Director Titular:

Stefan Krause Niclas

Director Titular:

Marcos Crimella

Participación de Cencosud en esta sociedad:

Ver malla societaria

Unicenter S.A. (Argentina)

Objeto social

Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada

La sociedad tiene por objeto dedicarse por cuenta propia, de terceros y/o asociada a terceros a las siguientes actividades:

Domicilio

Ciudad Autónoma de Buenos Aires

CUIT: 30619929132

Capital suscrito y pagado: AR\$ 1.000.000

Administración

Directorio

Presidente:

Jorge Luis Pérez Alati

Director Titular:

Stefan Krause Niclas

Director Titular:

Marcos Crimella

Participación de Cencosud en esta sociedad:

Ver malla societaria



Subsidiarias y asociadas

Información al 31 de diciembre de 2024

Cencosud Brasil Comercial S.A. (Brasil)

Objeto social

Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada

Domicilio

São Paulo

CNPJ: 39.346.861/0350-38

Capital suscrito y pagado: R\$4.322.917.514,04

Administración

Directorio

Julio Moura Neto

Reynaldo Awad Saad

Renato Gutiérrez González

Gerente General: Emilio Nunes de Carvalho

Participación de Cencosud en esta sociedad:

Ver malla societaria

Porcentaje de participación en los activos de Cencosud:

0,0235

- a) Explotación de actividades y/o prestación de servicios relacionados con el comercio, al por menor o al por mayor, de productos alimenticios en general, industrializados o no, en el ámbito de minimercados, supermercados, hipermercados, revistas y tiendas de conveniencia, en sus establecimientos o a través de catálogos, por televisión, teléfono, internet u otros medios de comunicación;
- b) Explotación de actividades y/o prestación de servicios relacionados con el comercio, al por menor o al por mayor, de productos industrializados o no, incluyendo pero no limitándose a tejidos, artículos de mercería, bazar, vestuario, calzado, cama, mesa y baño, cuero y artículos de viaje, bebidas alcohólicas y no alcohólicas, tabaco y tabaco, productos químicos, productos desinfectantes, productos de limpieza del hogar, veterinarios, ferretería y herramientas, instrumentos musicales y de grabación, máquinas y películas fotográficas, pudiendo incluso promover su desarrollo, electrónica y electrónica, artículos de limpieza e higiene personal, artículos de uso personal y doméstico, ollas, libros y papelería, artículos de jardinería, bicicletas y ciclomotores;
- c) Explotación de actividades y prestación de servicios relacionados con el comercio al por menor o al por mayor de dispensación de medicamentos, productos farmacéuticos en su envase original, incluidos cosméticos, perfumería y artículos de higiene y cuidado personal a través de sus establecimientos (farmacias y/o distribución) o vía catálogos, por televisión, teléfono, internet u otros medios de comunicación, conforme a la legislación pertinente;
- d) Venta al por menor de electrodomésticos, tales como, pero sin limitarse a, dispositivos y equipos de audio y video, videocámaras, cámaras fotográficas, línea blanca en general, aires acondicionados, equipos de cómputo, tabletas, computadoras y periféricos (impresora, mouse, teclados, drives, pendrives, etc.), equipos, partes y accesorios de computación y telecomunicaciones, incluyendo teléfonos celulares;
- e) El comercio al por menor o al por mayor de combustibles, lubricantes, gas licuado de petróleo, gas natural vehicular, llantas, partes y accesorios para vehículos automotores y la prestación de servicios de lavado, engrase y reparación de llantas de vehículos;
- f) Las actividades de panadería, pastelería y asador, incluyendo la fabricación, elaboración y comercialización, al por menor o al por mayor, de productos alimenticios en general, de origen animal o vegetal, incluyendo pastas, jugos, dulces, conservas en general, de productos de panadería industrial, incluyendo, pero sin limitarse a, pasteles, panes, tartas, migas de pan y productos horneados congelados;
- g) Cafeterías y otros establecimientos de servicio de alimentos y bebidas;
- h) La intermediación para el suministro de comidas o alimentos e ingredientes necesarios para su preparación, emisión y administración de vales o cupones de comida, incluso mediante convenios;
- i) Exploración de actividades y prestación de servicios de corresponsalía bancaria, a través de servicios de cobros, pagos y demás actividades derivadas de contratos de prestación de servicios con bancos, de conformidad con la legislación vigente;
- j) Las actividades inmobiliarias en general, incluyendo el arrendamiento y subarrendamiento de bienes muebles e inmuebles, y la operación, administración y explotación de centros comerciales;
- k) Estacionamiento de corto plazo para vehículos;
- l) Prestación de servicios de carga y descarga, transporte y almacenamiento de mercancías;
- m) Importación y exportación de insumos o bienes necesarios para el ejercicio de su actividad social, incluyendo, pero sin limitarse a, la importación de bebidas alcohólicas y no alcohólicas; y
- n) Participación en otras sociedades, nacionales o extranjeras, como socio, accionista o copartícipe.



Subsidiarias y asociadas

Información al 31 de diciembre de 2024

Cencosud Brasil Inmobiliaria Ltda. (Brasil)

Objeto social

Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada

Domicilio

São Paulo

CNPJ: 35.368.004/0001-01

Capital suscrito y pagado: R\$405.137.492,00

Comprende una serie de actividades, entre las que se incluyen:

Actividades de gestión y administración de bienes inmuebles; la explotación de edificios de garajes y aparcamientos para vehículos, por un período breve; construcción de edificaciones de cualquier tipo y remodelaciones, mantenimiento corriente, adiciones y reformas a edificaciones existentes de cualquier naturaleza, así como participación en el capital de otras sociedades, como socio o accionista, en el país o en el extranjero (“holding”).

Administración

Gerente General: Emilio Nunes de Carvalho

Participación de Cencosud en esta sociedad:

Ver malla societaria

Cencosud Brasil Atacado Ltda. (Brasil)

Objeto social

Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada

Domicilio

Salvador, Bahia

CNPJ: 09.182.947/0001-35

Capital suscrito y pagado: R\$541.874.358,00

Administración

Gerente General: Emilio Nunes de Carvalho

Participación de Cencosud en esta sociedad:

Ver malla societaria

Comprende una serie de actividades, entre las que se incluyen:

- La explotación de actividades relacionadas con el comercio, al por menor o al por mayor, de productos alimenticios en general, industrializados o no, en el ámbito de los supermercados, hipermercados y revistas, en sus establecimientos o a través de catálogos, por televisión, teléfono, internet u otros medios de comunicación;
- Explotación de actividades relacionadas con el comercio, venta al por menor o al por mayor, dispensación de medicamentos, ingredientes farmacéuticos, en sus envases originales, a través de sus establecimientos (farmacia) o vía catálogos, por televisión, teléfono, internet u otros medios de comunicación, todo ello en de conformidad con la legislación pertinente;
- Explotación de actividades de corresponsalía bancaria, mediante servicios de cobros, pagos y demás actividades derivadas de contratos de prestación de servicios con bancos, todo ello de conformidad con la legislación vigente;
- Comercio al por menor o al por mayor de telas, mercería, bazar, vestuario, calzado, cama, mesa y baño, cuero y artículos de viaje, bebidas, tabaco y tabaco, productos químicos, productos desinfectantes, productos de limpieza del hogar, veterinarios, ferretería y herramientas, instrumentos musicales y grabaciones, máquinas fotográficas y películas, e incluso promover su desarrollo, aparatos electrónicos y electrónicos, artículos de limpieza e higiene personal, libros y papelería, artículos de jardinería, bicicletas y ciclomotores;
- Comercio al por menor o al por mayor de medicamentos, medicamentos, ingredientes farmacéuticos, en su empaque original;
- Fabricación, procesamiento y preparación de productos alimenticios en general, de origen animal o vegetal, incluyendo pastas, jugos, dulces y conservas en general;
- Actividades de panadería, pastelería y asadores;
- La intermediación para el suministro de comidas o alimentos e ingredientes necesarios para su preparación, mediante la emisión y administración de vales, vales o cupones de comida, incluso mediante convenios;
- Fabricación y/o compra de envases para bienes y productos que sean objeto de sus actividades, pudiendo incluso promover los envases, embalajes, envases y transformación de estos bienes;
- Comercio de combustibles, lubricantes, llantas, repuestos y accesorios para vehículos automotores y prestación de servicios de lavado, engrase y reparación de llantas de vehículos;
- Transporte y almacenamiento de carga;
- Importación y exportación de insumos o bienes necesarios para el ejercicio de su actividad social;
- La participación en otras sociedades, nacionales o extranjeras, como socio, accionista o copartícipe; y
- Las actividades inmobiliarias en general, incluido el arrendamiento y subarrendamiento de bienes muebles e inmuebles.
- La explotación del estacionamiento de vehículos, por un período breve.



Subsidiarias y asociadas

Información al 31 de diciembre de 2024

Perini Comercial de Alimentos Ltda. (Brasil)	Objeto social	Cencosud S.A. (Chile)	Objeto social
<p>Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada</p> <p>Domicilio Salvador, Bahia</p> <p>CNPJ: 11.965.515/0001-42</p> <p>Capital suscrito y pagado: R\$11.837.255</p> <hr/> <p>Administración Gerente General: Emilio Nunes de Carvalho</p> <hr/> <p>Participación de Cencosud en esta sociedad: Ver malla societaria</p>	<p>Comprende una serie de actividades, entre las que se incluyen:</p> <p>A. Explotación de actividades relacionadas con el comercio, al por menor o al por mayor, de productos alimenticios en general, industrializados o no, en los sectores de panadería, pastelería, confitería, confitería, heladería, restaurante, snack bar y similares, supermercados, hipermercados y grandes almacenes, en sus establecimientos o a través de catálogos, por televisión, teléfono, internet u otros medios de comunicación;</p> <p>B. Actividades de panadería, pastelería y asador, incluyendo la fabricación, procesamiento y comercialización, al por menor o al por mayor, de productos alimenticios en general, de origen animal o vegetal, incluyendo pastas, jugos, dulces, conservas en general, productos de panadería industrial, incluyendo, pero sin limitarse a, tortas, panes, tartas, migas de pan y productos horneados congelados.</p> <p>C. Comercio al por menor o al por mayor de telas, mercería, bazar, prendas de vestir, calzado, cama, mesa y baño, cuero y artículos de viaje, bebidas, tabaco y tabaco, productos químicos, productos desinfectantes, productos de limpieza del hogar, veterinarios, ferretería y herramientas, instrumentos musicales y grabaciones, máquinas fotográficas y películas, e incluso promover su desarrollo, electrónica y electrónica, artículos de limpieza e higiene personal, libros y papelería, artículos de jardinería, bicicletas y ciclomotores;</p> <p>D. La intermediación para el suministro de comidas o alimentos e ingredientes necesarios para su preparación, emisión y administración de vales, vales o cupones de comida, incluso mediante convenios;</p> <p>E. Explotación de actividades de corresponsalía bancaria, mediante servicios de cobros, pagos y demás actividades derivadas de los contratos de prestación de servicios con bancos, todo ello de conformidad con la legislación vigente;</p> <p>F. Las actividades inmobiliarias en general, incluido el arrendamiento y subarrendamiento de bienes muebles e inmuebles;</p> <p>G. Estacionamiento de vehículos a corto plazo;</p> <p>H. Prestación de servicios de carga y descarga, transporte y almacenamiento de carga;</p> <p>I. Importación y exportación de insumos o bienes necesarios para el ejercicio de su actividad social, incluyendo pero no limitándose a la importación de bebidas alcohólicas y no alcohólicas; y</p> <p>J. Participación en otras sociedades, nacionales o extranjeras, como socio, accionista o copartícipe.</p>	<p>Naturaleza jurídica: sociedad anónima abierta</p> <p>Domicilio Santiago</p> <p>RUT: 93.834.000-5</p> <p>Capital suscrito y pagado: M\$2.343.320.023.821</p> <hr/> <p>Administración Directorio Presidente: Julio Moura Neto</p> <p>Directores: Manfred Paulmann Koepfer Peter Paulmann Koepfer Felipe Larraín Bascuñán Josefina Montenegro Araneda María Leonie Roca Voto Bernales Mónica Jiménez González Ignacio Pérez Alarcón Carlos Fernández Calatayud</p> <p>Comité de Directores: Ignacio Pérez Alarcón Josefina Montenegro Araneda Carlos Fernández Calatayud</p> <p>Gerente General: Rodrigo Larraín Kaplan</p> <hr/> <p>Participación de Cencosud en esta sociedad: Ver malla societaria</p>	<p>La sociedad tiene por objeto:</p> <p>a) El ejercicio del comercio en general, incluyendo la compra, venta, consignación, distribución, importación, exportación, representación, comisión, envase, fraccionamiento y comercialización por cuenta propia o ajena de toda clase de bienes corporales muebles.</p> <p>b) Efectuar en el país o en el extranjero inversiones permanentes o de renta en toda clase de bienes, corporales o incorporales. Para estos efectos, la sociedad podrá adquirir, conservar, vender, enajenar y negociar en cualquier forma y a cualquier título, toda clase de bienes, corporales o incorporales. Para estos efectos la sociedad podrá adquirir, conservar, vender, enajenar y negociar en cualquier forma y a cualquier título, toda clase de bienes ya sea en el país o en el extranjero y percibir sus frutos y rentas.</p> <p>Ejecutar o celebrar todo acto o contrato conducente al cumplimiento del objeto social.</p>



Subsidiarias y asociadas

Información al 31 de diciembre de 2024

Easy Retail S.A. (Chile)	Objeto social	Cencosud Shopping Internacional SpA. (Chile)	Objeto social
<p>Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada</p> <p>Domicilio Santiago</p> <p>RUT: 76.568.660-1</p> <p>Capital suscrito y pagado: M\$31.992.422</p>	<p>La sociedad tendrá por objeto la explotación y administración en todas sus formas de la actividad del comercio en general, y especialmente la compra, venta, distribución, importación, exportación, representación, comisión, envase, fraccionamiento y comercialización por cuenta propia o ajena de toda clase de bienes corporales muebles.</p>	<p>Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada</p> <p>Domicilio Santiago</p> <p>RUT: 76.697.651-4</p> <p>Capital suscrito y pagado: USD\$ 325.074.992</p>	<p>Objeto: a) Efectuar exclusivamente en el extranjero inversiones permanentes o de renta en toda clase de bienes muebles o inmuebles, corporales o incorporales. Para estos efectos, la Sociedad podrá adquirir, conservar, vender, enajenar, y negociar en cualquier forma y a cualquier título, toda clase de bienes situados en el extranjero y percibir sus frutos y rentas. b) Constituir y participar en todo tipo de sociedades constituidas exclusivamente en el extranjero, sean estas civiles o mercantiles. c) Celebrar por cuenta propia o de terceros, todo tipo de actos o contratos civiles o mercantiles que sean necesarios para el cumplimiento del objeto social. d) Efectuar en Chile inversiones en documentos, instrumentos financieros u otras inversiones de corto plazo. e) En general, celebrar todos los actos y negocios que directa e indirectamente se relacionen con el objeto social.</p>
<p>Administración Directorio Presidente: Manfred Paulmann Koepfer</p> <p>Directores: Peter Paulmann Koepfer Rodrigo Larraín Kaplan</p> <p>Gerente General: Federico Bucher De Giorgis</p>		<p>Administración Corresponde a Cencosud Shopping S.A. a través de sus apoderaos ordinarios.</p>	
<p>Participación de Cencosud en esta sociedad: Ver malla societaria</p> <p>Porcentaje de participación en los activos de Cencosud: 0,6107</p>		<p>Participación de Cencosud en esta sociedad: Ver malla societaria</p>	



Subsidiarias y asociadas

Información al 31 de diciembre de 2024

Cencosud Retail S.A. (Chile)

Objeto social

Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada

Domicilio

Santiago

RUT: 81.201.000-K

Capital suscrito y pagado: M\$414.501.698

Administración

Directorio

Presidente:

Heike Paulmann Koepfer

Directores:

Ricardo Bennett De La Vega

Cristian Siegmund Gebert

Gerente General:

Renato Gutiérrez González

La sociedad tiene por objeto:

a)La explotación de establecimientos comerciales de autoservicios, supermercados, distribuidoras, grandes tiendas y otras similares, bajo la modalidad de mayorista o minorista;

b)Realizar en forma directa o a través de otras empresas, la compra, venta, importación, exportación, elaboración o producción, comercialización y distribución, por cuenta propia o ajena de toda clase de bienes, mercaderías o servicios que digan relación con la letra a) precedente;

c)Crear, formar o participar en sociedades civiles o comerciales cuyo objeto diga relación con las actividades señaladas en las letras a) y b) precedentes;

d)La compra y venta de mercaderías de toda clase, distribución de las mismas, importación y exportación de ellas, fabricación de muebles, compra, venta, distribución, importación y exportación de los mismos; las inversiones mobiliarias e inmobiliarias; el desarrollo y financiamiento de empresas que, relacionadas directa o indirectamente con la Sociedad, administran Tiendas de Departamentos o locales comerciales; la asesoría y prestación de servicios vinculados a los objetivos señalados y el ejercicio de cualquier actividad conducente al desarrollo de los objetivos antes mencionados;

e)La explotación, administración y operación, por cuenta propia o ajena, de farmacias, droguerías, almacenes farmacéuticos, botiquines, depósitos de productos farmacéuticos, sean éstos, humanos, veterinarios o dentales, tiendas comerciales o establecimientos de comercio cuyos giros sean similares o complementarios a los indicados, para lo cual podrá ejecutar toda clase de operaciones de carácter civil o comercial que permitan el desarrollo y operación de los mismos, todo ello dentro de la normativa legal y reglamentaria vigente;

f)La compra, envasado, transformación, producción, venta, importación y exportación y la distribución al por mayor o al detalle de toda clase de productos farmacéuticos, homeopáticos, de perfumería y, en general, de cualquier mercadería o productos médicos y de consumo que digan relación con la explotación de farmacias, droguerías, almacenes farmacéuticos, botiquines, depósitos de productos farmacéuticos, sean éstos, humanos, veterinarios o dentales, tiendas comerciales o establecimientos de comercio cuyos giros sean similares o complementarios a los indicados en esta cláusula; la representación de empresas nacionales o extranjeras y el otorgamiento o la aceptación de concesiones comerciales en los rubros señalados;

g)La adquisición, enajenación, importación, exportación, comercialización y arrendamiento, con o sin promesa de venta, de equipos, maquinarias y elementos destinados a la instalación, operación y funcionamiento de farmacias, droguerías, almacenes farmacéuticos, botiquines, depósitos de productos farmacéuticos, sean éstos, humanos, veterinarios o dentales, tiendas comerciales o establecimientos de comercio cuyos giros sean similares o complementarios a los indicados;

h)La compra, venta, construcción, arrendamiento y/o subarrendamiento, loteo, urbanización, comercialización y explotación, por cuenta propia o ajena, y en cualquiera de sus formas, de bienes raíces urbanos o agrícolas, propios o ajenos, administrar y percibir sus frutos y rentas, y en general toda otra actividad relacionada con lo anterior;

i)La fidelización de clientes, personas naturales o jurídicas, nacionales o internacionales, a través de la prestación, suministro y desarrollo de múltiples servicios, incluyendo servicios de publicidad y de promoción, procesamiento de datos y/o servicios tecnológicos, y otros relacionados con lo anterior;

j)La prestación de servicios o administración por cuenta propia o ajena, de estacionamientos de su propiedad o de terceros, bajo cualquier modalidad y/o condición; y

La explotación de sus locales, sistemas informáticos y puntos de venta en el país y en el extranjero para efectuar venta y distribución de entradas o tickets para todo tipo de eventos o espectáculos realizados u organizados por la Sociedad o por terceros, procesar pagos de cuentas de empresas de servicios, realizar transferencias y giros de dinero y prestar otros servicios similares. Las actividades de la Sociedad que conforman su objeto social podrán desarrollarse en el país o en el extranjero.

Participación de Cencosud en esta sociedad:

Ver malla societaria

Porcentaje de participación en los activos de Cencosud:

4,5076



Subsidiarias y asociadas

Información al 31 de diciembre de 2024

Cencosud Fidelidad S.A. (Chile)	Objeto social	Cencosud Shopping S.A. (Chile)	Objeto social
<p>Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada</p> <p>Domicilio Santiago</p> <p>RUT: 76.476.830-2</p> <p>Capital suscrito y pagado: M\$\$100.526</p>	<p>La sociedad tiene por objeto la fidelización de clientes de empresas nacionales e internacionales a través de la prestación, suministro y desarrollo de múltiples servicios y la participación de toda clase de negocios en Chile o en el extranjero cuyo objeto se relacione directa o indirectamente con la actividad antes señalada, para lo cual la sociedad podrá concurrir a formar, modificar y tomar parte en toda clase de sociedades o asociaciones con dicho propósito.</p>	<p>Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada</p> <p>Domicilio Santiago</p> <p>RUT: 76.433.310-1</p> <p>Capital suscrito y pagado: \$707.171.244.959</p>	<p>La sociedad tiene por objeto:</p> <p>a) La compra, venta, arrendamiento, loteo, construcción y en general la realización y administración por cuenta propia o ajena de toda clase de inversiones inmobiliarias.</p> <p>b) Efectuar en el país o en el extranjero inversiones permanentes o de renta en toda clase de bienes muebles, corporales o incorporales. Para estos efectos la sociedad podrá adquirir, conservar, vender, enajenar y negociar en cualquier forma y a cualquier título, toda clase instrumentos financieros expresados en moneda extranjera o nacional, acciones, bonos, debentures, valores mobiliarios y percibir sus frutos y rentas;</p> <p>c) Efectuar inversiones para formar, integrar, participar y representar todo tipo de sociedades o empresas, nacionales o extranjeras que exploten un giro similar a los anteriores y que sean de interés para la sociedad.</p> <p>d) Invertir en forma permanente o transitoria en la compra, venta, fabricación importación, exportación, distribución, comercialización y venta de todo tipo de bienes y productos.</p> <p>e) Explotar y administrar por cuenta propia o ajena estacionamientos en inmuebles propios o de terceros.</p>
<p>Participación de Cencosud en esta sociedad: Ver malla societaria</p> <p>Porcentaje de participación en los activos de Cencosud: 0,0364</p>		<p>Administración Directorio Presidente: Manfred Paulmann Koepfer</p> <p>Directores: Peter Paulmann Koepfer José Raúl Fernández Stefan Krause Niclas Jaime Soler Bottinelli Susana Carey Claro Eduardo Novoa Castellón</p> <p>Comité de Directores: Susana Carey Claro Jaime Soler Bottinelli Eduardo Novoa Castellón</p>	
		<p>Participación de Cencosud en esta sociedad: Ver malla societaria</p> <p>Porcentaje de participación en los activos de Cencosud: 20,5249</p>	



Subsidiarias y asociadas

Información al 31 de diciembre de 2024

Inmobiliaria Santa Isabel S.A. (Chile)	Objeto social	Santa Isabel Administradora S.A. (Chile)	Objeto social
<p>Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada</p> <p>Domicilio Santiago</p> <p>RUT: 96.732.790-5</p> <p>Capital suscrito y pagado: M\$650.597</p>	<p>La sociedad tiene por objeto la compra, venta, comercialización, permuta, arrendamiento y financiamiento de toda clase de bienes muebles e inmuebles, construcción de edificios y obras civiles; compraventa de terrenos, su urbanización, loteo, subdivisión, estudio, promoción y desarrollo de negocios inmobiliarios, su administración y explotación, prestación de servicios relacionados con administración y negocios de terceros y participación como socio y accionista a cualquier título en toda clase de sociedades, cualquiera fuere su objeto, naturaleza o nacionalidad.</p>	<p>Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada</p> <p>Domicilio Santiago</p> <p>RUT: 76.062.794-1</p> <p>Capital suscrito y pagado: M\$2.666.836</p>	<p>La sociedad tiene por objeto:</p> <p>a) La administración y operación de establecimientos comerciales tales como autoservicios, supermercados, distribuidoras, grandes tiendas y otras similares;</p> <p>b) Realizar en forma directa o a través de otras empresas, la compra, venta, importación, exportación, elaboración o producción, comercialización y distribución, por cuenta propia o ajena de toda clase de bienes, mercaderías o servicios que digan relación con la letra a) precedente;</p> <p>c) Crear, formar o participar en sociedades civiles o comerciales cuyo objeto diga relación con las actividades señaladas en las letras a) y b) precedentes. Las actividades de la sociedad que conforman su objeto social podrán desarrollarse en el país o en el extranjero.</p>
<p>Participación de Cencosud en esta sociedad: Ver malla societaria</p> <p>Porcentaje de participación en los activos de Cencosud: 0,0099</p>		<p>Participación de Cencosud en esta sociedad: Ver malla societaria</p> <p>Porcentaje de participación en los activos de Cencosud: 0,0001</p>	



Subsidiarias y asociadas

Información al 31 de diciembre de 2024

Sociedad Comercial de Tiendas S.A. (Chile)	Objeto social	Hotel Costanera S.A. (Chile)	Objeto social
<p>Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada</p> <p>Domicilio Santiago</p> <p>RUT: 88.235.500-4</p> <p>Capital suscrito y pagado: M\$32.952.756</p>	<p>La sociedad tiene por objeto:</p> <p>a)La instalación y explotación comercial de tiendas, quedando incorporadas dentro de él, la comercialización, exportación, importación de todo tipo de bienes, y también la industrialización de artículos de su giro;</p> <p>b)La inversión en bienes inmuebles, administrarlos y percibir sus frutos, pudiendo adquirir propiedades, construir en ellas por cuenta propia o ajena y enajenarlos;</p> <p>c)Asimismo podrá realizar todos los actos que digan relación directa o indirectamente con lo anterior;</p> <p>d)Ingresar en otras sociedades y tendrá además por objeto la realización de todos los actos que acuerden sus socios;</p> <p>e)Ejecutar o celebrar todo acto o contrato conducente al cumplimiento del objeto social. Todas las actividades antes descritas deberán ser llevadas a cabo cumpliendo con las disposiciones legales y reglamentarias vigentes en Chile.</p>	<p>Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada</p> <p>Domicilio Santiago</p> <p>RUT: 99.586.230-1</p> <p>Capital suscrito y pagado: M\$1.830.732</p>	<p>La Sociedad tendrá por objeto:</p> <p>a)El desarrollo, la construcción, la implementación y explotación de hoteles y sus servicios complementarios;</p> <p>b)La selección, adquisición e instalación de los bienes muebles de los hoteles, incluido mobiliario, instalaciones y equipamiento. Para llevar adelante sus operaciones la sociedad podrá efectuar todas las inversiones, celebrar todos los contratos, otorgar garantías, dar y tomar toda clase de representaciones nacionales o extranjeras y ejecutar todos los actos que sean necesarios o conducentes para la consecución de los fines señalados.</p>
<p>Participación de Cencosud en esta sociedad: Ver malla societaria</p> <p>Porcentaje de participación en los activos de Cencosud: 0,0064</p>		<p>Administración Directorio Presidente: Peter Paulmann Koepfer</p> <p>Directores: Rodrigo Larraín Kaplan</p>	<p>Participación de Cencosud en esta sociedad: Ver malla societaria</p>



Subsidiarias y asociadas

Información al 31 de diciembre de 2024

SPID Administradora SpA. (Chile)

Objeto social

Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada

El objeto de la sociedad será la administración y operación por cuenta propia o ajena de tiendas de conveniencia y/o tiendas por departamento y/o supermercados. La sociedad podrá celebrar todos los actos y negocios que directa e indirectamente se relacionen al objeto social y al cumplimiento de los demás objetivos que los socios acuerden.

Domicilio

Santiago

RUT: 96.989.640-0

Capital suscrito y pagado: M\$19.798.314

Administración

La administración y uso de la razón social de SPID Administradora Spa corresponde a Cencosud Retail S.A., quien la ejerce a través de sus representantes y apoderados.

Participación de Cencosud en esta sociedad:

Ver malla societaria

Porcentaje de participación en los activos de Cencosud:
0,00005

American Fashion SpA. (Chile)

Objeto social

Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada

La sociedad tiene por objeto la comercialización, distribución, compra y/o venta, importación y/o exportación, reexportación y representación de toda clase de artículos y prendas de vestir de la marca "AMERICAN EAGLE OUTFITTERS"® and "AERIE"® y la operación de las tiendas que en dichos artículos sean comercializados y distribuidos, en virtud del "MultiStore Retail License Agreement" de fecha 15 de noviembre de 2014 y cualquiera de sus eventuales modificaciones, tanto en el territorio nacional como fuera de él.

Domicilio

Santiago

RUT: 76.398.410-9

Capital suscrito y pagado: M\$622.773

Administración

La administración y uso de la razón social de American Fashion Spa corresponde a Cencosud Retail S.A., quien la ejerce a través de sus representantes y apoderados.

Participación de Cencosud en esta sociedad:

Ver malla societaria



Subsidiarias y asociadas

Información al 31 de diciembre de 2024

Administradora TMO S.A. (Chile)

Objeto social

Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada

Domicilio

Santiago

RUT: 76.166.801-3

Capital suscrito y pagado: M\$4.500.000

Participación de Cencosud en esta sociedad:

Ver malla societaria

Porcentaje de participación en los activos de Cencosud:
0,0000

La sociedad tiene por objeto:

- a) La emisión y operación de tarjetas de créditos o cualquier otro instrumento que permita a su titular o usuario, disponer de un crédito otorgado por la Sociedad para ser utilizado en la adquisición de bienes o en el pago de servicios vendidos o prestados por las entidades afiliadas a la Sociedad.
- b) La inversión en toda clase de bienes muebles, corporales e incorporales, tales como acciones, promesa de acciones, bonos y debentures, planes de ahorro, cuotas o derechos en todo tipo de sociedades, ya sean comerciales o civiles, comunidades o asociaciones, y en toda clase de títulos o valores mobiliarios
- c) La adquisición, enajenación y explotación de toda clase de bienes muebles, corporales o incorporales; La construcción en ellos por cuenta propia o ajena, y su explotación, sea directamente o a través de terceros, en cualquier forma
- d) La administración de las inversiones indicadas precedentemente y la percepción de sus frutos o renta;
- e) El otorgamiento de garantías reales o personales para caucionar obligaciones a terceros en que tenga interés la Sociedad;
- f) El desarrollo de cualquier otra actividad lícita complementaria o accesoria a las indicadas precedentemente.

Administradora de Centros Comerciales Cencosud SpA. (Chile)

Objeto social

Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada

Domicilio

Santiago

RUT: 78.408.990-8

Capital suscrito y pagado: M\$8.483

La sociedad tiene por objeto:

- a) La administración de centros comerciales o shopping centers;
 - b) Prestar y contratar, por cuenta propia y de terceros, servicios vinculados con el objeto señalado en la letra anterior, tales como los de ingeniería, diseño, arquitectura, asesoría técnica, administración, asesoría jurídica, seguridad, publicidad, contabilidad, aseo, computación, y cobrar remuneraciones o comisiones por tales servicios;
- En general, celebrar todos los actos y negocios que directa e indirectamente se relacionen con el objeto social.

Administración

La administración y el uso de la Razón social corresponderá a Cencosud Shopping S.A., quién la ejercerá a través de sus apoderados.

Participación de Cencosud en esta sociedad:

Ver malla societaria



Subsidiarias y asociadas

Información al 31 de diciembre de 2024

Jumbo Supermercados Administradora Ltda. (Chile)

Objeto social

Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada

Domicilio

Santiago

RUT: 96.988.680-4

Capital suscrito y pagado: M\$3.891.131

La sociedad tiene por objeto la administración y operación por cuenta propia o ajena de hipermercados, supermercados y/o almacenes. La sociedad podrá celebrar todos los actos y negocios que directa e indirectamente se relacionen al objeto social y cumplimiento de los demás objetivos que los socios acuerden.

Administración

La administración y el uso de la Razón Social de Administradora y Jumbo Supermercados Administradora Limitada, corresponde a la sociedad Cencosud Retail S.A. quien la ejerce a través de sus representantes y apoderados.

Participación de Cencosud en esta sociedad:

Ver malla societaria

Porcentaje de participación en los activos de Cencosud:
0,00001

Administradora de Servicios Cencosud Ltda. (Chile)

Objeto social

Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada

Domicilio

Santiago

RUT: 77.312.480-9

Capital suscrito y pagado: M\$140.879

La sociedad tiene por objeto:

- La emisión, comercialización y operación de "gift cards" u otros documentos equivalentes que puedan ser aceptados como instrumento de pago en establecimientos del grupo Cencosud;
- El desarrollo de otras actividades tendientes a promover la comercialización de bienes y servicios;
- El desarrollo de actividades que permitan vincular a las empresas de retail o prestadoras de servicios con sus clientes; y
- La participación en toda clase de negocios en Chile o en el extranjero, cuyo objeto se relacione directa o indirectamente con las actividades antes señaladas, para lo cual la sociedad podrá concurrir a formar, modificar y/o tomar parte en toda clase de sociedades o asociaciones con dicho propósito.

Administración

La administración y el uso de la Razón Social de Administradora de Servicios Cencosud Limitada, corresponde a la sociedad Cencosud Retail S.A. quien la ejerce a través de sus representantes y apoderados.

Participación de Cencosud en esta sociedad:

Ver malla societaria



Subsidiarias y asociadas

Información al 31 de diciembre de 2024

Cencosud Internacional SpA. (Chile)	Objeto social	Comercial Food and Fantasy Ltda.. (Chile)	Objeto social
<p>Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada</p> <p>Domicilio Santiago</p> <p>RUT: 96.978.180-8</p> <p>Capital suscrito y pagado: M\$31.992.422</p> <hr/> <p>Administración La administración y uso de la razón social de la sociedad corresponde a la sociedad Cencosud S.A., quien la ejercerá a través de apoderados.</p> <hr/> <p>Participación de Cencosud en esta sociedad: Ver malla societaria</p> <p>Porcentaje de participación en los activos de Cencosud: 45,6178</p>	<p>La sociedad tiene por objeto:</p> <p>a) Efectuar exclusivamente en el extranjero inversiones permanentes o de renta en toda clase de bienes muebles o inmuebles, corporales o incorporales. Para estos efectos la Sociedad podrá adquirir, conservar, vender, enajenar y negociaren cualquier forma y a cualquier título, toda clase de bienes situados en el extranjero y percibir sus frutos y rentas.</p> <p>b) Constituir y participar en todo tipo de Sociedades constituidas exclusivamente en el extranjero, sean estas civiles o mercantiles.</p> <p>c) Celebrar por cuenta propia o de terceros, todo tipo de actos o contratos civiles o mercantiles que sean necesarios para el cumplimiento del objeto social.</p> <p>d) Efectuar en Chile inversiones en documentos, instrumentos financieros u otras inversiones de corto plazo.</p> <p>e) En general, celebrar todos los actos y negocios que directa e indirectamente se relacionen al objeto social.</p>	<p>Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada</p> <p>Domicilio Santiago</p> <p>RUT: 78.410.310-2</p> <p>Capital suscrito y pagado: M\$42.934</p> <hr/> <p>Administración La administración y el uso de la razón social de la Sociedad Comercial Food and Fantasy Limitada, corresponde a la sociedad Cencosud S.A. quien la ejerce a través de sus representantes y apoderados.</p> <hr/> <p>Participación de Cencosud en esta sociedad: Ver malla societaria</p> <p>Porcentaje de participación en los activos de Cencosud: -0,0104</p>	<p>La sociedad tiene por objeto la explotación comercial por cuenta propia o ajena de juegos y actividades de entretención;</p> <p>La importación, comercialización y distribución de toda clase de maquinarias, equipos y juegos de entretenimiento; dar servicios de comida, bebidas y en general de restaurant; La elaboración y distribución de alimentos y bebidas de todo tipo, y su venta directamente al público; La formación de otras sociedades o participación en sociedades ya constituidas; en general cualquier actividad relacionada con las anteriores ya sea directa o indirectamente, y que se estime conveniente a los intereses sociales; y la realización de todas las actividades adicionales que los socios acuerden.</p>



Subsidiarias y asociadas

Información al 31 de diciembre de 2024

Eurofashion Ltda. (Chile)	Objeto social	Inmobiliaria Bilbao Ltda. (Chile)	Objeto social
<p>Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada</p> <p>Domicilio Santiago</p> <p>RUT: 79.829.500-4</p> <p>Capital suscrito y pagado: M\$2.733.838</p>	<p>La sociedad tiene por objeto la fabricación por cuenta propia o ajena, la comercialización, distribución, compra y/o venta, importación y/o exportación, reexportación, representación de toda clase de artículos y prendas de vestir.</p>	<p>Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada</p> <p>Domicilio Santiago</p> <p>RUT: 84.658.300-9</p> <p>Capital suscrito y pagado: M\$5.750.264</p>	<p>La sociedad tiene por objeto la construcción en general, por cuenta propia o ajena; la compra de terrenos y elementos necesarios para el cumplimiento de dicho objeto; la inversión en bienes de cualquier clase; la explotación de tales bienes; la inversión en acciones, bonos, y todo tipo de valores mobiliarios, y la prestación de servicios de consultoría o asesoría en materias inmobiliarias, financieras o técnicas.</p>
<p>Administración La administración y el uso de la razón social de Eurofashion Limitada, corresponde a la sociedad Cencosud Retail S.A. quien la ejerce a través de sus representantes y apoderados.</p>		<p>Administración La administración y el uso de la razón social de la Sociedad Inmobiliaria Bilbao Limitada, corresponde a la sociedad Cencosud Shopping S.A. quien la ejerce a través de sus representantes y apoderados.</p>	<p>Para el desarrollo de su objeto la sociedad podrá actuar tanto en el país como en extranjero.</p>
<p>Participación de Cencosud en esta sociedad: Ver malla societaria</p>		<p>Participación de Cencosud en esta sociedad: Ver malla societaria</p> <p>Porcentaje de participación en los activos de Cencosud: 0,0017</p>	



Subsidiarias y asociadas

Información al 31 de diciembre de 2024

Logística y Distribución Retail Ltda. (Chile)

Objeto social

Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada

La sociedad tiene por objeto la compra y venta de bienes muebles, el almacenaje, bodegaje, transporte y distribución de estos

Domicilio

Santiago

bienes y los demás actos, contratos y negocios que los socios acuerden.

RUT: 77.301.910-K

Capital suscrito y pagado: M\$10.081.815

Administración

La administración y el uso de la razón social de la Sociedad Logística y Distribución Retail Limitada, corresponde a la sociedad Cencosud Retail S.A. quien la ejerce a través de sus representantes y apoderados.

Participación de Cencosud en esta sociedad:

Ver malla societaria

Mercado Mayorista PyP Ltda. (Chile)

Objeto social

Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada

La sociedad tiene por objeto la compra, venta, envase y distribución en general, por cuenta propia o ajena, de toda clase de

Domicilio

Santiago

bienes muebles; la inversión en valores mobiliarios y todo otro negocio o actividades que los socios acuerden.

RUT: 83.123.700-7

Capital suscrito y pagado: M\$9.000

Administración

La administración y el uso de la razón social de la Sociedad Mercado Mayorista P y P Limitada, corresponde al Sr. Horst Paulmann y la sociedad Cencosud S.A., quien la ejerce a través de sus representantes y apoderados.

Participación de Cencosud en esta sociedad:

Ver malla societaria

Porcentaje de participación en los activos de Cencosud:
0,0110



Subsidiarias y asociadas

Información al 31 de diciembre de 2024

Paris Administradora Ltda. (Chile)	Objeto social	Johnson Administradora Ltda. (Chile)	Objeto social
<p>Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada</p> <p>Domicilio Santiago</p> <p>RUT: 96.973.670-5</p> <p>Capital suscrito y pagado: M\$9.570.929</p>	<p>El objeto de la sociedad será la administración y operación de locales comerciales de todo tipo, incluyendo hipermercados, supermercados, almacenes, tiendas de conveniencia, tiendas de mejoramiento del hogar, tiendas por departamento.</p>	<p>Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada</p> <p>Domicilio Santiago</p> <p>RUT: 96.988.700-2</p> <p>Capital suscrito y pagado: M\$684.284</p>	<p>La sociedad tiene por objeto la administración y operación por cuenta propia o ajena de tiendas de conveniencia y/o tiendas por departamento. La sociedad podrá celebrar todos los actos y negocios que directa e indirectamente se relacionen al objeto social y al cumplimiento de los demás objetivos que los socios acuerden</p>
<p>Administración La administración y el uso de la razón social de Paris Administradora Limitada, corresponde a la sociedad Cencosud Retail S.A. quien la ejerce a través de sus representantes y apoderados</p>		<p>Administración La administración y el uso de la razón social de la Sociedad Johnson Administradora Limitada, corresponde a la sociedad Cencosud Retail S.A. quien la ejerce a través de sus representantes y apoderados.</p>	
<p>Participación de Cencosud en esta sociedad: Ver malla societaria</p> <p>Porcentaje de participación en los activos de Cencosud: 0,00002</p>		<p>Participación de Cencosud en esta sociedad: Ver malla societaria</p> <p>Porcentaje de participación en los activos de Cencosud: -0,0006</p>	



Subsidiarias y asociadas

Información al 31 de diciembre de 2024

Cencosud Internacional Argentina Spa. (Chile)	Objeto social	CAT Corredores de Seguros y Servicios S.A. (Chile)	Objeto social
<p>Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada</p> <p>Domicilio Santiago</p> <p>RUT: 76.258.309-7</p> <p>Capital suscrito y pagado: M\$1.524.874.750</p>	<p>La sociedad tiene por objeto:</p> <p>a) Efectuar inversiones de carácter pasivo, de cualquier naturaleza tanto en Chile como en el exterior, en bienes muebles o inmuebles, corporales</p> <p>o incorporales, pudiendo comprar, vender, liquidar o conservar tales inversiones;</p> <p>b) Tomar interés o participar como socio o accionista en empresas o sociedades de cualquier naturaleza, chilenas o extranjeras;</p> <p>c) Percibir e invertir los frutos de las inversiones;</p> <p>d) Participar en todo tipo de proyectos de inversión, sociedades, comunidades o asociaciones, cualquiera sea el objeto de las mismas; y</p> <p>e) La celebración de cualquier acto o contrato y el desarrollo de cualquier actividad rentística relacionada.</p>	<p>Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada</p> <p>Domicilio Santiago</p> <p>RUT: 77.218.570-7</p> <p>Capital suscrito y pagado: M\$2.274.862</p>	<p>La sociedad tiene por objeto único y exclusivo de la sociedad, en calidad de filial de un banco, será única y exclusivamente actuar como intermediario en la contratación de toda clase de seguros, con cualquier entidad aseguradora, de conformidad con la normativa legal vigente, y en especial a lo establecido en el artículo 57 del DFL 251 de 1931, y las disposiciones posteriores que lo sustituyan o complementen. En el desarrollo de su giro, la sociedad podrá efectuar todo tipo de asesorías y prestaciones de servicios relacionados con dicho objeto, en la forma más amplia que actualmente o en el futuro lo permita la legislación chilena.</p>
<p>Administración La administración de la sociedad y el uso de la razón social, corresponderá al socio Cencosud Internacional SpA, quien la ejercerá directamente o a través de mandatarios designados por escritura pública.</p>		<p>Administración Directores Titulares Victor Carpio Sandra Espinoza Maximiliano Saporito Rodrigo Larraín Kaplan Eulogio Guzmán Llona Ricardo Bennett de la Vega</p>	
<p>Participación de Cencosud en esta sociedad: Ver malla societaria</p>		<p>Directores Suplentes: Eduardo Meynet Daniel Puerta Juan Luis Taverne Hot Andrés Neely Erdos Diego Marcantonio</p>	
<p>Porcentaje de participación en los activos de Cencosud: 2,5684</p>		<p>Participación de Cencosud en esta sociedad: Ver malla societaria</p>	



Subsidiarias y asociadas

Información al 31 de diciembre de 2024

CAT Administradora de Tarjetas S.A. (Chile)

Objeto social

Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada

El objeto de la sociedad, como sociedad de apoyo al giro, en calidad de filial de un banco, será: a) Emitir y operar tarjetas de crédito; y b) Otorgar préstamos con o sin garantía.

Domicilio

Santiago

RUT: 99.500.840-8

Capital suscrito y pagado: M\$63.248.041

Administración

Directores Titulares:

Diego Masola

Daniel Puerta

Maximiliano Saporito

Rodrigo Larraín Kaplan

Eulogio Guzmán Llona

Ricardo Bennett de la Vega

Directores Suplentes:

Victor Carpio

Gabriel Morgan

Juan Luis Taverne Hot

Andrés Neely Erdos

Diego Marcantonio

Participación de Cencosud en esta sociedad:

Ver malla societaria

Porcentaje de participación en los activos de

Cencosud:

3,2130

Administradora y Procesos S.A. (Chile)

Objeto social

Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada

La sociedad tendrá por objeto la realización, por cuenta propia o de terceros, de la autorización y registro de las transacciones, los procesos informáticos de datos y la administración de tarjetas de pago. La sociedad podrá complementar dicho giro con lo siguiente: /i/ proporcionar los canales electrónicos para la operación de las tarjetas, asumiendo la responsabilidad por la seguridad operacional; /ii/ prestar servicios relacionados con las transacciones por internet; /iii/ proveer servicios de prevención de fraudes; /iv/ realizar operaciones vinculadas con la generación de tarjetas físicas; y /v/ otras actividades complementarias al giro principal o necesarias para llevarlas a efecto”.

Domicilio

Santiago

RUT: 76.388.146-6

Capital suscrito y pagado: M\$2.501.432

Administración

Directores Titulares:

Victor Carpio

Daniel Puerta

Maximiliano Saporito

Rodrigo Larraín Kaplan

Eulogio Guzmán Llona

Ricardo Bennett de la Vega

Directores Suplentes:

Eduardo Meynet

Gabriel Morgan

Juan Luis Taverne Hot

Andrés Neely Erdos

Diego Marcantonio

Participación de Cencosud en esta sociedad:

Ver malla societaria

Porcentaje de participación en los activos de

Cencosud:

0,0741



Subsidiarias y asociadas

Información al 31 de diciembre de 2024

Servicios Integrales S.A. (Chile)	Objeto social	Meldar Capacitación Ltda. (Chile)	Objeto social
<p>Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada</p> <p>Domicilio Santiago</p> <p>RUT: 76.388.155-5</p> <p>Capital suscrito y pagado: M\$30.000</p>	<p>La sociedad tendrá por objeto la realización, por cuenta propia o de terceros, de servicios de cobranza, recaudaciones, asesorías financieras y otras actividades complementarias a las anteriores o necesarias para llevarlas a efecto.</p>	<p>Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada</p> <p>Domicilio Santiago</p> <p>RUT: 76.168.900-2</p> <p>Capital suscrito y pagado: M\$2.000</p>	<p>La sociedad tiene por objeto prestar servicios de capacitación.</p>
<p>Administración Directores Titulares Víctor Carpio Daniel Puerta Maximiliano Saporito Rodrigo Larraín Kaplan Eulogio Guzmán Llona Ricardo Bennett de la Vega</p> <p>Directores Suplentes: Eduardo Meynet Gabriel Morgan Juan Luis Taverne Hot Andrés Neely Erdos Diego Marcantonio</p>		<p>Administración El uso de la razón social, administración y la representación judicial y extrajudicial de la sociedad le corresponde a Retail S.A, hoy Cencosud Retail S.A, quien las desempeñará por medio de sus apoderados designados mediante instrumento público o por poder otorgado en el extranjero legalizado.</p>	
<p>Participación de Cencosud en esta sociedad: Ver malla societaria</p> <p>Porcentaje de participación en los activos de Cencosud: 0,0124</p>		<p>Participación de Cencosud en esta sociedad: Ver malla societaria</p>	



Subsidiarias y asociadas

Información al 31 de diciembre de 2024

Comercializadora Costanera Center SpA. (Chile)	Objeto social	Cencosud Inmobiliaria S.A. (Chile)	Objeto social
<p>Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada</p> <p>Domicilio Santiago</p> <p>RUT: 76.203.299-6</p> <p>Capital suscrito y pagado: M\$10.000</p> <p>Administración La administración de la sociedad y el uso de la razón social, corresponderá al socio Cencosud Shopping S.A., quien la ejercerá directamente o a través de mandatarios designados por escritura pública.</p> <p>Participación de Cencosud en esta sociedad: Ver malla societaria</p>	<p>La sociedad tiene por objeto efectuar inversiones y explotar todo tipo de bienes, muebles o inmuebles, corporales e incorporales, por cuenta propia o ajena, tanto en Chile como en el extranjero; la explotación comercial por cuenta propia o ajena de juegos y actividades de entretención y/o actividades de esparcimiento; la importación, comercialización y distribución de toda clase de equipos y juegos de entretenimiento; dar servicio de comidas, de bebidas y en general de restaurant; la elaboración y distribución de alimentos y bebidas de todo tipo, y su venta directamente al público. Asimismo podrá formar, ingresar y participar en toda clase de sociedades, civiles o comerciales, sociedades anónimas o de responsabilidad limitada, cualquiera sea su objeto, así como en toda clase de comunidades, asociaciones, y cuentas en participación, cualquiera fuese su naturaleza, y la administración y explotación de estas inversiones y la percepción de sus frutos y de cualquier otro beneficio que los accionistas acuerden.</p>	<p>Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada</p> <p>Domicilio Santiago</p> <p>RUT: 76.951.464-3</p> <p>Capital suscrito y pagado: M\$57.977.671</p> <p>Participación de Cencosud en esta sociedad: Ver malla societaria</p> <p>Porcentaje de participación en los activos de Cencosud: 4,1600</p>	<p>La sociedad tiene por objeto:</p> <p>a) La compra, venta, arrendamiento, loteo, construcción y en general la realización y administración por cuenta propia o ajena de toda clase de inversiones inmobiliarias.</p> <p>b) Efectuar en el país o en el extranjero inversiones permanentes o de renta en toda clase de bienes muebles, corporales o incorporales. Para estos efectos la sociedad podrá adquirir, conservar, vender, enajenar y negociar en cualquier forma y a cualquier título, toda clase instrumentos financieros expresados en moneda extranjera o nacional, acciones, bonos, debentures, valores mobiliarios y percibir sus frutos y rentas;</p> <p>c) Efectuar inversiones para formar, integrar, participar y representar todo tipo de sociedades o empresas, nacionales o extranjeras que exploten un giro similar a los anteriores y que sean de interés para la sociedad.</p> <p>d) Invertir en forma permanente o transitoria en la compra, venta, fabricación importación, exportación, distribución, comercialización y venta de todo tipo de bienes y productos.</p> <p>e) Explotar y administrar por cuenta propia o ajena estacionamientos en inmuebles propios o de terceros.</p> <p>Todas las demás actividades que acuerden los accionistas.</p>



Subsidiarias y asociadas

Información al 31 de diciembre de 2024

Sociedad Comercial de Tiendas II S.A. (Chile)	Objeto social	Cencosud Colombia S.A. (Colombia)	Objeto social
Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada	La sociedad tiene por objeto:	Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada	a) Constitución y puesta en marcha de establecimientos de comercio dedicados a proveer servicios bajo el formato de bricolaje.
Domicilio Santiago	a) La instalación y explotación comercial de tiendas, quedando incorporadas dentro de él, la comercialización, exportación, importación de todo tipo de bienes, y también la industrialización de artículos de su giro.	Domicilio Bogotá	b) Desarrollar actividades relacionadas con el sector de la construcción, como elaboración de diseños, adecuación, demolición, restauración o remodelación de inmuebles.
RUT: 76.951.588-7	b) La inversión en bienes inmuebles, administrarlos y percibir sus frutos, pudiendo adquirir propiedades, construir en ellas por cuenta propia o ajena y enajenarlos.	NIT: 900.155.107-1	c) La compra, importación, exportación, adquisición, preparación, fabricación, elaboración, venta, distribución, y en general la producción y comercialización de productos de consumo masivo, la compra y venta de toda clase de medicamentos para el consumo humano y/o animal, todos estos bienes y servicios pueden ser propios y/o de terceros, actividades que se realizarán en almacenes y establecimientos de comercio al detal y/o al mayoreo; la emisión, venta y comercialización de bonos y/o tarjetas canjeables por bienes y/o servicios, y la prestación de servicios adicionales, tales como agencias de viajes, centros de servicio para automóviles, estaciones de gasolina, boletería para espectáculos de recreación, restaurantes y cafeterías, droguerías y farmacias que expendan medicamentos para el consumo humano y/o animal, el recaudo de dineros para la prestación y pagos de toda clase de bienes y servicios, así como el establecimiento, administración y operación de dichos almacenes y negocios previas las autorizaciones correspondientes.
Capital suscrito y pagado: M\$12.424.354	c) Asimismo podrá realizar todos los actos que digan relación directa o indirectamente con lo anterior.	Capital suscrito y pagado: COP M\$86.196.359.00	
	d) Ingresar en otras sociedades y tendrá además por objeto la realización de todos los actos que acuerden sus socio.	Administración Directorio Principales: Rodrigo Larraín Renato Gutiérrez Ana María Mantilla	
Participación de Cencosud en esta sociedad: Ver malla societaria	e) Ejecutar o celebrar todo acto o contrato conducente al cumplimiento del objeto social. Todas las actividades antes descritas deberán ser llevadas a cabo cumpliendo con las disposiciones legales y reglamentarias vigentes en Chile.	Suplentes: José Alejandro Torres Cristian Siegmund Carolina Bermúdez	
Porcentaje de participación en los activos de Cencosud: 0,0017		Representante Legal: Principal: Ramiro Ortiz Suplente 1: Carolina Bermúdez Suplente 2: Ana María Mantilla	
		Participación de Cencosud en esta sociedad: Ver malla societaria	
		Porcentaje de participación en los activos de Cencosud: 0,0228	



Subsidiarias y asociadas

Información al 31 de diciembre de 2024

Cencosud Col Shopping S.A.S. (Colombia)

Objeto social

Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada

Domicilio

Bogotá

NIT: 901.249.505-6

Capital suscrito y pagado: COP M\$394.528.123.000

La Sociedad tendrá por objeto social:

- (1) el desarrollo de actividades relacionadas con el sector de la construcción, tales como la elaboración de diseños, y la adecuación, demolición, restauración, o remodelación de inmuebles;
- (2) la construcción, planeación, diseño y ejecución de todo tipo de edificaciones o desarrollos inmobiliarios sobre inmuebles propios o ajenos;
- (3) adquirir, enajenar, administrar, recibir o dar en arrendamiento o a cualquier otro título toda clase de bienes inmuebles;
- (4) dar o tomar en arriendo o cualquier otro título toda clase de inmuebles, incluyendo espacios o puestos de venta dentro o destinar inmuebles propios o de terceros a establecimientos comerciales propios o de terceros y a la prestación de servicios complementarios;
- (5) la planeación, desarrollo y gestión de centros comerciales, y todas las actividades conexas, necesarias y complementarias. Quedarán incluidos en el objeto social, en general, todos los actos y contratos preparatorios, complementarios o accesorios de todos los anteriores, los que se relacionan con la existencia y el funcionamiento de la Sociedad, los demás que sean conducentes al buen logro de los fines sociales, así como cualquier otra actividad lícita. La Sociedad no podrá garantizar, ya sea personalmente o con sus activos, obligaciones diferentes de las propias

Administración

Directorio Principales:

Sebastián Bellocchio

Manfred Paulmann

Ana Maria Mantilla

Suplentes:

María Gabriela Pérez

Sebastián Núñez

Sebastián Rivera

Representante Legal:

Principal:

Cristian Siegmund

Suplente 1:

[vacío]

Suplente 2:

Ana Maria Mantilla

Participación de Cencosud en esta sociedad:

Ver malla societaria

The Fresh Market Holdings, Inc. (Estados Unidos)

Objeto social

Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada

Domicilio

Delaware

TAX ID: 61-1789388

Capital suscrito y pagado: El Artículo IV, Sección 4(a) de los Estatutos Sociales establece que “El número total de acciones de todas las clases de capital social que la Corporación está autorizada a emitir es de 250.000.100 acciones, que consisten en 24.500.169 acciones ordinarias Clase A, con valor nominal de \$0,0001 por acción. acción (“Acciones Comunes Clase A”) y (ii) 225,499,931 acciones comunes Clase B, valor nominal \$0.0001 por acción (“Acciones Comunes Clase B”, y, junto con las Acciones Comunes Clase A, las “Acciones Comunes”)

Administración

Directorio:

Manfred Paulmann Koepfer

Heike Paulmann Koepfer

Peter Paulmann Koepfer

José Raúl Fernández

Andrew Jhawar

Brian Johnson

Gerente General

Brian Johnson (CEO)

Participación de Cencosud en esta sociedad:

Ver malla societaria



Subsidiarias y asociadas

Información al 31 de diciembre de 2024

The Fresh Market Intermediate Holdings, Inc. (Estados Unidos)

Objeto social

Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada

Domicilio

Delaware

TAX ID: 81-1953340

Capital suscrito y pagado: El Artículo Cuatro de los Estatutos Sociales establece que “El número total de acciones que la Corporación tiene autoridad para emitir es de cien (100) acciones ordinarias, con un valor nominal de \$0,01 por acción.

El Artículo III de la Carta establece que “La naturaleza del negocio o el propósito a realizar o promover es participar en cualquier acto o actividad legal para el cual las corporaciones puedan organizarse bajo la Ley General de Sociedades del Estado de Delaware (la “DGCL”).

Administración

Directorio:

Manfred Paulmann Koepfer

Heike Paulmann Koepfer

Peter Paulmann Koepfer

José Raúl Fernández

Andrew Jhawar

Brian Johnson

Gerente General

Brian Johnson (CEO)

Participación de Cencosud en esta sociedad:

Ver malla societaria

The Fresh Market Inc. (Estados Unidos)

Objeto social

Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada

Domicilio

Delaware

TAX ID: 56-1311233

Capital suscrito y pagado: El Artículo IV de los Estatutos Sociales establece que “El número total de acciones de todas las clases de acciones que la Corporación está autorizada a emitir es de mil (1,000) acciones de capital social, todas las cuales serán acciones comunes con un valor nominal de un centavo. (\$0,01) por acción (las “Acciones Ordinarias”).

Administración

Directorio:

Manfred Paulmann Koepfer

Heike Paulmann Koepfer

Peter Paulmann Koepfer

José Raúl Fernández

Andrew Jhawar

Brian Johnson

Gerente General

Brian Johnson (CEO)

Participación de Cencosud en esta sociedad:

Ver malla societaria



Subsidiarias y asociadas

Información al 31 de diciembre de 2024

The Fresh Market Gift Company LLC. (Estados Unidos)

Objeto social

Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada

Domicilio

Virginia

TAX ID: 45-3685673

Capital suscrito y pagado: El acuerdo operativo establece que The Fresh Market, Inc. es el único miembro.

La Sección 1.04 del Acuerdo Operativo establece que “El propósito principal de la Compañía será emitir y canjear tarjetas de regalo para los clientes de The Fresh Market, Inc., incluida la asunción de responsabilidades de The Fresh Market, Inc. en virtud de sus tarjetas de regalo emitidas y pendientes. . La Compañía puede participar en todas y cada una de las otras actividades legales que sean necesarias, incidentales o convenientes para llevar a cabo el negocio de la Compañía según lo contemplado en este Acuerdo. La Compañía también podrá realizar cualquier otra actividad lícita que sea aprobada por The Fresh Market, Inc.

Administración

Administrado por
The Fresh Market, Inc.

Gerente General
Brian Johnson

Participación de Cencosud en esta sociedad:

Ver malla societaria

The Fresh Market of Massachusetts, Inc. (Estados Unidos)

Objeto social

Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada

Domicilio

Massachusetts

TAX ID: 36-4691592

Capital suscrito y pagado: El Artículo III de los Estatutos Sociales establece que “El número total de acciones de todas las clases de acciones que la Corporación está autorizada a emitir es de 275,000 acciones de capital social, todas las cuales serán acciones comunes sin valor nominal”

El Artículo II de Estatutos Sociales establece que “El propósito de la corporación será poseer, operar y administrar un negocio para vender cerveza y vino para consumir fuera de las instalaciones y realizar cualquier tipo de trabajo u otras actividades razonablemente relacionadas a dicho negocio; comprar, adquirir, adquirir y arrendar bienes inmuebles, relacionados o no con el negocio de la sociedad; actuar como socio, general o limitado, en cualquier sociedad; convertirse en participante de cualquier Sociedad de Responsabilidad Limitada o Corporación de Responsabilidad Limitada; y para realizar cualquier negocio u otra actividad que pueda ser realizada legalmente por una corporación organizada conforme a la Ley de Sociedades Comerciales del Commonwealth de Massachusetts, M.G.L. C. 156D, estén o no relacionados con las actividades comerciales anteriores”.

Administración

Directorio:
Jeffrey A. Tocchio

Gerente General
Brian Johnson

Participación de Cencosud en esta sociedad:

Ver malla societaria



Subsidiarias y asociadas

Información al 31 de diciembre de 2024

Cencosud Perú S.A. (Perú)	Objeto social	Cencosud Cinco Robles S.A.C. (Perú)	Objeto social
Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada	La sociedad tiene por objeto dedicarse a la realización de inversiones de toda naturaleza en sociedades o empresas constituidas en el Perú o en el extranjero, que tengan como giro principal dedicarse a realizar negocios inmobiliarios, financieros y ventas al por mayor y por menor. Las inversiones que realice la sociedad en el ejercicio de su objeto social se harán mediante aportes en efectivo o en especie, adquisición de valores, bonos, compra de acciones, compra de activos u otras modalidades de inversión. Adicionalmente, la empresa también podrá dedicarse a prestar servicios contables, administrativos, de asesoramiento empresarial y comercial, capacitación de recursos humanos, almacenaje, compra venta, centro de inventarios, tráfico y manipulación de mercaderías, servicios logísticos, administración del sistema de vales, cupones o documento análogos para prestaciones alimentarias a favor de los trabajadores y cualquier otra actividad vinculada.	Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada	La sociedad tiene por objeto: La compraventa y administración de bienes inmuebles, inversiones inmobiliarias en general.
Domicilio Lima		Domicilio Lima	
RUC: 20517905454		RUC: 20470648997	
Capital suscrito y pagado: S/ 1.811.935.015		Capital suscrito y pagado: S/ 119.411.436	
Administración Gerente General Alfredo Mastrokalos Viñas		Administración Gerente General: Cencosud Perú S.A. representado, a su vez, por su Gerente General, Alfredo Mastrokalos Viñas	
Participación de Cencosud en esta sociedad: Ver malla societaria	Participación de Cencosud en esta sociedad: Ver malla societaria		
Porcentaje de participación en los activos de Cencosud: 0,5077			



Subsidiarias y asociadas

Información al 31 de diciembre de 2024

Cencosud Retail Perú S.A. (Perú)

Objeto social

Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada

La sociedad tiene por objeto: La compraventa, importación, exportación de todo tipo de productos al por mayor y menor, susceptibles de ser comercializados en establecimientos.

Domicilio

Lima

RUC: 20109072177

Capital suscrito y pagado: S/ 94.384.879

Administración

Gerente General: Cencosud Perú S.A. representado, a su vez, por su Gerente General, Alfredo Mastrokalos Viñas

Participación de Cencosud en esta sociedad:

Ver malla societaria

ISMB Supermercados S.A.C. (Perú)

Objeto social

Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada

La sociedad tiene por objeto: Dedicarse a actividades de compraventa, arrendamiento y administración de inmuebles; a la gestión y asesoría de negocios inmobiliarios.

Domicilio

Lima

RUC: 20501919404

Capital suscrito y pagado: S/ 22.054.220

Administración

Gerente General: Cencosud Perú S.A. representado, a su vez, por su Gerente General, Alfredo Mastrokalos Viñas

Participación de Cencosud en esta sociedad:

Ver malla societaria



Subsidiarias y asociadas

Información al 31 de diciembre de 2024

Las Hadas Inversionistas S.A.C. (Perú)

Objeto social

Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada

La sociedad tiene por objeto principal el ejercer los derechos de titular de acciones representativas del capital social de otras sociedades, sean locales o extranjeras, realizar inversiones y actividades inmobiliarias y en infraestructura.

Domicilio

Lima

RUC: 20554395679

Capital suscrito y pagado: S/1.000

Administración

Gerente General: Cencosud Perú S.A. representado, a su vez, por su Gerente General, Alfredo Mastrokalos Viñas

Participación de Cencosud en esta sociedad:

Ver malla societaria

Loyalty Perú S.A.C. (Perú)

Objeto social

Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada

La sociedad tiene por objeto fidelizar a los clientes de las compañías asociadas, mediante un sistema de identificación y recompensa que premie su lealtad, satisfaciendo y excediendo sus expectativas, contribuyendo con el crecimiento de los asociados en un esquema de operaciones autofinanciadas.

Domicilio

Lima

RUC: 20381600441

Capital suscrito y pagado: S/1.823.061 (Soles), que equivalen al 42.50% de participación en el accionariado. El capital social suscrito y pagado de Loyalty Perú SAC es de S/ 4.289.555.

Administración

Directorio:

Fernando Romero Belismelis (P)

Alfredo Mastrokalos Viñas

Alejandro Desmaison Fernandini

Alvaro Granada Sanz

Jose Luis Orbegoso Moncloa

Rodrigo Alonso Isasi Ruíz Eldredge (Alterno)

Gerente General:

Mario Daniel Rubio Scogins

Participación de Cencosud en esta sociedad:

Ver malla societaria



Subsidiarias y asociadas

Información al 31 de diciembre de 2024

Tres Palmeras S.A. (Perú)

Objeto social

Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada

La sociedad tiene por objeto: La compraventa y administración de bienes inmuebles, inversiones inmobiliarias en general.

Domicilio

Lima

RUC: 20208388500

Capital suscrito y pagado: S/ 363.313.091

Administración

Gerente General:

Cencosud Perú S.A. representado, a su vez, por su Gerente General, Alfredo Mastrokalos Viñas

Participación de Cencosud en esta sociedad:

Ver malla societaria

Travel International Partners Perú S.A.C. (Perú)

Objeto social

Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada

La sociedad tiene por objeto realizar las operaciones de servicios turísticos, dedicado a la elaboración, producción, organización y venta de programas y demás servicios turísticos, nacionales e internacionales, reserva y venta de boletos y pasajes en cualquier medio de transporte.

Domicilio

Lima

RUC: 20514088374

Capital suscrito y pagado: S/ 806.565

Administración

Gerente General:

Cencosud Perú S.A. representado, a su vez, por su Gerente General, Alfredo Mastrokalos Viñas

Participación de Cencosud en esta sociedad:

Ver malla societaria



Subsidiarias y asociadas

Información al 31 de diciembre de 2024

Caja Rural de Ahorro y Crédito CAT Perú S.A. (Perú)	Objeto social	Caja Rural de Ahorro y Crédito CAT Perú S.A. (Perú)	Objeto social
<p>Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada</p> <p>Domicilio Lima</p> <p>RUC: 20543166660</p> <p>Capital suscrito y pagado: S/ 96.338.899 (Soles), que equivalen al 48.99% de participación en el accionariado. Por su parte, el capital suscrito y pagado por Cencosud Retail Perú SA como accionista, al 31 de diciembre de 2023, es de S/1 (Sol), que equivale al 0.01% de participación en el accionariado. El capital social suscrito y pagado de Caja Rural de Ahorro y Crédito CAT Perú SA es de S/ 177.712.000.-</p> <p>Administración Directorio:</p> <p>Titulares Josué Ignacio Sica Aranda Eduardo José Sánchez Carrión Troncón Eulogio Guzman Llona Luis Hipólito Gastañeta Alayza Alfredo Alessandro Mastrokalos Viñas José Luis Orbegoso Moncloa</p> <p>Suplentes: Francisco Guillermo Rivadeneira Gastañeta Susan Kareem Castillo Loo Alfonso Tola Rojas Pedro Gabriel Ayin Temoche Cristian Marcelo Siegmund Gebert Juan Sebastián Malagón Hidalgo</p> <p>Gerente General: Fredy Renzo Ferreyra Aucaruri</p>	<p>La sociedad tiene por objeto: Entidad financiera.</p>	<p>Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada</p> <p>Domicilio Lima</p> <p>RUC: 20110466499</p> <p>Capital suscrito y pagado: S/ 1.196.178</p> <p>Administración Gerente General: Alfredo Alessandro Mastrokalos Viñas</p>	<p>La sociedad tiene por objeto el servicio de abastecimiento, almacenaje, compras, control de inventarios, tráfico, manipulación de mercaderías, transporte, distribución física y cualquier otra función o servicio logístico en general; asimismo tendrá por objeto la compra, venta, comercialización, representación, importación, exportación de todo tipo de productos al por mayor y menor susceptibles de ser comercializados en establecimientos, tiendas por departamento, supermercados, incluidos equipos y aparatos de telecomunicación, vehículos automotores menores, por cuenta propia o de terceros, pudiendo dedicarse a la instalación, habilitación, conducción y/o administración directa o indirecta de establecimientos comerciales; sin que sea excluyente, también podrá dedicarse a la importación, distribución, administración y explotación de marcas propias y/o de terceros, nacionales y extranjeras; compraventa de bienes muebles e inmuebles, su arrendamiento y explotación; construcción, desarrollo de proyectos inmobiliarios, centros comerciales, galerías, centros de entretenimiento y administración de centros comerciales. Se entienden incluidos en el objeto social los actos relacionados con el mismo que coadyuven a la realización de sus fines, aunque no estén expresamente indicados. La sociedad podrá realizar sin reserva ni limitación alguna, todos los actos y contratos de administración y disposición necesarios para cumplir su objeto social por cuenta propia y de terceros.</p>
<p>Participación de Cencosud en esta sociedad: Ver malla societaria</p>		<p>Participación de Cencosud en esta sociedad: Ver malla societaria</p>	



Subsidiarias y asociadas

Información al 31 de diciembre de 2024

Cencosud Perú Shopping S.A.C. (Perú)

Objeto social

Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada

La sociedad tiene por objeto: dedicarse a la compraventa, arrendamiento, loteo, construcción y administración de bienes inmuebles, así como a la realización y administración de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias. Se entienden incluidos en el objeto social los actos relacionados con el mismo que coadyuven a la realización de sus fines, aunque no estén expresamente indicados.

Domicilio

Lima

RUC: 20604119066

Capital suscrito y pagado: S/ 470.847.120

Administración

Gerente General:

Cencosud Perú S.A. representado, a su vez, por su Gerente General, Alfredo Mastrokalos Viñas

Participación de Cencosud en esta sociedad:

Ver malla societaria

Cencosud Perú Holding S.A.C. (Perú)

Objeto social

Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada

La sociedad tiene por objeto dedicarse a la realización de inversiones de toda naturaleza en negocios, sociedades o empresas constituidas en el Perú o en el extranjero. Las inversiones que realice la sociedad en ejercicio de su objeto social se harán mediante aportes en efectivo o en especie, adquisición y/o venta de valores, bonos, acciones, activos u otras modalidades de inversión. Se entienden incluidos en el objeto social los actos relacionados con el mismo que coadyuven a la realización de sus fines, aunque no estén expresamente indicados.

Domicilio

Lima

RUC: 20604134561

Capital suscrito y pagado: S/ 470.848.119

Administración

Gerente General:

Cencosud Perú S.A. representado, a su vez, por su Gerente General, Alfredo Mastrokalos Viñas

Participación de Cencosud en esta sociedad:

Ver malla societaria

Porcentaje de participación en los activos de Cencosud:
0,0676



Subsidiarias y asociadas

Información al 31 de diciembre de 2024

HJSA PROYECTO TRES S.A.C. (Perú)	Objeto social	Dawfel S.A. (Uruguay)	Objeto social
<p>Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada</p> <p>Domicilio Lima</p> <p>RUC: 20601615038</p> <p>Capital suscrito y pagado: S/ 180,076</p>	<p>La sociedad tiene por objeto dedicarse a todas las operaciones relacionadas con la explotación del negocio inmobiliario, promoción y desarrollo construcción, corretaje y compraventa de inmuebles en general.</p>	<p>Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada</p> <p>Domicilio Montevideo</p> <p>NIF: 219.133.300.017</p> <p>Capital suscrito y pagado: UY\$ 40.000</p>	<p>Su objeto principal es: Participar en otras sociedades comerciales en Uruguay o en el extranjero de acuerdo a lo establecido en el art. 47 de la Ley 16.060 con la redacción dada por el art 100 de la Ley 18.083. Su objeto secundario es: A) Realizar y administrar todo tipo de actividades de inversión (no comprendidas en la Ley 16.774, modificativas y concordantes) en títulos, bonos cédulas, debentures, letras, valores mobiliarios, en el país o en el exterior, por cuenta propia o de terceros; no estando comprendidas estas actividades en el Decreto-Ley 15.322. B) Industrializar y comercializar en todas sus formas, mercaderías, arrendamientos de bienes, obras y servicios en los ramos y anexos de: alimentación, artículos del hogar y oficina, automotriz, bar, bazar, caucho, comunicación, construcción, cosmética, cueros, deportes editorial, electrónica, electrotecnia, enseñanza, espectáculos, farmacia, ferretería, fotografía, hotel, imprenta, informática, joyería, juguetería, lana, lavadero, librería, limpieza, madera, máquinas, marítimo, mecánica, metalurgia, minería, música, obras de ingeniería, óptica, papel, perfumería, pesca, plástico, prensa, publicidad, química, servicios profesionales, técnicos y administrativos, tabaco, televisión, textil, transporte, turismo, valores mobiliarios, vestimenta, veterinaria, vidrio. C) Importaciones, exportaciones, representaciones, comisiones y consignaciones. D) Compra venta, arrendamiento, administración, construcción y toda clase de operaciones con bienes inmuebles. E) Explotación agropecuaria, forestación, fruticultura, citricultura y sus derivados.</p>
<p>Administración Gerente General: Jose Luis Orbegoso Moncloa</p>		<p>Administración Directorio: Ana Patrón Camara Catalina Valderrama Ronco Sebastián Rivera Martínez</p>	
<p>Participación de Cencosud en esta sociedad: Ver malla societaria</p>		<p>Participación de Cencosud en esta sociedad: Ver malla societaria</p>	



Subsidiarias y asociadas

Información al 31 de diciembre de 2024

Cencosud Uruguay Servicios S.A. (Uruguay)

Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada

Domicilio

Montevideo

NIF: 219.012.630.016

Capital suscrito y pagado: UY\$ 395.700.000

Administración

Directorio:

Ana Patrón Camara

Catalina Valderrama Ronco

Sebastián Rivera Martínez

Participación de Cencosud en esta sociedad:

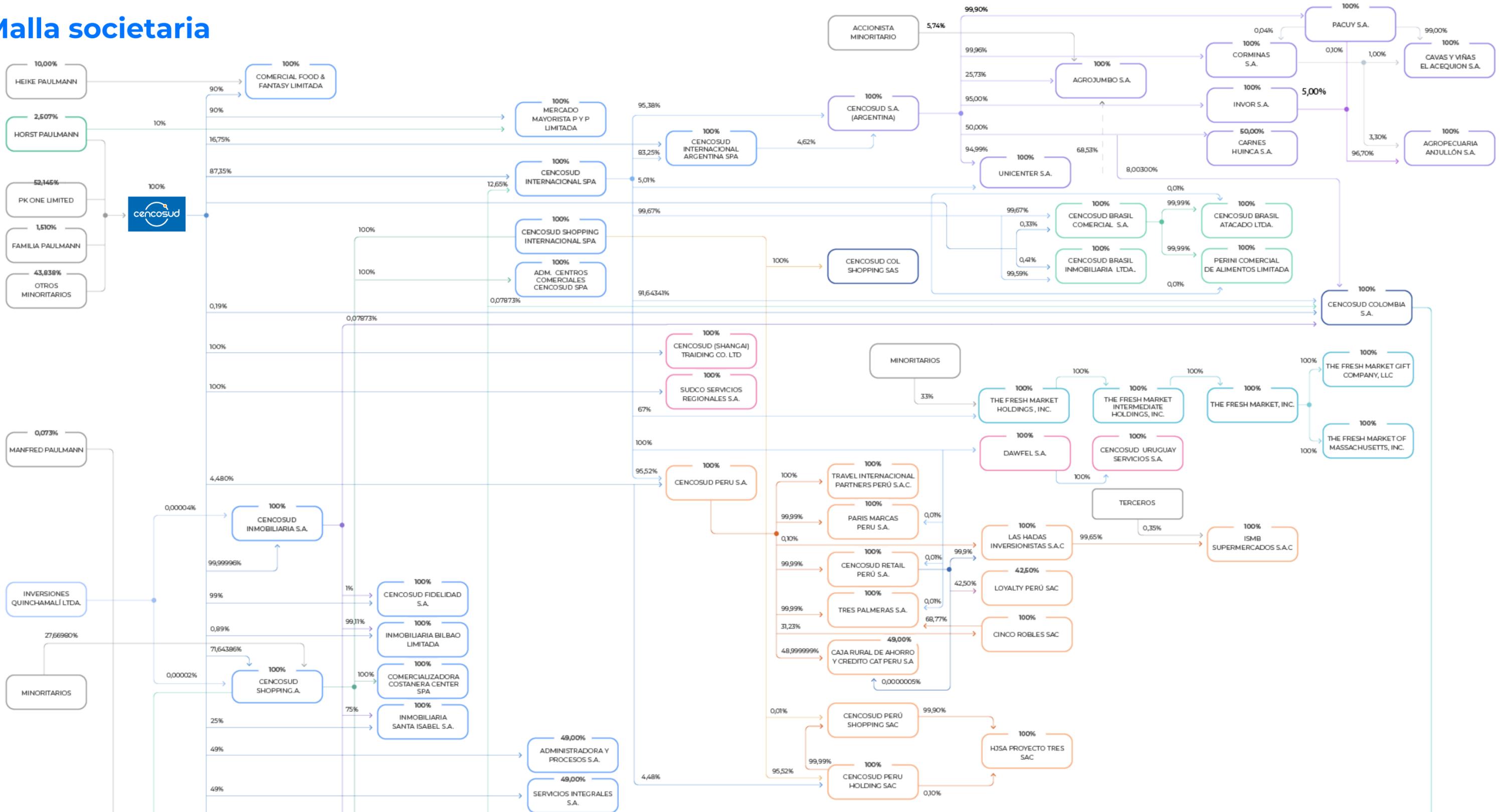
Ver malla societaria

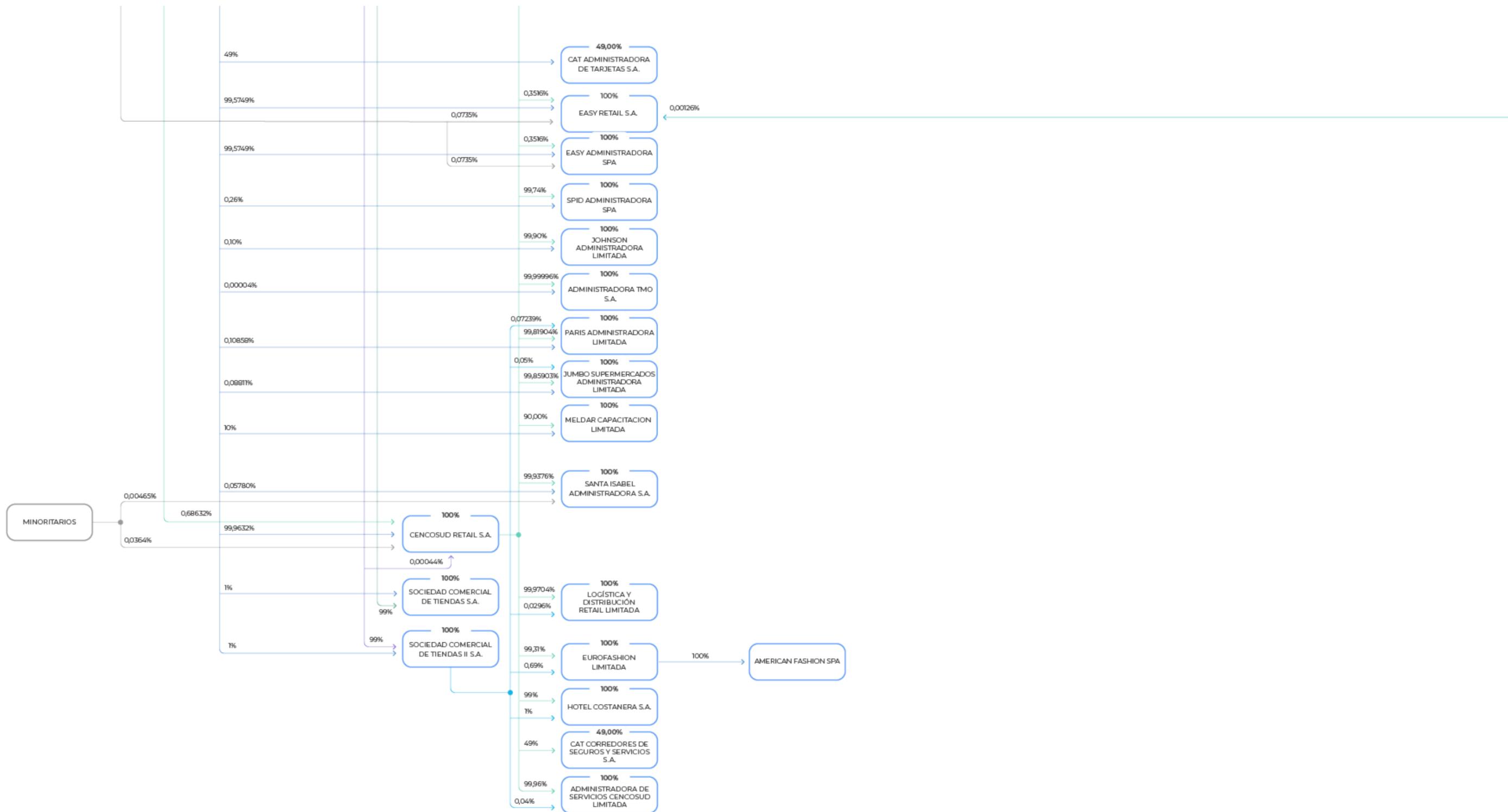
Objeto social

Su único objeto será realizar como usuario de zonas francas al amparo de la ley N° 15.921, de Zonas Francas, toda clase de actividades industriales, comerciales o de servicios y entre ellas: A) Comercialización de bienes, excpeto los referidos en el artículo 47 de la Ley 15.921, depósito, almacenamiento, acondicionamiento, selección, clasificación, fraccionamiento, armado, desarmado, manipulación o mezcla de mercancías o materias primas de procedencia extranjera o nacional. En todo caso que se produzca el ingreso de los bienes al territorio político nacional, será de estricta aplicación lo dispuesto en el artículo 36 de la Ley 15.921; B) Instalación y funcionamiento de establecimientos fabriles, C) Prestación de todo tipo de servicios, no restringidos por la normativa nacional, tanto dentro de la zona franca como desde ella a terceros países o a territorio nacional no franco, dentro del marco jurídico aplicable.



Malla societaria







Cartas de verificación externa



Deloitte
Audítores y Consultores Limitada
Rosario Norte 407
Rut: 80.276.200-3
Las Condes, Santiago
Chile
Fonox: (56) 227 297 000
Fax: (56) 223 749 177
deloittechile@deloitte.com
www.deloitte.cl

08 de abril de 2025

Señores
Cencosud S.A.

Hemos realizado una revisión de seguridad limitada de los contenidos e indicadores de la Memoria Integrada 2024 de Cencosud S.A. (en adelante "la Sociedad"), de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General N° 461 y su modificación la a Norma de Carácter General N°519 (en adelante "NCG") y Sustainability Accounting Standards Board (en adelante "SASB") por el periodo comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2024.

Nuestra responsabilidad

Nuestra responsabilidad es expresar una conclusión de seguridad limitada de los contenidos e indicadores incluidos en la Memoria Integrada para el periodo comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2024, que han sido presentados de acuerdo con el Estándar NCG y SASB, en base a los procedimientos que hemos realizado y la evidencia obtenida. Hemos realizado nuestra revisión de seguridad limitada de acuerdo con la Norma Internacional sobre International Standard on Assurance Engagements Other than Audits or Reviews of Historical Financial Information (ISAE 3000), emitida por el International Auditing and Assurance Standard Board (IAASB). Esta norma requiere que planifiquemos y realicemos este trabajo para obtener una seguridad limitada respecto de que los indicadores incluidos en la Memoria Integrada estén exentos de errores materiales.

Una revisión de seguridad limitada implica la realización de procedimientos (que consisten principalmente en realizar consultas a la gerencia y a otros dentro de la entidad y aplicar procedimientos analíticos y de otro tipo, según corresponda) y evaluar la evidencia obtenida. Los procedimientos también incluyen la evaluación de la consistencia de los indicadores incluidos en la Memoria Integrada para el periodo finalizado en diciembre de 2024 de acuerdo con el Estándar NCG y SASB.

Nuestra revisión incluyó los siguientes procedimientos:

- Reunión con el equipo que lideró el proceso de elaboración de la Memoria Integrada 2024.
- Revisión de evidencias para los indicadores detallados en esta carta, así como el resultado del proceso de materialidad, con las áreas participantes de la elaboración de la Memoria Integrada 2024.

Deloitte® se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited una compañía privada limitada por garantía, de Reino Unido, y a su red de firmas miembro, cada una de las cuales es una entidad legal separada e independiente. Por favor, vea en www.deloitte.com la descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembros.

Deloitte Touche Tohmatsu Limited es una compañía privada limitada por garantía constituida en Inglaterra & Gales bajo el número 07271800, y su domicilio registrado: 1st Floor, 1 Little New Street, London, EC4A 3TR, Reino Unido.

08 de abril, 2025.
Sres. Cencosud S.A.
Página 2

- Análisis de la trazabilidad de los contenidos de la Memoria Integrada 2024, comprobación de los indicadores detallados en esta carta, de acuerdo con los requerimientos establecidos en el Estándar NCG y SASB.
- Revisión de la información incluida en la Memoria Integrada 2024 a partir de la documentación de respaldo proporcionada por la Administración, sin embargo, nuestros procedimientos no incluyeron el testeo de los datos en los que se basan las estimaciones o en desarrollar por separado muestras propias estimaciones con las cuales evaluar las de la Sociedad.

Los procedimientos realizados en un encargo de seguridad limitada varían en naturaleza y oportunidad y son menos extensos que para un encargo de seguridad razonable. En consecuencia, el nivel de seguridad obtenido en un encargo de seguridad limitada es sustancialmente menor que la seguridad que se habría obtenido si hubiéramos realizado un encargo de aseguramiento razonable.

Nuestra Independencia y controles de calidad

Hemos cumplido con las normas pertinentes de conducta profesional y el código de ética aplicables a la práctica contable y aquellas relacionadas con las revisiones de seguridad limitada, emitidos por diversos organismos profesionales de contabilidad, que se basan en los principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia profesional y debido cuidado, confidencialidad y comportamiento profesional.

La firma aplica la Norma Internacional de Control de Calidad 1, Control de Calidad para Firmas que Realizan Auditorías y Revisiones de Estados Financieros, y Otras Revisiones de Seguridad y Servicios Relacionados, y en consecuencia mantiene un sistema integral de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados con respecto al cumplimiento de los requisitos éticos, las normas profesionales, los requisitos legales y reglamentarios aplicables.

Conclusiones

El proceso de verificación se realizó en base a los indicadores incluidos en la Memoria Integrada 2024, una vez definidos por la Administración en su proceso de materialidad, el detalle de los indicadores verificados se señalan a continuación:

Indicadores CMF NCG N°461:

1	2.1	2.2	2.3	3.1	3.2	3.3	3.4	3.5	3.6	3.7
4.1	4.2	4.3	5.1	5.2	5.3	5.4	5.5	5.6	5.7	5.8
5.9	6.1	6.2	6.3	6.4	6.5	7.1	7.2	8.1	8.2	8.3
8.4	8.5	9.1	9.2	10	11	12				

08 de abril, 2025.
Sres. Cencosud S.A.
Página 3

Indicadores Sustainability Accounting Standards Board SASB:

FB-FR-110a.1	FB-FR-110b.1	FB-FR-110b.2	FB-FR-110b.3	FB-FR-130a.1
FB-FR-150a.1	FB-FR-230a.1	FB-FR-230a.2	FB-FR-250a.1	FB-FR-250a.2
FB-FR-260a.1	FB-FR-260a.2	FB-FR-270a.1	FB-FR-270a.2	FB-FR-270a.3
FB-FR-310a.1	FB-FR-310a.2	FB-FR-310a.3	FB-FR-310a.4	FB-FR-430a.1
FB-FR-430a.2	FB-FR-430a.3	FB-FR-430a.4	FB-FR-000.A	FB-FR-000.B
FB-FR-000.C	FB-FR-000.D			

Respecto de los indicadores antes señalados, podemos afirmar que no se ha puesto de manifiesto ningún aspecto que nos haga creer que los indicadores incluidos en la Memoria Integrada para el periodo finalizado en diciembre 2024 de Cencosud S.A., no han sido elaborados, en todos los aspectos materiales, de acuerdo con el estándar NCG y SASB.

Otras responsabilidades

- La preparación de la Memoria Integrada 2024, así como el contenido de esta, es responsabilidad de la Sociedad, que además es responsable de definir, adaptar y mantener los sistemas de gestión y control interno de los que se obtiene la información.
- Nuestra responsabilidad es emitir una carta de verificación independiente, basada en los procedimientos aplicados en nuestra revisión.
- Este informe ha sido preparado exclusivamente en interés de la Sociedad, de acuerdo con los términos establecidos en las condiciones comerciales de la propuesta de servicios.
- Hemos realizado nuestro trabajo de acuerdo con las normas de independencia requeridas por el Código de Ética de la IFAC.
- Las conclusiones de la revisión son válidas para la última versión de la Memoria Integrada 2024, recibido el 7 de abril de 2025.

Saluda atentamente a Ustedes,

Daniel Solórzano
Socio



Cartas de verificación externa

Deloitte.

Deloitte
Audidores y Consultores Limitada
Rosario Norte 407
Rut: 80.276.200-3
Las Condes, Santiago
Chile
Fono: (56) 227 297 000
Fax: (56) 223 749 177
deloittechile@deloitte.com
www.deloitte.cl

Abril 8, 2025

Señores
Cencosud S.A
Presente

Hemos realizado una revisión de seguridad limitada de la cuantificación del Inventario de Emisiones de Gases de Efecto Invernadero para el periodo comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2024, de Cencosud S.A., (en adelante "la Sociedad"), de acuerdo con lo establecido en los Estándares del Greenhouse Gas Protocol (en adelante "GHG").

Estándares y procesos de verificación

Nuestra responsabilidad es expresar una conclusión de la revisión de seguridad limitada de la cuantificación del Inventario de Emisiones de Gases de Efecto Invernadero para el periodo comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2024, de acuerdo con el Estándar GHG, en base a los procedimientos que hemos realizado y la evidencia obtenida. Hemos realizado nuestra revisión de seguridad limitada de acuerdo con la Norma Internacional International Standard on Assurance Engagements on Greenhouse Gas Statements (ISAE 3410), emitida por el International Auditing and Assurance Standard Board (IAASB). Esta norma requiere que planifiquemos y realicemos este trabajo para obtener una seguridad limitada para que la cuantificación del Inventario de Emisiones de Gases de Efecto Invernadero para el periodo terminado el 31 de diciembre de 2024 de acuerdo con el Estándar GHG, se presente exenta de errores materiales.

Una revisión de seguridad limitada implica la realización de procedimientos (que consisten principalmente en realizar consultas a la gerencia y a otros dentro de la entidad y aplicar procedimientos analíticos y de otro tipo, según corresponda) y evaluar la evidencia obtenida. Los procedimientos también incluyen la evaluación de la metodología y cuantificación del Inventario de Emisiones de Gases de Efecto Invernadero para el periodo comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2024, de acuerdo con el Estándar GHG.

Nuestra revisión incluye los siguientes procedimientos:

- Reuniones con los profesionales encargados de la realización del Inventario de Emisiones de Gases de Efecto Invernadero para obtener un entendimiento del proceso de recolección de información y su origen.
- Recepción del Excel de cálculo, además de acceso a la información y evidencias para cada uno de los alcances.
- Análisis de los factores de emisión considerados por la sociedad para el cálculo de la huella de carbono 2024.

Deloitte* se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited una compañía privada limitada por garantía, de Reino Unido, y a su red de firmas miembro, cada una de las cuales es una entidad legal separada e independiente. Por favor, vea en www.deloitte.com la descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembro.

Deloitte Touche Tohmatsu Limited es una compañía privada limitada por garantía constituida en Inglaterra & Gales bajo el número 07271800, y su domicilio registrado: Hill House, 1 Little New Street, London, EC4A 3TR, Reino Unido.

Abril 8, 2025
Sres. Cencosud S.A
Página 2

- Revisión de la consistencia de los cálculos recibida con fecha 01 abril de 2025, para cada uno de los alcances del Inventario de Emisiones de Gases de Efecto Invernadero. Estos fueron revisados mediante muestras, aclarando las diferencias, si hubiese alguna, con la Administración de la Sociedad.

Los procedimientos realizados en un encargo de seguridad limitada varían en naturaleza y oportunidad y son menos extensos que para un encargo de seguridad razonable. En consecuencia, el nivel de seguridad obtenido en un encargo de seguridad limitada es sustancialmente menor que la seguridad que se habría obtenido si hubiéramos realizado un encargo de aseguramiento razonable.

El detalle de las emisiones totales declaradas en el Informe de la Huella de Carbono 2024 de la Sociedad se presentan a continuación:

Huella de Cencosud, año 2024

Alcance	Unidad	Método Mercado
Emisiones Directas		
Alcance 1	tCO2e	552.972
Emisiones Indirectas		
Alcance 2	tCO2e	148.295
Emisiones Indirectas		
Alcance 3	tCO2e	104.811
Huella de Carbono (Alcances 1, 2 y 3)	tCO2e	806.078

Nuestra Independencia y controles de calidad

Hemos cumplido con las normas pertinentes de conducta profesional y el código de ética aplicables a la práctica contable y aquellas relacionadas con las revisiones de seguridad limitada, emitidos por diversos organismos profesionales de contabilidad, que se basan en los principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia profesional y debido cuidado, confidencialidad y comportamiento profesional.

La firma aplica la Norma Internacional de Control de Calidad 1, Control de Calidad para Firmas que Realizan Auditorías y Revisiones de Estados Financieros, y Otras Revisiones de Seguridad y Servicios Relacionados, y en consecuencia mantiene un sistema integral de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados con respecto al cumplimiento de los requisitos éticos, las normas profesionales, los requisitos legales y reglamentarios aplicables.

Abril 8, 2025
Sres. Cencosud S.A
Página 3

Conclusión

Respecto de los procedimientos realizados y la evidencia obtenida, no se ha puesto de manifiesto ningún aspecto que nos haga creer que el Inventario de Emisiones de Gases de Efecto Invernadero del periodo comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2024 de Cencosud S.A., no ha sido preparado, en todos sus aspectos materiales, de acuerdo con el Estándar Greenhouse Gas Protocol.

Otras Responsabilidades

- La preparación del Inventario de Emisiones de Gases Efecto Invernadero, periodo 2024, así como el contenido de este es responsabilidad de la Sociedad, la que además es responsable de definir, adaptar y mantener los sistemas de gestión y control interno de los que se obtiene la información.
- Nuestra responsabilidad es emitir un informe independiente basado en los procedimientos aplicados en nuestra revisión.
- Este informe ha sido preparado exclusivamente en interés de la Sociedad, de acuerdo con los términos establecidos en la Carta de Compromiso.
- Las conclusiones de la revisión son válidas para la última versión de la cuantificación de huella de carbono 2024, recibida el 01 de abril de 2025.

Saluda atentamente a Ustedes,

Daniel Solórzano
Socio



Informes financieros

Los estados financieros de Cencosud S. A. están disponibles en los sitios de la Comisión para el Mercado Financiero ([ver](#)) y de la sociedad ([ver](#)).



Índice de contenidos

Norma de Carácter General 461 de la Comisión para el Mercado Financiero

Contenido	Respuesta
1. Índice de contenidos	181
2. Perfil de la entidad	11
2.1 Misión, visión, propósito y valores	2
2.2 Información histórica	15
2.3.1 Situación de control	58
2.3.2 Cambios importantes en la propiedad o control	58
2.3.3 Identificación de socios o accionistas mayoritarios	59
2.3.4 Acciones, sus características y derechos	58
2.3.5 Otros Valores	60



Contenido	Respuesta
3. Gobierno corporativo	18
3.1 Marco de gobernanza	19
3.2 Directorio	22
3.3 Comités del Directorio	22
3.4 Ejecutivos principales	25
3.5 Adherencia a códigos nacionales o internacionales	19
3.6 Gestión de riesgos	26
3.7 Relación con los grupos de interés y el público en general	34
4. Estrategia	31
4.1 Horizontes de tiempo	40
4.2 Objetivos estratégicos	46
4.3 Planes de inversión	42



Contenido	Respuesta
5. Personas	67
5.1 Dotación de personal	67
5.1.2 Número de personas por nacionalidad	68
5.1.3 Número de personas por rango de edad	71
5.1.4 Antigüedad laboral	81
5.1.5 Número de personas con discapacidad	86
5.2 Formalidad laboral	87
5.3 Adaptabilidad laboral	88
5.4 Equidad salarial por sexo	19, 90
5.4.1 Política de equidad	19



Contenido	Respuesta
5.4.2 Brecha salarial	90
5.5 Acoso laboral, sexual y violencia en el trabajo	91
5.6 Seguridad laboral	92
5.7 Permiso postnatal	93
5.8 Capacitación y beneficios	100
5.9 Política de subcontratación	103
6. Modelo de negocios	32
6.1 Sector industrial	33, 34, 39, 104
6.2 Negocios	12, 33, 41, 120
6.3 Grupos de interés	34
6.4 Propiedades e instalaciones	124



Contenido	Respuesta
6.5 Subsidiarias, asociadas e inversiones en otras sociedades	140
6.5.1 Subsidiarias y asociadas	140
6.5.2 Inversión en otras sociedades	No existen inversiones en otras sociedades
7. Gestión de proveedores	120
7.1 Pago a proveedores	120
7.2 Evaluación de proveedores	121
8. Cumplimiento legal y normativo	30, 122
9. Sostenibilidad	110
10. Hechos relevantes o esenciales	123
11. Comentarios de accionistas y del comité de directores	No existen comentarios
12. Informes financieros	180



Declaración de responsabilidad

Los abajo firmantes se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en la presente memoria anual 2024 de Cencosud S.A., en cumplimiento de la Norma de Carácter General N°30 y N°461, ambas emitidas por la Comisión para el Mercado Financiero.

Directorio de la compañía	Cargo	Rut	Firma
Julio Moura Neto	Presidente	21.814.616-3	
Manfred Paulmann Koepfer	Director	7.012.865-9	
Peter Paulmann Koepfer	Director	8.953.509-3	
Felipe Larraín Bascuñán	Director	7.012.075-5	
Josefina Montenegro Araneda	Director	10.780.138-3	
María Leonie Roca Voto Bernales	Director	DNI Perú: 10270516-1	
Mónica Jiménez González	Director	Cédula ciudadanía Colombia: 52.411.766	
Ignacio Pérez Alarcón	Director	9.979.516-6	Ignacio Pérez A
Carlos Fernández Calatayud	Director	5.213.938-4	
Rodrigo Larraín Kaplan	Gerente General Corporativo	10.973.139-0	

Santiago, 4 de abril de 2025.



Contacto

Relación con inversionistas

María Soledad Fernández, gerente de Asuntos Corporativos y Sostenibilidad
IR@cencosud.cl

Andrés Guarda, subgerente de Relación con Inversionistas
IR@cencosud.cl

Sostenibilidad

Raúl Troncoso, subgerente de Sostenibilidad
raul.troncoso@cencosud.cl

Comunicaciones externas

Beatriz Monreal, gerente de Comunicaciones Externas
beatriz.monreal@cencosud.cl